



# **UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA**

## **DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN**

### **INFORME DE ENTREGA DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL - POA PRIMER SEMESTRE DEL AÑO 2013**

**EC. GISELL RÍOS RÍOS**  
**TLGA. ELLY VILLAVICENCIO**  
*COLABORADORAS DEL DEPLAN*

**MACHALA - EL ORO - ECUADOR**

## Informe de Entrega de la Evaluación del Plan Operativo Anual - Primer Semestre 2013

La planificación operativa anual es una actividad que sirve para programar, organizar y alinear el desarrollo de la institución, en correspondencia con el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI 2013-2017 - UTMACH).

El POA es la principal herramienta de planeación de las actividades a ejecutarse y es el elemento que relaciona lo estratégico y lo operativo, es decir, convierte la planeación estratégica en acciones concretas.

La realización de la Evaluación permite comparar los resultados obtenidos con los objetivos ejecutados y metas planificadas, y así conocer el nivel de Efectividad, Eficacia y Eficiencia; la información que se obtenga, servirá de insumo para la toma de decisiones y plantear acciones de mejora.

El Departamento de Planificación de la UTMACH es el encargado de recibir la Evaluación del POA entregada por las dependencias de Administración Central y las Facultades, luego se hará una revisión de los documentos entregados y se condensará la información para la presentación de la Evaluación de la UTMACH.

### REGISTRO DE ENTREGA EVALUACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL I SEMESTRE 2013

Nº	FACULTAD	1º ENTREGA EVALUACIÓN POA	2º ENTREGA EVALUACIÓN POA (Corregida)	OBSERVACIONES
1	<i>Ciencias Agropecuarias</i>	Oficio N° 0656 DC-FCA-UTMach del 16/07/2013	Oficio N° 0856 DC-FCA-UTMach del 29/08/2013	No entregó Evaluación del POA el Laboratorio de Bioquímica
2	<i>Ciencias Empresariales</i>	Oficio N° 3318- DC-FCE del 31/07/2013	Oficio N° 3952-DC-FCE del 29/08/2013	
3	<i>Ciencias Químicas y de la Salud</i>	Oficio N° 761-D-FCQS-UTMach del 19/07/2013, entregado el 13/08/2013	Oficio N° 1000-D-FCQS-UTMach del 30/08/2013	
4	<i>Ciencias Sociales</i>	Oficio N° 1934-FCS-UTMach del 08/08/2013	Entregado por correo electrónico el 20/09/2013	
5	<i>Ingeniería Civil</i>	Oficio N° 399-FIC-UTMACH del 09/08/2013	Oficio N° 523-FIC-UTMACH del 03/09/2013	

**Fuente:** *Oficios de entrega de las Evaluaciones del POA I S 2013*

**Elaboración:** *DEPLAN*

**Fecha:** *09 octubre 2013*

## ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DE LOS PROMEDIOS DE LOS INDICADORES DE LA EVALUACIÓN DEL POA

Una vez aplicada la Matriz de Evaluación del POA y ejecutadas las fórmulas correspondientes se presenta el siguiente cuadro que muestra el resultado de los tres indicadores, obtenidos por Administración Central y las 5 Unidades Académicas de la Institución.

**CUADRO N° 1**  
NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES DE LA  
EVALUACIÓN DEL POA DEL PRIMER SEMESTRE 2013

N°	DEPENDENCIA	INDICADORES		
		Efectividad	Eficacia	Eficiencia
1	<i>Administración Central</i>	57%	113%	234%
2	<i>Facultad de Ciencias Agropecuarias</i>	46%	92%	188%
3	<i>Facultad de Ciencias Empresariales</i>	60%	111%	207%
4	<i>Facultad de Ciencias Químicas y de la Salud</i>	46%	85%	349%
5	<i>Facultad de Ciencias Sociales</i>	53%	106%	219%
6	<i>Facultad de Ingeniería Civil</i>	44%	86%	159%
<b>TOTAL</b>		<b>51%</b>	<b>99%</b>	<b>226%</b>

**Fuente:** Evaluaciones del POA cumplimiento del I Semestre 2013 de cada Dependencia respectivamente

**Elaboración:** DEPLAN

**Fecha:** 17 octubre 2013

### RESULTADO DE LOS PROMEDIOS DE LOS INDICADORES DE LA EVALUACIÓN DEL POA

Para una mejor comprensión de lo expuesto anteriormente se presenta más abajo el Cuadro N° 2 que expresa el valor de los Indicadores cumplidos y el valor que representa dicho cumplimiento, a continuación se muestran dichos indicadores:

**EFECTIVIDAD:** que mide el cumplimiento de la Meta, se la obtiene dividiendo el valor de la meta ejecutada para el valor de la meta programada.

**EFICACIA:** que mide el cumplimiento de la **META** en función del **TIEMPO**, se la obtiene de multiplicar el resultado de la Efectividad por la división del tiempo programado para el tiempo ejecutado.

**EFICIENCIA:** que mide el cumplimiento de la **META** y **TIEMPO** en función del **GASTO**, se la obtiene de multiplicar el resultado de la Eficacia por la división del gasto programado para el gasto ejecutado.

Al realizarse la Evaluación del POA del primer semestre del año 2013, se esperó haber cumplido con el 50% de la Meta, ya que al culminar el año se llegará al cumplimiento del 100% de lo programado.

**CUADRO N° 2**  
INDICADORES DE LA EVALUACIÓN DEL POA I S 2013  
NIVEL DE CUMPLIMIENTO REALIZADO Y SU REPRESENTACIÓN

N°	DEPENDENCIA	INDICADORES				
		Efectividad "META"	Eficacia "TIEMPO"		Eficiencia "GASTO"	
		Realizada	Realizado	Representa	Realizado	Representa
1	Administración Central	57%	113%	50%	234%	51%
2	Facultad de Ciencias Agropecuarias	46%	92%	50%	188%	51%
3	Facultad de Ciencias Empresariales	60%	111%	46%	207%	43%
4	Facultad de Ciencias Químicas y de la Salud	46%	85%	46%	349%	95%
5	Facultad de Ciencias Sociales	53%	106%	50%	219%	52%
6	Facultad de Ingeniería Civil	44%	86%	49%	159%	45%
<b>TOTAL</b>		<b>51%</b>	<b>99%</b>	<b>49%</b>	<b>226%</b>	<b>56%</b>

**Fuente:** Cuadro N° 1

**Elaboración:** DEPLAN

**Fecha:** 14 octubre 2013

Análisis de los porcentajes de cumplimiento de los Indicadores:

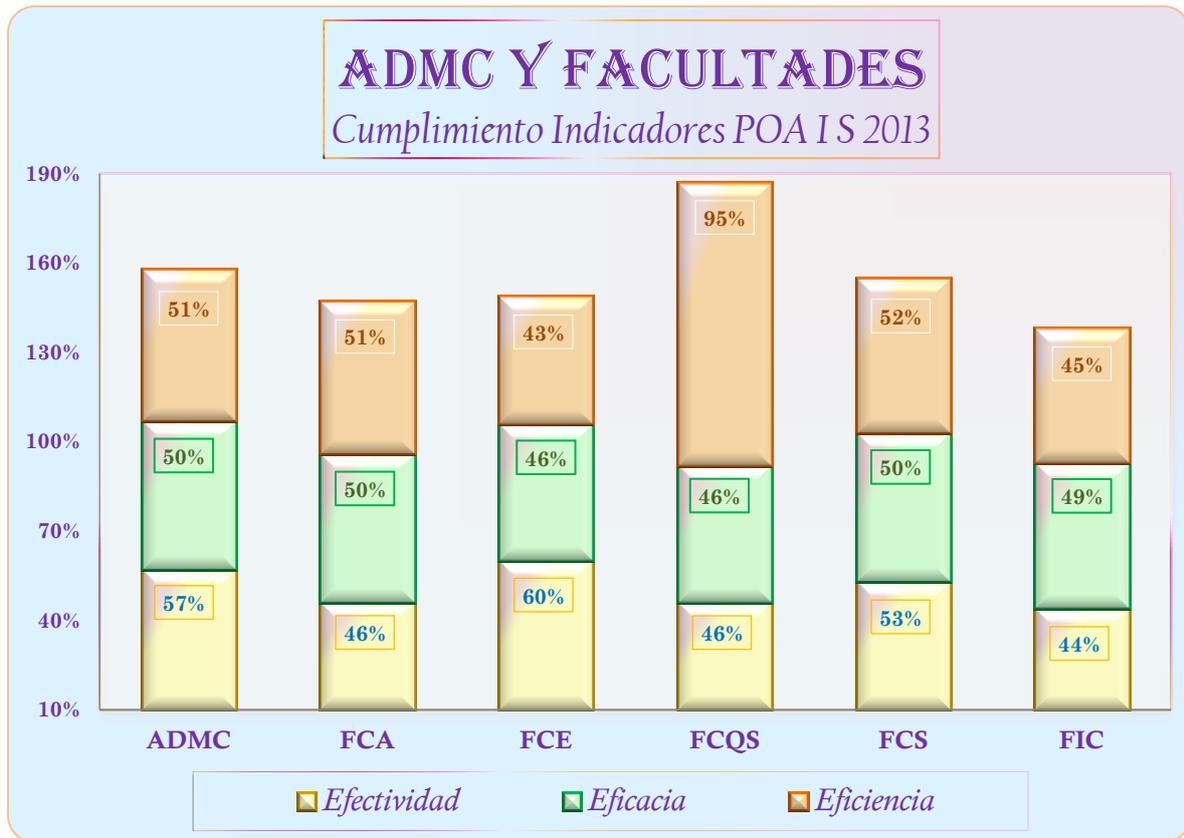
**Efectividad:** 51% representa el cumplimiento de la *Meta*

**Eficacia:** 99% que representa el 49% del *Tiempo* utilizado

**Eficiencia:** 226% que representa el 56% del *Gasto* utilizado

Los resultados del Cuadro N° 2 indican que la Meta se cumplió en un **51%** (la meta a cumplir era del 50% por ser la evaluación del primer semestre del 2013), cumpliendo un poco más de lo esperado, utilizando casi la mitad del *Tiempo* Programado, (**99%** que representa el **49%** del *Tiempo* utilizado para el cumplimiento de las metas) y ocupando un poco más de la mitad del *Gasto* Programado (**226%** que representa el **56%** del *Gasto* que se utilizó en el primer semestre para el cumplimiento de las metas).

## GRÁFICO N° 1

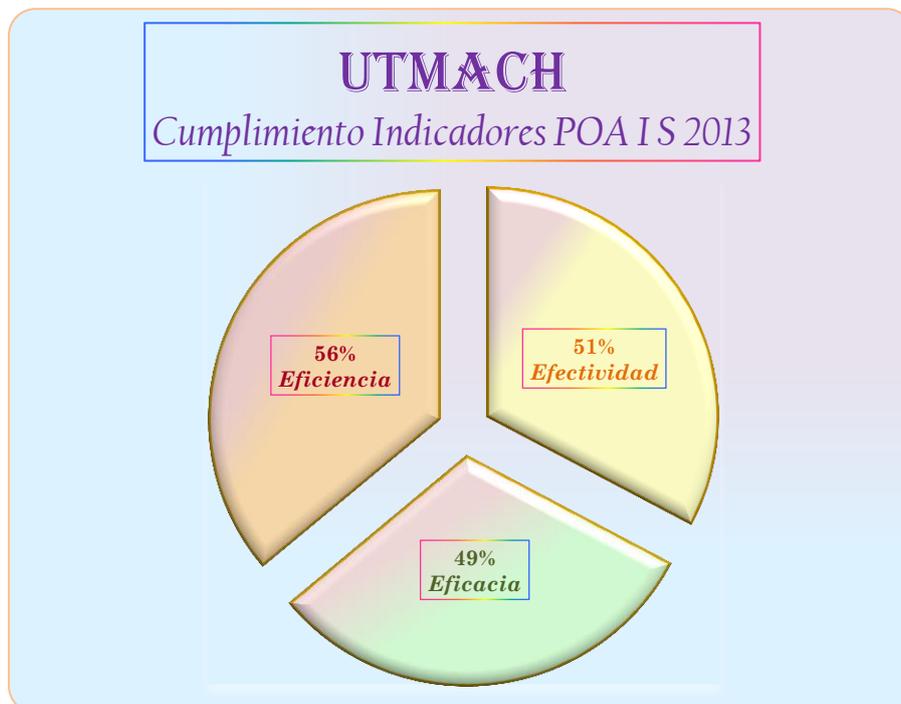


**Fuente:** Cuadro N° 2

**Elaboración:** Ec. Gisell Ríos Ríos - DEPLAN

**Fecha:** 17 octubre 2013

## GRÁFICO N° 2



**Fuente:** Cuadro N° 2

**Elaboración:** Ec. Gisell Ríos Ríos - DEPLAN

**Fecha:** 17 octubre 2013

## OBSERVACIONES REALIZADAS A LAS EVALUACIONES DEL POA ENTREGADAS POR LAS RESPECTIVAS FACULTADES

En el mes de julio de 2013 se recibieron las Evaluaciones del POA del I Semestre del 2013, una vez recibidas las evaluaciones fueron revisadas y se encontraron algunas diferencias entre el POA entregado al DEPLAN y la evaluación en base al POA presentado, entre la parte ejecutada y los Medios de verificación de dicha ejecución, una vez detectadas todas las observaciones se les hizo conocer mediante oficio a cada Facultad y Dependencia, ellos consideraron dichas observaciones para realizar las correcciones y entregar nuevamente la Evaluación del POA, en esta segunda revisión continúan persistiendo algunas observaciones, las mismas que a continuación se detallan:

### ADMINISTRACIÓN CENTRAL

#### OBSERVACIONES ESPECÍFICAS

##### UNIDAD DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN:

1. En el componente 7 D el GASTO PROGRAMADO no es el presentado en el POA 2013, por lo tanto la sumatoria del Subtotal no es la correcta.

##### CULTURA Y ARTE:

1. En el componente 2 V en el Indicador de Eficiencia no está aplicada la fórmula establecida en la Matriz de Evaluación del POA, está digitado el 0%, valor que es incorrecto.

### FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS

#### OBSERVACIONES GENERALES

- ◇ La codificación de los componentes va con negrita primero el número un espacio y la inicial del objetivo al que corresponde, por ejemplo: **1 G**
- ◇ El valor del resultado de la sumatoria del GASTO PROGRAMADO y GASTO EJECUTADO, debe expresarse con 2 decimales.
- ◇ En la Matriz de Evaluación no debe quedar la fila que separa una dependencia de la otra.
- ◇ La sumatoria del COSTO PROGRAMADO del POA FCA 2013 es de **1'173.182,37** al presentar la Evaluación del POA 2013 el GASTO PROGRAMADO debe reflejar el mismo monto.
- ◇ Revisar que en META EJECUTADA tienen valor 0, pero en TIEMPO EJECUTADO si tienen valor y en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del TIEMPO EJECUTADO indica NO EJECUTADO (es decir no cumplió la meta, pero si ocupó tiempo para cumplir dicha meta), sino cumplió la meta pero si ocupó TIEMPO tratando de Cumplirla entonces en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del TIEMPO EJECUTADO debe indicar **el nombre del documento que sustenta dicho avance en la ejecución.**
- ◇ Revisar que si en la columna de META y TIEMPO EJECUTADO ponen el valor de lo ejecutado, entonces en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de la META y TIEMPO EJECUTADO deben indicar **el nombre del documento que sustenta dicha ejecución**, existe la incoherencia que en

la parte de MEDIOS DE VERIFICACIÓN expresan NO EJECUTADO.

- ◇ Revisar que si en la columna de GASTO EJECUTADO ponen el valor de lo ejecutado, entonces en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del GASTO EJECUTADO deben indicar **el nombre del documento que sustenta dicha ejecución**, existe la incoherencia que en la parte de MEDIOS DE VERIFICACIÓN expresan NO EJECUTADO.

## **OBSERVACIONES ESPECÍFICAS POR CADA DEPENDENCIA DE LA FCA:**

### **LABORATORIO DE SUELOS:**

1. En el componente 1 G revisar el TIEMPO EJECUTADO y MEDIOS DE VERIFICACIÓN.

### **ESCUELA DE INGENIERÍA AGRONÓMICA:**

1. En los componentes 2 D, 2 G y 3 G (este último añadido) revisar el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO.
2. La numeración en el código del último componente es incorrecto.
3. Revisar la coherencia de las observaciones indicadas en los componentes 1 V, 2 V y 1 I.

### **ESCUELA DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA:**

1. En los componentes 1 D y 4 G revisar la META y TIEMPO EJECUTADO y los MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO.
2. Revisar la coherencia de las observaciones indicadas en los componentes 1 D y 4 G.
3. Revisar la fórmula para el cálculo del SUBTOTAL del GASTO PROGRAMADO.

### **LABORATORIO DE CITOISTOPATOLOGÍA Y EMBRIOLOGÍA:**

1. En el componente 6 D revisar el TIEMPO PROGRAMADO, no es el establecido en el POA 2013.

### **SUBDECANATO:**

1. Los dos últimos componentes agregados también deben ir numerados.
2. En los dos últimos componentes agregados en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del GASTO PROGRAMADO debe indicar NO PROGRAMADO y en el GASTO EJECUTADO indicar NO EJECUTADO.
3. Revisar la fórmula para el cálculo del SUBTOTAL del GASTO PROGRAMADO.
4. El resultado del GASTO EJECUTADO debe constar con dos decimales.

### **ESCUELA DE INGENIERÍA ACUÍCOLA:**

1. El componente 1 G debe constar tal como está establecido en el POA 2013 es decir desagregadas las 7 filas con su respectiva META y TIEMPO PROGRAMADO.

### **LABORATORIO DE MICROBIOLOGÍA E HISTOLOGÍA:**

1. Aplicar correctamente la fórmula para el cálculo del PROMEDIO de los indicadores.

### **LABORATORIO DE BIOTECNOLOGÍA:**

1. Revisar la fórmula para el cálculo del SUBTOTAL del GASTO PROGRAMADO.
2. En el componente 1 G revisar el GASTO EJECUTADO y MEDIOS DE VERIFICACIÓN de dicho GASTO.

### **CENTRO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS:**

1. Revisar la fórmula para el cálculo de los SUBTOTALES del GASTO.

### **LABORATORIO DE BOTÁNICA:**

1. En el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO debe detallar el nombre completo de los REGISTROS que sustentan la ejecución de los componentes.

### **PROGRAMA GANADERO:**

1. En el componente 3 G revisar en la 2° y 3° meta el TIEMPO EJECUTADO y MEDIOS DE VERIFICACIÓN del TIEMPO EJECUTADO.
2. El resultado del GASTO PROGRAMADO y EJECUTADO debe constar con dos decimales.
3. La celda de SUBTOTAL debe constar debajo de la fila del GASTO PROGRAMADO y EJECUTADO.

### **ADMINISTRACIÓN DE GRANJAS:**

#### **• PROGRAMA BANANERO SANTA INÉS:**

1. En los componentes 1 G, 4 G y 5 G revisar el GASTO EJECUTADO y MEDIOS DE VERIFICACIÓN del GASTO EJECUTADO.
2. Aplicar correctamente la fórmula para el cálculo del PROMEDIO de los indicadores.

#### **• PROGRAMA BANANERO PAGUA:**

1. Revisar la fórmula para el cálculo de los SUBTOTALES del GASTO y dicho resultado debe constar con dos decimales.
2. Aplicar correctamente la fórmula para el cálculo del PROMEDIO de los indicadores.
3. En los componentes 2 G y 3 G revisar el GASTO EJECUTADO y MEDIOS DE VERIFICACIÓN del GASTO EJECUTADO.

#### **• PROGRAMA DE CACAO Y PRÁCTICAS ESTUDIANTILES:**

1. En los componentes 1 D y 1 I revisar el GASTO EJECUTADO y MEDIOS DE VERIFICACIÓN del GASTO EJECUTADO.
2. En el componente 1 I revisar el TIEMPO EJECUTADO y MEDIOS DE VERIFICACIÓN del TIEMPO EJECUTADO.
3. En el componente 2 D corregir la fórmula para realizar el cálculo de los indicadores
4. Revisar la fórmula para el cálculo de los SUBTOTALES del GASTO y dicho resultado debe constar con dos decimales.

### **LABORATORIO DE FITOPLANCTON:**

1. En los componentes 1 V y 1 G revisar la META EJECUTADA y MEDIOS DE VERIFICACIÓN de dichas METAS.

### **LABORATORIO DE INFORMÁTICA:**

1. Del componente 1 G al 5 G revisar el GASTO EJECUTADO y MEDIOS DE VERIFICACIÓN de dichos GASTOS.

### **CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA:**

1. En los componentes 1 G y 2 G revisar META y TIEMPO EJECUTADO y MEDIOS DE VERIFICACIÓN de dichos componentes.
2. En el componente 3 G en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META, TIEMPO y GASTO PROGRAMADO debe indicar el N° de oficio y fecha con que presentó el POA 2013.

### **LABORATORIO DE TECNOLOGÍA Y PROCESAMIENTO DE ORGANISMOS ACUÁTICOS:**

1. En el componente 1 G revisar la META EJECUTADA y MEDIOS DE VERIFICACIÓN de dicha meta.
2. La columna de TIEMPO PROGRAMADO no es lo establecido en el POA 2013.
3. El resultado del SUBTOTAL de los GASTOS debe constar con dos decimales.

### **DEPENDENCIAS DE LA FCA QUE TIENEN CORRECTA LA EVALUACIÓN DEL POA I SEMESTRE DEL AÑO 2013**

1. *Decanato*
2. *Carrera de Economía Agropecuaria*
3. *Secretaría General*
4. *Centro de Postgrado*
5. *Biblioteca*
6. *Clínica Veterinaria*
7. *Programa Porcino*
8. *Laboratorio de Maricultura*
9. *Laboratorio de Parasitología*
10. *Laboratorio de Ecología y Ensayo*
11. *Laboratorio de Sanidad Vegetal*
12. *Laboratorio de Anatomía*
13. *Laboratorio de Biología*
14. *Laboratorio de Acuicultura*
15. *Laboratorio de Química*

### **DEPENDENCIA DE LA FCA QUE NO ENTREGÓ LA EVALUACIÓN DEL POA I SEMESTRE DEL AÑO 2013**

1. *Laboratorio de Bioquímica*

### **FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

Sin observación, todas las dependencias entregaron correctamente la evaluación del POA.

## **FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y DE LA SALUD**

### **OBSERVACIONES ESPECÍFICAS POR CADA DEPENDENCIA DE LA FCQS:**

#### **DECANATO:**

1. En el componente 2 G revisar el valor de META EJECUTADA y el dato que consta en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN, considerar que si no se realizó la ejecución del componente, entonces en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META, TIEMPO y GASTO EJECUTADO debe digitar NO EJECUTADO.

#### **ESCUELA DE CIENCIAS MÉDICAS:**

1. En el componente 2 D, corregir la fórmula para realizar el cálculo del Indicador de Efectividad, y verificar el resultado de los promedios de los Indicadores.
2. En el componente 4 D revisar el valor que indica en META y GASTO EJECUTADO y el dato que consta en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN puesto que indica NO EJECUTADO, además está mal aplicada la fórmula para medir el Indicador de Efectividad.
3. En los componentes 5 D, 1 I, 2 I, 1 V, 2 V y 2 G revisar los valores que indica en META y GASTO EJECUTADO, y el dato que consta en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN puesto que indica NO EJECUTADO.

#### **CARRERA DE INGENIERÍA QUÍMICA:**

1. En los componentes 1 D, 1 G, 4 D, 1 V, 2 G y 3 G debe indicar la fecha de los documentos que sustentan la ejecución de dichos componentes del año 2013, en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO.

#### **CARRERA DE INGENIERÍA EN ALIMENTOS:**

1. En los componentes 1 D, 1 G, 4 D, 1 V, 4 G, 5 G y 6 G debe indicar la fecha de los documentos que sustentan la ejecución de dichos componentes en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO.

#### **ESCUELA DE BIOQUÍMICA Y FARMACIA:**

1. En el componente 1 G en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO debe indicar la fecha de los documentos que sustentan la ejecución de dichos componentes.

#### **LABORATORIO DE FITOFÁRMACOS:**

1. En el componente 2 D revisar el valor que indica en el GASTO EJECUTADO y el dato que consta en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN puesto que indica NO EJECUTADO, el sustento a referirse a pagos de sueldo, es Planillas de Rol de Pago y la OBSERVACIÓN ya no tendría validez.

#### **LABORATORIO DE CUALITATIVA Y ORGÁNICA:**

1. En el componente 2 D al reportar el valor en el GASTO EJECUTADO, debe ejecutarse la fórmula para medir el Indicador de Eficiencia, corregir la fórmula para medir dicho indicador.

2. En el componente 2 D en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO falta indicar la fecha de los documentos que sustentan la ejecución de dichos componentes del año 2013 (poner la primera y la última fecha del Registro de asistencia a las prácticas).

#### **PLANTA PILOTO DE FARMACIA:**

1. En los componentes 1 D y 2 D en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO, falta indicar las fechas de los documentos que sustentan la ejecución de dichos componentes.
2. En el componente 1 D corregir la fórmula para realizar el cálculo del Indicador de Eficiencia.

#### **RECAUDACIONES:**

1. En el componente 4 G en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO debe indicar la fecha del documento que sustenta la ejecución de dicho componente.

#### **CENTRO DE INVESTIGACIONES QUÍMICAS Y TECNOLÓGICAS - CIQUIT:**

1. En el componente 1 G la META PROGRAMADA debe ser igual a la presentada en el POA 2013.

#### **LABORATORIO DE COMPUTACIÓN:**

1. En el componente 1 G el GASTO PROGRAMADO debe ser igual al presentado en el POA 2013.

#### **PLANTA PILOTO DE ALIMENTOS:**

1. En el componente 2 D el valor del GASTO EJECUTADO es incoherente con lo indicado en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN, puesto que indica Planilla Rol de Pago.

### **FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES**

#### **OBSERVACIONES ESPECÍFICAS POR CADA DEPENDENCIA DE LA FCS:**

##### **ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL:**

1. En el componente 2 D en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO, en las Actas de Calificaciones falta la fecha.

##### **ESCUELA DE BELLAS ARTES:**

1. En el componente 1 D como no realizó la ejecución de dicho componente, entonces en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META, TIEMPO y GASTO EJECUTADO, debe digitar NO EJECUTADO.

##### **ESCUELA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN MODALIDAD PRESENCIAL:**

1. En el componente 1 D como no se realizó la ejecución del GASTO EJECUTADO, entonces en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del GASTO EJECUTADO, debe digitar NO EJECUTADO.

2. En el componente 2 D en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de METAS y TIEMPO EJECUTADO, en las Actas de Calificaciones falta la fecha.

#### **ESCUELA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN MODALIDAD SEMIPRESENCIAL:**

1. En el componente 1 D como no realizó la ejecución de dicho componente, entonces en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del GASTO EJECUTADO, debe digitar NO EJECUTADO.
2. En el componente 2 D en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de METAS y TIEMPO EJECUTADO, en las Actas de Calificaciones falta número y fecha.

#### **CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA:**

1. En el componente 3 D en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de METAS y TIEMPO EJECUTADO, corregir el año en las circulares, puesto que tiene año 20132.
2. En el componente 5 D en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de METAS y TIEMPO EJECUTADO, los reportes de Evaluación falta indicar el número de oficio y la fecha de los documentos que sustentan la ejecución del componente.
3. En el componente 6 D, la fórmula está mal planteada, lo cual cambia el valor de los indicadores y el promedio de la dependencia.

#### **CENTRO DE MATRÍCULAS Y RECAUDACIONES:**

1. En el componente 2 G en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de METAS y TIEMPO EJECUTADO, en los oficios falta indicar la fecha.

#### **DEPARTAMENTO DE PRÁCTICAS DOCENTES:**

1. En el componente 2 D en el texto del componente no coincide el año lectivo que tiene en la evaluación con lo presentado en el POA.

#### **COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA:**

1. En los componentes 1 G y 2 G en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de METAS y TIEMPO EJECUTADO, falta indicar la fecha de los documentos que sustentan la ejecución de los componentes.

### **FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL**

#### **OBSERVACIONES GENERALES**

- ◇ La codificación de los componentes va con negrita primero el número un espacio y la inicial del objetivo al que corresponde, por ejemplo: **1 G**
- ◇ Si no ejecutó la META, TIEMPO y/o GASTO debe digitar 0 en META, TIEMPO y/o GASTO EJECUTADO según corresponda y en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN debe indicar NO EJECUTADO en META, TIEMPO y GASTO EJECUTADO, la celda no debe quedar vacía.
- ◇ Revisar si en las columna de META, TIEMPO y/o GASTO EJECUTADO tiene valor 0, entonces en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META, TIEMPO y/o GASTO

EJECUTADO debe indicar **NO EJECUTADO**, y no ingresar el nombre del documento que sustenta dicha ejecución, porque al ingresar 0 en META, TIEMPO y/o GASTO está indicando que NO ejecutó dicho componente.

- ◇ Revisar que se ejecute la fórmula correctamente para medir los indicadores de Efectividad, Eficacia y Eficiencia.
- ◇ En la Matriz de Evaluación del POA debe constar la fila de la sumatoria total del GASTO PROGRAMADO y GASTO EJECUTADO por la Facultad, así mismo debe reflejar el valor de los promedios de los Indicadores de Efectividad, Eficacia y Eficiencia General por la Facultad.

### **OBSERVACIONES ESPECÍFICAS POR CADA DEPENDENCIA DE LA FIC:**

#### **DECANATO:**

1. No consta el cuarto componente (4 G), si no lo cumplió debe indicar NO EJECUTADO en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN en META, TIEMPO y GASTO EJECUTADO.
2. A partir del componente 6 G debe continuar con la numeración secuencial.
3. En los componentes 2 G, 10 G y 11 G revisar la concordancia entre la META y TIEMPO EJECUTADO y el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO.
4. En los componentes 5 G y 9 G revisar la concordancia entre el GASTO EJECUTADO y el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del GASTO EJECUTADO.
5. En el componente 14 G el GASTO PROGRAMADO debe ser igual al valor presentado en el POA 2013.
6. En los componentes 5 G, 6 G, 7 G, 9 G, 13 G y 14 G como tiene 0 en META y TIEMPO EJECUTADO entonces en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META y TIEMPO EJECUTADO debe indicar NO EJECUTADO, no debe quedar la celda vacía.

#### **SUBDECANATO:**

1. Corregir la fórmula para el cálculo del indicador de Eficiencia, de los componentes 7 G y desde el 13 G al 21 G.
2. En los componentes 8 G, 10 G y 12 G revisar la concordancia entre el GASTO EJECUTADO y el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del GASTO EJECUTADO.
3. Desde el componente 17 G hasta el 21 G en el GASTO PROGRAMADO debe digitar 0, la celda no debe quedar vacía.

#### **ESCUELA DE INFORMÁTICA:**

1. En el componente 1 D en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del GASTO EJECUTADO debe indicar Planillas de Rol de Pago.
2. En los componentes 1 V y 6 G en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META, TIEMPO y GASTO PROGRAMADO debe constar el N° de oficio y fecha con que presentó el POA 2013.
3. NO es igual lo que consta en el archivo digital con lo que consta en la evaluación impresa (las observaciones se realizaron a la versión impresa de la evaluación de la Escuela de Informática).

#### **LABORATORIO DE COMPORTAMIENTO DE MATERIALES:**

1. No ha considerado las observaciones realizadas anteriormente.

2. Indicar el nombre completo de la Dependencia
3. Para realizar la evaluación debe tomar el POA 2013 enviado, puesto que ni los COMPONENTES, ni la META, ni el TIEMPO y ni el GASTO PROGRAMADO corresponde a lo presentado en el POA 2013.
4. En el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META, TIEMPO y GASTO PROGRAMADO debe constar el N° de oficio y fecha con que presentó el POA 2013.
5. En el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de META, TIEMPO y GASTO EJECUTADO debe constar el nombre del documento o N° de oficio y fecha que sustenta la ejecución del componente en los casos en que haya ejecutado la Meta y sino la ejecutó entonces indicará NO EJECUTADO.
6. NO es igual lo que consta en el archivo digital con lo que consta en la evaluación impresa (las observaciones se realizaron a la versión impresa de la evaluación del Laboratorio de Comportamiento de Materiales).

#### **UNIDAD TÉCNICA DE EVALUACIÓN:**

1. En el componente 2 G en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del TIEMPO EJECUTADO indicar el N° de oficio y fecha que sustenta la ejecución de la meta, no debe ir el N° de oficio con que presentó el POA 2013.

#### **CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA FIC:**

1. En el componente 2 G debe ejecutarse la fórmula para el cálculo de los indicadores de Eficacia y Eficiencia, el resultado no puede ser 0 porque si tiene datos de la ejecución.
2. En el componente 3 I debe indicar el TIEMPO EN SEMANAS que tomó realizar la actividad parcialmente, ya que en el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN del TIEMPO EJECUTADO sí tiene el sustento por el avance parcial; y en META EJECUTADA debe indicar NO EJECUTADO.
3. En el campo de MEDIOS DE VERIFICACIÓN de GASTO PROGRAMADO de los 4 últimos componentes (añadidos) debe indicar NO PROGRAMADO.

#### **DEPENDENCIAS DE LA FIC QUE TIENEN CORRECTA LA EVALUACIÓN DEL POA I SEMESTRE DEL AÑO 2013**

1. *Centro de Planificación y Coordinación Académica*
2. *Centro de Postgrado*
3. *Biblioteca*
4. *Laboratorio de Física*
5. *Centro de Vinculación con la Colectividad*
6. *Secretaría y Estadística*

#### **DEPENDENCIA DE LA FIC QUE NO ENTREGÓ LA EVALUACIÓN DEL POA I SEMESTRE DEL AÑO 2013**

1. *Fiscalía (No entregó la Evaluación ni el Plan Operativo)*

Ec. Gisell Ríos Ríos  
ASISTENTE DE PLANIFICACIÓN  
Y PROGRAMACIÓN

Tlga. Elly Villavicencio  
AUXILIAR ADMINISTRATIVO

*17 octubre 2013*

# ANEXOS



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA**  
**DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN**  
**ANEXO N° 1**  
**EVALUACIÓN DEL PRIMER SEMESTRE 2013**

N°	ADMINISTRACIÓN CENTRAL	INDICADORES		
		Efectividad	Eficacia	Eficiencia
1	RECTORADO	85%	164%	294%
2	VICERRECTORADO ACADÉMICO	58%	200%	386%
3	VICERRECTORADO ADMINISTRATIVO	44%	88%	175%
4	DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN	66%	132%	363%
5	UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA	0%	0%	0%
6	DIRECCIÓN DE NIVELACIÓN Y ADMISIÓN	25%	50%	100%
7	DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PROMOCIÓN CULTURAL	69%	126%	223%
	DEPARTAMENTO DE COOPERACIÓN E INTERCAMBIO INTERINSTITUCIONAL	133%	259%	432%
	CULTURA Y ARTE	49%	69%	138%
	PUBLICACIONES	25%	50%	100%
8	COMISIÓN DE EVALUACIÓN INTERNA	63%	83%	117%
9	COMISIÓN DE VINCULACIÓN CON LA COLECTIVIDAD	53%	108%	165%
10	CENTRO DE TRANSFERENCIAS Y DESARROLLO TECNOLÓGICO	0%	0%	0%
11	PROCURADURÍA GENERAL	50%	100%	191%
12	SECRETARÍA GENERAL	130%	260%	520%
13	RELACIONES PÚBLICAS	65%	130%	259%
14	INSTITUTO DE IDIOMAS	64%	100%	133%
15	UNIDAD DE BIENESTAR ESTUDIANTIL	71%	135%	256%
16	DIRECCIÓN FINANCIERA	73%	141%	274%
	PRESUPUESTO	90%	180%	328%
	UNIDAD DE TESORERÍA	44%	88%	232%
	UNIDAD DE CONTABILIDAD	50%	100%	174%
	BODEGA GENERAL	109%	195%	361%
17	REMUNERACIONES	49%	119%	855%
18	UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO	35%	78%	124%
19	DEPARTAMENTO TÉCNICO DE CONSTRUCCIONES	117%	233%	387%
20	SERVICIOS GENERALES DE SEGURIDAD	36%	71%	149%
21	SECCIÓN ADQUISICIONES	13%	26%	51%
22	ALMACÉN UNIVERSITARIO	50%	100%	187%
23	BIBLIOTECA GENERAL	30%	35%	60%
24	UNIDAD DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	67%	111%	288%
25	COLISEO DE DEPORTES	64%	128%	256%
26	UNIDAD DE TRANSPORTE	20%	40%	0%
27	PROGRAMA DE JARDINERÍA	75%	197%	394%
<b>PROMEDIO GENERAL ADMC:</b>		<b>57%</b>	<b>113%</b>	<b>234%</b>

Fuente: Evaluación del Plan Operativo Anual I Semestre 2013 de cada Dependencia

Elaboración: Tlga. Elly Villavicencio - DEPLAN

Fecha: 08 octubre 2013

**NOTA:**

El Centro de Transferencias y Desarrollo Tecnológico, NO tiene asignado Director desde diciembre de 2012.

La Unidad de Auditoría Interna mediante Oficio N° 253-UAI-UTMACH expresa que la Unidad elabora el Plan Anual de Control, el mismo que es aprobado por la Contraloría General del Estado, y por este motivo No presenta el Plan Operativo Anual a la UTMACH



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA**  
**DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN**  
**ANEXO N° 2**  
**EVALUACIÓN DEL PRIMER SEMESTRE 2013**

N°	FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS	INDICADORES		
		Efectividad	Eficacia	Eficiencia
1	DECANATO	53%	100%	201%
2	SUBDECANATO	55%	105%	165%
3	ESCUELA DE INGENIERÍA AGRONÓMICA	64%	137%	254%
4	ESCUELA DE INGENIERÍA ACUÍCOLA	46%	70%	141%
5	ESCUELA DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTÉCNIA	65%	118%	236%
6	CARRERA ECONOMÍA AGROPECUARIA	50%	101%	202%
7	SECRETARÍA GENERAL	119%	239%	513%
8	CENTRO DE COORDINACIÓN Y PLANIFICACIÓN ACADÉMICA - CEPYCA	100%	194%	389%
9	CENTRO DE POSTGRADO - CEPOS	0%	0%	0%
10	CENTRO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS - CIAP	8%	17%	38%
11	BIBLIOTECA	6%	13%	22%
12	CLÍNICA VETERINARIA	33%	73%	145%
13	PROGRAMA PORCINO	32%	64%	128%
14	ADMINISTRACIÓN DE GRANJAS	33%	56%	153%
	PROGRAMA BANANERO PAGUA	30%	60%	242%
	PRODUCCIÓN DE CACAO Y PRÁCTICAS ESTUDIANTILES	24%	52%	104%
	PROGRAMA BANANERO SANTA INÉS	45%	57%	113%
15	PROGRAMA GANADERO	42%	84%	195%
16	LABORATORIO DE MARICULTURA	53%	109%	218%
17	LABORATORIO DE PARASITOLOGÍA	63%	127%	253%
18	LABORATORIO DE ECOLOGÍA Y BIOENSAYO	118%	255%	509%
19	LAB. TECNOLOGÍA Y PROCESAMIENTO DE ORGANISMOS ACUÁTICOS	25%	35%	70%
32	LABORATORIO DE BIOQUÍMICA - No entregó la Evaluación del POA I S 2013	0%	0%	0%
20	LABORATORIO DE BOTÁNICA	50%	101%	201%
21	LABORATORIO DE SANIDAD VEGETAL	52%	105%	209%
22	LABORATORIO DE ANATOMIA	50%	100%	200%
23	LABORATORIO DE BIOLOGÍA	50%	96%	192%
24	LABORATORIO DE FITOPLANCTON	47%	107%	215%
25	LABORATORIO DE SUELOS	28%	55%	109%
26	LABORATORIO DE INFORMÁTICA	19%	42%	84%
27	LABORATORIO DE BIOTECNOLOGIA	45%	99%	198%
28	LABORATORIO DE MICROBIOLOGÍA E HISTOLOGÍA	29%	63%	126%
29	LABOARTORIO DE ACUACULTURA	52%	104%	208%
30	LABORATORIO DE QUÍMICA	59%	118%	236%
31	LABORATORIO DE CITO HISTOPATOLOGIA Y EMBRIOLOGIA	54%	142%	284%
<b>PROMEDIO GENERAL FCA:</b>		<b>46%</b>	<b>92%</b>	<b>188%</b>

**Fuente:** Evaluación del Plan Operativo Anual I Semestre 2013 de la Facultad

**Elaboración:** Ec. Gisell Ríos Ríos - DEPLAN

**Fecha:** 20 septiembre 2013



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA**  
**DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN**  
**ANEXO N° 3**  
**EVALUACIÓN DEL PRIMER SEMESTRE 2013**

N°	FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES	INDICADORES		
		Efectividad	Eficacia	Eficiencia
1	DECANATO	64%	122%	244%
2	SUBDECANATO	156%	237%	399%
3	SECRETARÍA GENERAL	55%	111%	144%
4	CENTRO DE COORDINACIÓN Y PLANIFICACIÓN ACADÉMICA - CEPYCA	64%	100%	167%
5	ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN	17%	33%	67%
6	ESCUELA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	57%	83%	166%
7	ESCUELA DE ECONOMÍA	14%	20%	39%
8	CENTRO DE CÓMPUTO	65%	130%	260%
9	CENTRO DE POSTGRADO - CEPOS	58%	135%	270%
10	FISCALÍA	85%	170%	340%
11	CENTRO DE INVESTIGACIONES EMPRESARIALES - CEDIE	15%	30%	61%
12	BIBLIOTECA	74%	149%	298%
13	RECAUDACIONES	58%	127%	234%
<b>PROMEDIO GENERAL FCE:</b>		<b>60%</b>	<b>111%</b>	<b>207%</b>

**Fuente:** Evaluación del Plan Operativo Anual I Semestre 2013 de la Facultad

**Elaboración:** Ec. Gisell Ríos Ríos - DEPLAN

**Fecha:** 20 septiembre 2013



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA**  
**DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN**  
**ANEXO N° 4**  
**EVALUACIÓN DEL PRIMER SEMESTRE 2013**

N°	FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS Y DE LA SALUD	INDICADORES		
		Efectividad	Eficacia	Eficiencia
1	DECANATO	35%	65%	80%
2	SUBDECANATO	60%	84%	140%
3	ESCUELA DE CIENCIAS MÉDICAS	40%	78%	156%
4	ESCUELA DE ENFERMERÍA	24%	51%	158%
5	ESCUELA DE INGENIERÍA QUÍMICA	65%	97%	126%
6	ESCUELA DE INGENIERÍA EN ALIMENTOS	60%	89%	120%
7	ESCUELA DE BIOQUÍMICA Y FARMACIA	68%	91%	28%
8	CENTRO DE INVESTIGACIONES QUÍMICAS Y TECNOLÓGICAS - CIQUIT	1%	2%	8%
9	CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA - CEPYCA <i>No entregó Evaluación del POA</i>	0%	0%	0%
10	CENTRO MÉDICO POPULAR	52%	61%	116%
11	SECRETARÍA GENERAL	243%	486%	343%
12	ESTADÍSTICA	80%	107%	126%
13	CENTRO DE POSTGRADO (CEPOS)	0%	0%	0%
14	LABORATORIO DE FITOFÁRMACOS	25%	50%	72%
15	LABORATORIO DE CUALITATIVA Y ORGÁNICA	25%	50%	329%
16	LABORATORIO DE BROMATOLOGÍA Y CUANTITATIVA <i>No entregó Evaluación del POA</i>	0%	0%	0%
17	LABORATORIO DE COMPUTACIÓN	50%	100%	750%
18	PLANTA PILOTO DE ALIMENTOS	8%	62%	0%
19	LABORATORIO DE BIOQUÍMICA, BOTÁNICA, TOXICOLOGÍA Y FARMACIA	41%	57%	89%
20	LABORATORIO DE FÍSICA, QUÍMICA Y BIOLOGÍA	50%	100%	200%
21	PLANTA PILOTO DE FARMACIA	50%	99%	1337%
21	LABORATORIO DE OPERACIONES UNITARIAS	46%	61%	3344%
22	RECAUDACIÓN	60%	100%	160%
23	LABORATORIO DE CÁRNICOS	39%	49%	42%
24	LABORATORIO DE INVESTIGACIONES QUÍMICAS	30%	181%	1000%
<b>PROMEDIO GENERAL FCQS:</b>		<b>46%</b>	<b>85%</b>	<b>349%</b>

**Fuente:** Evaluación del Plan Operativo Anual I Semestre 2013 de la Facultad

**Elaboración:** Tlga. Elly Villavicencio - DEPLAN

**Fecha:** 16 octubre 2013



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA**  
**DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN**  
**ANEXO N° 5**  
**EVALUACIÓN DEL PRIMER SEMESTRE 2013**

N°	FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES	INDICADORES		
		Efectividad	Eficacia	Eficiencia
1	DECANATO	58%	115%	207%
2	SUBDECANATO	37%	55%	109%
3	SECRETARIA GENERAL	51%	102%	227%
4	ESCUELA DE DERECHO	56%	113%	226%
5	ESCUELA DE COMUNICACIÓN SOCIAL	52%	104%	208%
6	ESCUELA DE SOCIOLOGÍA	68%	135%	270%
7	ESCUELA DE BELLAS ARTES	25%	50%	100%
8	ESCUELA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN MODALIDAD PRESENCIAL	67%	134%	268%
9	ESCUELA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN MODALIDAD SEMIPRESENCIAL	54%	109%	217%
10	CENTRO DE POSTGRADO	34%	66%	270%
11	CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN ACADÉMICA	67%	208%	416%
12	CENTRO DE INVESTIGACIONES SOCIAL (CIS)	14%	20%	33%
13	UNIDAD DE MATRÍCULAS Y RECAUDACIONES	74%	147%	297%
14	DEPARTAMENTO DE PUBLICACIONES	47%	94%	187%
15	DEPARTAMENTO DE PRÁCTICAS DOCENTES	62%	124%	289%
16	COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA	76%	152%	305%
17	BIBLIOTECA	42%	84%	169%
18	ESTADÍSTICA	73%	145%	291%
19	SALA DE INTERNET Y LABORATORIOS	43%	87%	173%
20	NIVEL DE GRADUACIÓN (NIGRA)	57%	46%	93%
21	FISCALÍA	63%	125%	250%
<b>PROMEDIO GENERAL FCS:</b>		<b>53%</b>	<b>106%</b>	<b>219%</b>

**Fuente:** Evaluación del Plan Operativo Anual I Semestre 2013 de la Facultad

**Elaboración:** Tlga. Elly Villavicencio - DEPLAN

**Fecha:** 08 octubre 2013



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA**  
**DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN**  
**ANEXO N° 6**  
**EVALUACIÓN DEL PRIMER SEMESTRE 2013**

N°	FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL	INDICADORES		
		Efectividad	Eficacia	Eficiencia
1	DECANATO	38%	38%	38%
2	SUBDECANATO	49%	60%	49%
3	CENTRO DE COORDINACIÓN Y PLANIFICACIÓN ACADÉMICA - CEPYCA	25%	163%	163%
4	CENTRO DE POSTGRADO - CEPOS	100%	200%	400%
5	ESCUELA DE INFORMÁTICA	51%	138%	412%
6	BIBLIOTECA	35%	38%	83%
7	LABORATORIO DE COMPORTAMIENTO DE MATERIALES	0%	0%	0%
8	LABORATORIO DE FÍSICA	55%	111%	222%
9	UNIDAD TÉCNICA DE EVALUACIÓN	67%	87%	119%
10	CENTRO DE VINCULACIÓN CON LA COLECTIVIDAD	35%	69%	143%
11	SECRETARÍA GENERAL Y ESTADÍSTICA	80%	151%	349%
12	CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA FIC	36%	68%	84%
13	FISCALÍA - No presentó POA 2013, ni la Evaluación del mismo	0%	0%	0%
<b>PROMEDIO GENERAL FIC:</b>		<b>44%</b>	<b>86%</b>	<b>159%</b>

**Fuente:** Evaluación del Plan Operativo Anual I Semestre 2013 de la Facultad

**Elaboración:** Ec. Gisell Ríos Ríos - DEPLAN

**Fecha:** 26 septiembre 2013