INF-DPLAN-032-2026

INFORME TÉCNICO DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2026

Octubre, 2026

Dir. Av. Panamericana km. 5 1/2 Via Machala Pasaje · Telf: 2983362 - 2983365 - 2983363 - 2983364

Contenido

1. **Introducción** 3

2. Base Legal 4

3. Metodología aplicada 5

4. Análisis de Cumplimiento 6

4.1 Seguimiento Estratégico Institucional 7

4.2 Seguimiento Estratégico por Facultades 14

4.3 Seguimiento Estratégico por Carreras 18

4.4 Seguimiento Operativo 20

4.4 Seguimiento Presupuestario 27

4.5 Seguimiento de Contratación Pública 39

5. Recomendaciones 44

6. Fuentes de Información 45

Dir. Av. Panamericana km. 5 1/2 Vía Machala Pasaje · Telf: 2983362 - 2983365 - 2983363 - 2983364

1. Introducción

El presente Informe Técnico de Seguimiento a la Planificación Institucional corresponde al tercer trimestre del año 2026, tiene como propósito construir un análisis exhaustivo del avance de la ejecución de la planificación institucional de la Universidad Técnica de Machala (UTMACH). Esta evaluación de seguimiento comprende el ámbito estratégico institucional, de las facultades y de las carreras; a nivel operativo, en el ámbito presupuestario, de contratación pública, del avance de las compras según reporte interno y se sustenta en el marco normativo vigente del Sistema Nacional de Planificación y Finanzas Públicas.

En respuesta al compromiso institucional se realiza de forma periódica un seguimiento técnico a la ejecución del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) 2023-2027, así como a los planes estratégicos de las facultades, y de las carreras; y los planes operativos anuales de cada dependencia. Es pertinente aclarar que la información que sustenta este informe ha sido recopilada, sistematizada y analizada con base en los reportes entregados por las unidades académicas y administrativas, en cumplimiento a lo solicitado mediante memorando circular nro. UTMACH-DPLAN-2026-0018-MC con fecha 28 de septiembre de 2026.

Por medio de este seguimiento se determina el grado de eficacia alcanzado por la institución en función de sus objetivos programados, además, representa un insumo clave para la toma de decisiones alineadas a mejorar la gestión institucional. Asimismo, en el informe, se identifica niveles de cumplimiento alcanzados, factores que inciden en retrasos observados y se plantean recomendaciones orientadas a optimizar la ejecución en los siguientes trimestres del año, además ratifica el compromiso de la Universidad Técnica de Machala en relación con la mejora continua, la eficiencia en la gestión pública y la transparencia institucional.

Dir. Av. Panamericana km. 5 1/2 Vía Machala Pasaje · Telf: 2983362 - 2983365 - 2983363 - 2983364

2. Base Legal

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

"Art. 6.- Responsabilidades conjuntas. - … 4. Seguimiento y evaluación de la planificación y las finanzas públicas. - El seguimiento y evaluación de la planificación y las finanzas públicas consiste en compilar, sistematizar y analizar la información sobre lo actuado en dichas materias para proporcionar elementos objetivos que permitan adoptar medidas correctivas y emprender nuevas acciones públicas. Para este propósito, se debe monitorear y evaluar la ejecución presupuestaria y el desempeño de las entidades, organismos y empresas del sector público en función del cumplimiento de las metas de la programación fiscal y del Plan Nacional de Desarrollo.

***"Sección V - Seguimiento y Evaluación de la Ejecución Presupuestaria** - Art. 119.- Contenido y finalidad. - Fase del ciclo presupuestario que comprende la medición de los resultados físicos y financieros obtenidos y los efectos producidos, el análisis de las variaciones observadas, con la determinación de sus causas y la recomendación de medidas correctivas. La evaluación física y financiera de la ejecución de los presupuestos de las entidades contempladas en el presente código, será responsabilidad del titular de cada entidad u organismo y se realizará en forma periódica. Los informes de evaluación serán remitidos al ente rector de las finanzas públicas en coordinación con la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo y difundidos a la ciudadanía."*

Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas -

"Sección IV de la Coordinación de la Planificación Sectorial - Art. 16.- De las unidades o coordinaciones generales de planificación. - Las unidades o coordinaciones de planificación de todas las entidades sujetas el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, actuarán de acuerdo a las políticas, directrices y herramientas emitidas por la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. Las unidades o coordinaciones de planificación serán las responsables de los procesos de planificación, inversión, seguimiento y evaluación que se vinculan y responden al ciclo presupuestario, así como otras acciones que defina la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, conforme los plazos establecidos en las directrices pertinentes."

Dir. Av. Panamericana km. 5 1/2 Vía Machala Pasaje · Telf: 2983362 - 2983365 - 2983363 - 2983364

Normativa Técnica del Sistema Nacional de las Finanzas Públicas

"2.3.5. del Seguimiento y Evaluación Presupuestaria. - Es la fase del ciclo presupuestario en la que, a partir de la medición de los productos y resultados generados en la ejecución presupuestaria, se analizan los desvíos de lo ejecutado con relación a lo programado con el fin de determinar las acciones correctivas que propicien el mejoramiento en la gestión presupuestaria de los programas y el cumplimiento de sus metas de resultados, en el período de ejecución del presupuesto, y la retroalimentación del ciclo para los ejercicios futuros.

NTP 20. Seguimiento y Evaluación Presupuestaria

Programación Física

8. La consecución de las metas de producción y resultados de los programas y productos institucionales será calendarizada mensualmente, pero se expresará por períodos trimestrales para efectos del proceso de seguimiento y evaluación. Igual tratamiento se dará respecto del avance físico esperado de los proyectos de inversión incorporados en el presupuesto.

9. La calendarización de las metas de producción e indicadores de resultado deberá considerar que los bienes y servicios terminales pueden producirse de manera continua, todos los meses, o puntual, en determinados meses. Ello posibilitará una mejor identificación de los desvíos de la ejecución respecto de la programación.

10. La programación física de las metas de producción e indicadores de resultado guardará, en todo momento, coherencia con la programación financiera de la ejecución presupuestaria por lo cual, las unidades de planificación y financiera mantendrán estrecha coordinación."

3. Metodología aplicada

La Dirección de Planificación presenta el proceso de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2026, mediante la elaboración del calendario de las actividades a desarrollarse, instrucciones y matrices para el llenado de la información estratégica institucional, de facultades y de carreras; además, para la parte operativa se llenará la información necesaria en el sistema SIPSE conforme a LA programación; en cuanto al componente presupuestario se utiliza las cédulas presupuestarias del Sistema Integrado de Gestión Financiera eSIGEF por el periodo

analizado; para el componente de contratación pública se utiliza la información recopilada en el Servicio Nacional de Compras Públicas SOCE, por último, para el seguimiento de las compras internas se utiliza el reporte emitido por el SIPSE que es el 15 Seguimiento de necesidades presupuestarias.

El seguimiento recibido en el SIPSE es revisado y en caso de observación se notifica por correo electrónico indicando la misma, teniendo hasta dos días para realizar la corrección y remitir nuevamente, caso contrario queda la observación encontrada.

Para la medición de la eficacia se ha tomado la siguiente fórmula, la cual se aplicará para cada meta:

$$\frac{\text{(ME) Meta Ejecutada al tercer trimestre 2026}}{\text{(MP) Meta Programada anual 2026}} \text{ X 100 = Eficacia (E)}$$

Posterior a la aplicación de la fórmula de eficacia, se realiza el promedio de todas las metas de cada dependencia, el cual es el porcentaje de eficacia que obtiene cada dependencia. Cabe señalar que, el límite del resultado es 100%, es decir si se obtiene un resultado mayor que 100%, este se mantendrá con ese límite.

4. Análisis de Cumplimiento

Es importante mencionar las dependencias administrativas y académicas que realizaron la entrega mediante SIGEDA cumpliendo el calendario y los lineamientos notificados, teniendo en cuenta que el periodo de seguimiento abarca el tercer trimestre del año 2026, comprendido entre el 1 de julio al 30 de septiembre.

Tabla 1

Registro entrega matriz de seguimiento estratégico tercer trimestre 2026

Nº	Dependencias / Facultades	Memorando nro. UTMACH-
1	Dirección de Trayectoria y Gestión Académica Estudiantil	DTGAE-2026-0346-M
2	Facultad Ciencias Empresariales	FCE-D-2026-0705-M
3	Secretaría General	SG-2026-0211-M
4	Dirección de Posgrado	DIPOS-2026-0418-M
5	Facultad de Ingeniería Civil	FIC-D-2026-0617-M
6	Facultad de Ciencias Sociales	FCS-D-2026-0864-M
7	Dirección de Bienestar Universitario	DBUACD-2026-1010-M
8	Facultad de Ciencias Agropecuarias	FCA-D-2026-0490-M
9	Dirección Académica	DACAD-2026-0767-M
10	Facultad de Ciencias Químicas y de la Salud	FCQS-D-2026-0799-M
11	Vicerrectorado Administrativo	VADM-2026-0691-M
12	Dirección de Vinculación	DVIN-2026-0754-M
13	Dirección de Investigación, Desarrollo e Innovación	* por envío digital

Fuente: SIGEDA, octubre 2026.

La tabla 1 muestra que las 13 dependencias presentaron la información de seguimiento estratégico y el medio de entrega.

4.1 Seguimiento Estratégico Institucional

Para el seguimiento de la planificación estratégica se considera la meta planificada en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional para el año 2026, y se detalla según el avance obtenido en el seguimiento en el tercer trimestre por cada meta estratégica.

Es importante considerar que existen 4 objetivos estratégicos alineados a las funciones sustantivas de la UTMACH, y para la consecución de estos objetivos es importante realizar el seguimiento del avance trimestral de la meta anual de cada indicador por objetivo estratégico.

Dir. Av. Panamericana km. 5 1/2 Vía Machala Pasaje · Telf: 2983362 - 2983365 - 2983363 - 2983364

Tabla 2

Seguimiento por Objetivo Estratégico Institucional al tercer trimestre 2026

Nro.	Meta Estratégica	Indicador	Meta Programada (a)	Meta Ejecutada (b)	% Eficacia (c)= b/a *100
1	Al 2027 incrementar de 80% al 100% la eficiencia en los servicios institucionales para satisfacer las necesidades de la comunidad universitaria.	1. Porcentaje de eficiencia en los servicios institucionales que se brinda a la comunidad universitaria.	95	65	**68,4%**
2	Al 2027 incrementar del 80% al 100% la eficacia en los servicios institucionales para satisfacer las necesidades de la comunidad universitaria.	2. Porcentaje de eficacia en los servicios institucionales que se brinda a la comunidad universitaria.	95	63	**66,6%**
3	Al 2027 incrementar de 0% al 100% el porcentaje de archivo documental digitalizado para mejorar la accesibilidad, eficiencia y seguridad de los documentos institucionales.	3. Porcentaje de digitalización del archivo documental.	25	10	**40,0%**
4	Al 2027 incrementar de 11 a 60 el número de procesos automatizados.	4. Número de procesos automatizados	10	6	**60,0%**
OEI 1	Fortalecer las capacidades institucionales.				**58,8%**
1	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 5 ajustes curriculares registrados y aprobados para promover la actualización y adaptación de los programas académicos a las necesidades y demandas del entorno educativo y laboral.	1. Número de ajustes curriculares registrados anualmente.	5	3	**60,0%**

Nro.	Meta Estratégica	Indicador	Meta Programada (a)	Meta Ejecutada (b)	% Eficacia (c)= b/a *100
2	Al 2027 incrementar de 0 a 8 el número de nuevas carreras aprobadas por el CES para diversificar y fortalecer la oferta académica de la institución, brindando oportunidades educativas acordes a las demandas del mercado laboral y las necesidades de desarrollo del país.	2. Número de nuevas carreras aprobadas por el CES.	1	2	**100,0%**
3	Al 2027 incrementar de 0 a 10 el número de nuevos programas de posgrado.	3. Número de nuevos programas de posgrado aprobados por el CES.	2	0	**0,0%**
4	De 3.717 cupos ofertados en 2022 llegar a 5.310 cupos ofertados en 2027 para ampliar el acceso a la educación superior y brindar oportunidades educativas a un mayor número de estudiantes.	4. Número de cupos ofertados anualmente.	5.057	0 *	**0% ***
OEI 2	Ampliar la oferta académica garantizando la pertinencia y relevancia de actuales o nuevas carreras y programas.				**40,0%**
1	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 106 productos científicos, académicos, artísticos y tecnológicos.	1. Producción científica, académica, artística y tecnológica anual.	109	123	**100,0%**
2	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 46 productos científicos de alto impacto.	2. Producción científica de alto impacto anual.	50	7	**14,0%**
3	Al 2027 incrementar del 49% al 98% la ejecución presupuestaria de gestión de la investigación	3. Eficiencia en la ejecución presupuestaria de gestión de la investigación.	88	41,46	**47,1%**
OEI 3	Incrementar la generación de productos científicos, académicos, artísticos y tecnológicos.				**53,7%**
1	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 64 convenios de	1. Número de convenios de	70	54	**77,1%**

Nro.	Meta Estratégica	Indicador	Meta Programada (a)	Meta Ejecutada (b)	% Eficacia (c)= b/a *100
	cooperación suscritos para promover el desarrollo sostenible a través de la cooperación e intercambio de conocimientos.	cooperación suscritos anualmente.			
2	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 8 programas y proyectos de vinculación aprobados para fortalecer la conexión y el impacto de la institución con la comunidad y contribuir al desarrollo social, económico y cultural del entorno.	2. Número de programas y proyectos de vinculación aprobados anualmente.	9	0 *	**0% ***
3	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 26 pasantías remuneradas por periodo académico para ofrecer a los estudiantes oportunidades de aprendizaje práctico y fortalecer su transición al mercado laboral.	3. Número de pasantías remuneradas anualmente.	29	16	**55,2%**
OEI 4	Fortalecer la cooperación interinstitucional con actores claves para el desarrollo sostenible.				**44,1%**
		Cumplimiento del PEDI al tercer trimestre 2026			**49,1%**

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2026.

(0 *) Nota: indica ausencia de ejecución adicional, es decir, que la meta no tiene cumplimiento en el tercer trimestre, sin embargo, ya fue ejecutada en el primer y/o segundo trimestre 2026.

La siguiente tabla a continuación, corresponde al cumplimiento hasta el tercer trimestre y el acumulado alcanzado.

Tabla 3

Seguimiento por Objetivo Estratégico Institucional de enero a septiembre 2026

Objetivo Estratégico Institucional	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	Acumulado ene – sept 2026
OEI 1.1 Al 2027 incrementar de 80% al 100% la eficiencia en los servicios institucionales para satisfacer las necesidades de la comunidad universitaria.	42,3% *	67,6%	68,4%	59,4%
OEI 1.2 Al 2027 incrementar del 80% al 100% la eficacia en los servicios institucionales para satisfacer las necesidades de la comunidad universitaria.	43,0% *	67,6%	66,6%	59,1%
OEI 1.3 Al 2027 incrementar de 0% al 100% el porcentaje de archivo documental digitalizado para mejorar la accesibilidad, eficiencia y seguridad de los documentos institucionales.	20,0% *	20,0%	40,0%	80,0%
OEI 1.4 Al 2027 incrementar de 11 a 60 el número de procesos automatizados.	70,0%	20,0%	60,0%	100,0%
OEI 1. Fortalecer las capacidades institucionales.	**43,7%**	**43,8%**	**58,8%**	**74,6%**
OEI 2.1 Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 5 ajustes curriculares registrados y aprobados para promover la actualización y adaptación de los programas académicos a las necesidades y demandas del entorno educativo y laboral.	100,0%	60,0%	60,0%	100,0%
OEI 2.2 Al 2027 incrementar de 0 a 8 el número de nuevas carreras aprobadas por el CES para diversificar y fortalecer la oferta académica de la institución, brindando oportunidades educativas acordes a las demandas del mercado	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Objetivo Estratégico Institucional	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	Acumulado ene – sept 2026
laboral y las necesidades de desarrollo del país.				
OEI 2.3 Al 2027 incrementar de 0 a 10 el número de nuevos programas de posgrado.	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
OEI 2.4 De 3.717 cupos ofertados en 2022 llegar a 5.310 cupos ofertados en 2027 para ampliar el acceso a la educación superior y brindar oportunidades educativas a un mayor número de estudiantes.	65,6%	63,8%	0,0%	100,0%
OEI 2 Ampliar la oferta académica garantizando la pertinencia y relevancia de actuales o nuevas carreras y programas.	**41,4%**	**55,9%**	**40,0%**	**75,0%**
OEI 3.1 Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 106 productos científicos, académicos, artísticos y tecnológicos.	32,1%	100,0%	100%	100,0%
OEI 3.2 Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 46 productos científicos de alto impacto.	16,0%	68,0%	14%	98,0%
OEI 3.3 Al 2027 incrementar del 49% al 98% la ejecución presupuestaria de gestión de la investigación.	16,3%	31,4%	47,1%	47,1%
OEI 3 Incrementar la generación de productos científicos, académicos, artísticos y tecnológicos.	**21,5%**	**66,5%**	**53,7%**	**81,7%**
OEI 4.1 Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 64 convenios de cooperación suscritos para promover el desarrollo sostenible a través de la cooperación e intercambio de conocimientos.	45,7%	80,0%	77,14%	100,0%

Objetivo Estratégico Institucional	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	Acumulado ene – sept 2026
OEI 4.2 Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 8 programas y proyectos de vinculación aprobados para fortalecer la conexión y el impacto de la institución con la comunidad y contribuir al desarrollo social, económico y cultural del entorno.	100,0%	0,0%	0,0%	100,0%
OEI 4.3 Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 26 pasantías remuneradas por periodo académico para ofrecer a los estudiantes oportunidades de aprendizaje práctico y fortalecer su transición al mercado laboral.	72,4%	34,5%	55,2%	100,0%
OEI 4 Fortalecer la cooperación interinstitucional con actores claves para el desarrollo sostenible.	**72,7%**	**38,2%**	**44,1%**	**100,0%**
PEDI - UTMACH	**44,8%**	**50,1%**	**49,1%**	**82,8%**

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al primer, segundo y tercer trimestre 2026.

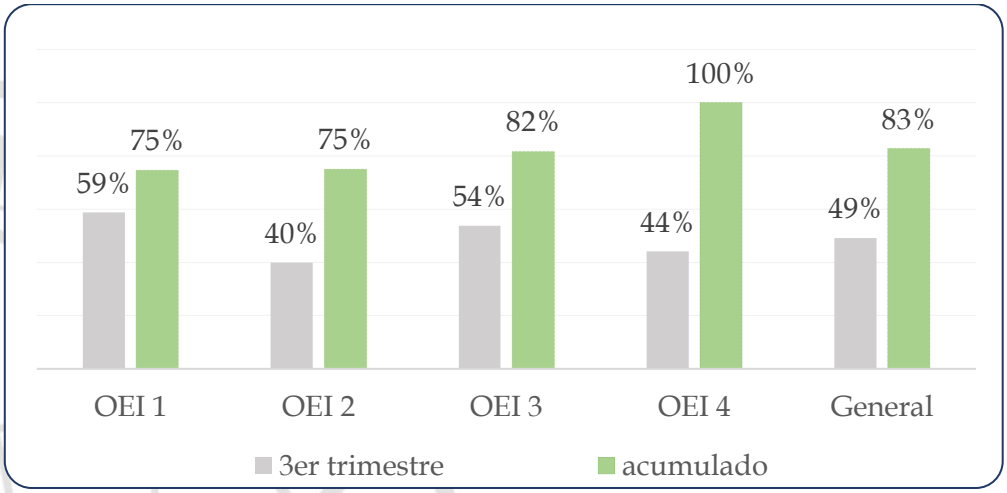
* Nota: los objetivos 1.1, 1.2 y 1.3 difieren de lo presentado del primer trimestre, por lo tanto, en lo posterior se realizó una actualización en la ejecución del OEI 1.1 y 1.2; en cuanto al 1.3 se corrigió y actualizó el valor del programado de 75 a 25, por lo que, cambió el valor de ejecución.

La tabla 3 muestra la ejecución acumulada de enero a septiembre, en el que se observa que un cumplimiento acumulado del PEDI de 82,8%, que comprende el OEI 1 con un 74,6% de cumplimiento faltando 3 metas que incluye la eficacia, la eficiencia de los servicios institucionales y el avance de digitalización del archivo documental; OEI 2 con 75% faltando 1 meta que corresponde a nuevos programas de posgrados aprobados por el CES, misma que se encuentra en proceso en etapa de respuesta a

observaciones del CES para el programa de Gerencia Política, Gobernanza y Gobernabilidad aprobada con Resolución Nro. 0528-2026-CU-SO-27 del 25/08/2026; OEI 3 con 81,7% faltando 2 metas referidas a productos científicos de alto impacto y ejecución presupuestaria de la gestión de investigación; por último, el OEI 4 con un 100% de cumplimiento.

Gráfico 1

Ejecución del PEDI por Objetivo Estratégico y Tercer Trimestre 2026



Fuente: Tabla 3.

El gráfico 1 evidencia el avance al tercer trimestre y el acumulado hasta septiembre, en el ámbito general y a su vez de cada una de los OEI que corresponden a la ejecución estratégica institucional.

4.2 Seguimiento Estratégico por Facultades

Las cinco facultades de la institución cuentan con propia planificación estratégica orientados a contribuir con la planificación estratégica institucional e implementación de los ejes sustantivos universitarios, como es el desarrollo académico, la investigación, la vinculación con la sociedad y la gestión

administrativa institucional liderada por cada facultad a continuación, se muestra el avance en este tercer trimestre 2026.

Tabla 4

Seguimiento a la Planificación Estratégica por Objetivo y por Facultades

Facultad	Objetivos Estratégicos de Facultades	Eficacia - 1er Trimestre 2026	Eficacia – 2do Trimestre 2026	Eficacia – 3er Trimestre 2026
FCA	OEI 1	33,3%	75,9%	93,7%
FCA	OEI 2	0,0%	10,0%	50,0%
FCA	OEI 3	33,3%	100,0%	0,0% *
FCA	OEI 4	0,0%	100,0%	0,0% *
FCA	PE - FCA	**16,7%**	**16,7%**	**71,8%**
FCE	OEI 1	0,0%	0,0%	78,1%
FCE	OEI 2	0,0%	0,0%	25,0%
FCE	OEI 3	0,0%	0,0%	70,0%
FCE	OEI 4	0,0%	0,0%	91,7%
FCE	PE - FCE	**0,0% ***	**0,0% ***	**66,2%**
FCQS	OEI 1	18,5%	15,5%	31,4%
FCQS	OEI 2	33,3%	33,3%	0,0% *
FCQS	OEI 3	8,3%	25,0%	16,7%
FCQS	OEI 4	0,0%	0,0%	50,0%
FCQS	PE - FCQS	**15,1%**	**18,5%**	**24,5%**
FCS	OEI 1	7,7%	11,2%	24,3%
FCS	OEI 2	10,0%	15,0%	12,5%
FCS	OEI 3	0,0%	75,0%	0,0% *
FCS	OEI 4	0,0%	100,0%	0,0% *
FCS	PE - FCS	**4,4%**	**50,3%**	**18,4%**
FIC	OEI 1	0,0%	100,0%	88,1%
FIC	OEI 2	0,0%	66,7%	0,0% *
FIC	OEI 3	0,0%	100,0%	100,0%
FIC	OEI 4	0,0%	100,0%	0,0% *
FIC	PE - FIC	**0,0% ***	**91,7%**	**47,0%**

Facultad	Objetivos Estratégicos de Facultades	Eficacia - 1er Trimestre 2026	Eficacia – 2do Trimestre 2026	Eficacia – 3er Trimestre 2026
Total		7,2%	46,4%	45,6%

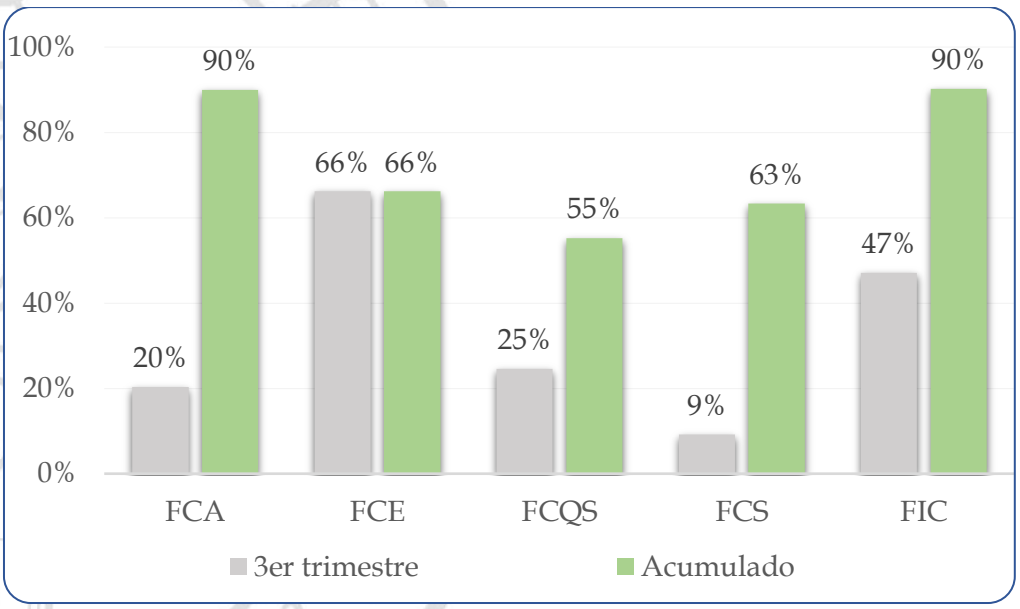
Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2026.

(0 *) Nota: identificación de meta que no tiene cumplimiento al tercer trimestre, pero fue ejecutada en el primer y/o segundo trimestre 2026, total o parcialmente.

Las metas estratégicas de los planes de desarrollo de las facultades se encuentran programadas con temporalidad anual, por lo que un resultado trimestral de cero no implica incumplimiento en el seguimiento al tercer trimestre, por ejecución en el primer o segundo trimestre.

Gráfico 2

Ejecución del Plan Estratégico Facultades por tercer trimestre y acumulado 2026



Fuente: Tabla 4.

Conforme a lo que se detalla en la Tabla 4 y lo representado en el gráfico 2, se observa el avance de las cinco facultades hasta septiembre de 2026.

Tanto la Facultad de Ciencias Agropecuarias y la Facultad de Ingeniería Civil muestran un avance significativo del 90%; por otra parte, la Facultad de Ciencias Empresariales muestra un avance del 66%, con una meta incumplida en la creación de nuevas carreras; además, el avance general de la Facultad de Ciencias Químicas se ve afectado con un 55%, por el incumplimiento de tres metas estratégicas, las cuales son: oferta de programa de posgrado, capacitación docente en producción de libros, elaboración de producción científica de alto impacto; de igual manera con un 63% de avance para la Facultad de Ciencias Sociales, incumpliendo con dos metas estratégicos siendo, elaboración de proyectos de inversión y nuevos proyectos de carreras.

4.3 Seguimiento Estratégico por Carreras

Del mismo modo con la planificación estratégica de las facultades, las carreras de la institución también han elaborado e incorporado su propio plan estratégico. Las carreras de la FCS se encuentran en revisión.

Tabla 5

Seguimiento a la Planificación Estratégica por Carrera tercer trimestre 2026

Facultad	Carreras	% Avance 1er Trimestre 2026	% Avance 2do Trimestre 2026	% Avance 3er Trimestre 2026
FCA	Acuicultura	33%	46%	53%
FCA	Agropecuaria	-	29%	43%
FCA	Agronomía	54%	30%	76%
FCA	Medicina Veterinaria	59%	50%	84%
FCE	Administración de Empresas	-	-	57%

Facultad	Carreras	% Avance 1er Trimestre 2026	% Avance 2do Trimestre 2026	% Avance 3er Trimestre 2026
FCE	Comercio Exterior	-	-	58%
FCE	Contabilidad y Auditoría	-	-	71%
FCE	Economía	-	-	87%
FCE	Finanzas y Negocios Digitales	-	-	67%
FCE	Mercadotecnia	-	-	67%
FCE	Turismo	-	-	62%
FCQS	Alimentos	26%	30%	35%
FCQS	Bioquímica y Farmacia	9%	42%	83%
FCQS	Ingeniería Química	29%	72%	62%
FCQS	Enfermería	13%	49%	65%
FCQS	Psicología Clínica	38%	60%	3%
FCQS	Medicina	23%	0% *	49%
FCS	Trabajo Social	13%	18%	24%
FIC	Ingeniería Ambiental	0%	77%	72%
FIC	Ingeniería Civil	0%	44%	96%
FIC	Tecnologías de la Información	0%	67%	89%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2026.

* En el segundo trimestre 2026, la Facultad de Ciencias Químicas y de la Salud, ha sido notificada con observaciones, pero no se registra la subsanación de estas.

En la tabla 5 se observa los resultados obtenidos basados en la planificación estratégica de carreras correspondiente al tercer trimestre 2026, la carrera de Ingeniería Civil lidera el cumplimiento con un 96%, precedido de TIC con el 89%, luego Economía con el 87%; posteriormente de Medicina Veterinaria con un 84%%, el resto comprende desde el 76% al 24% de cumplimiento; las carreras que se

encuentran con baja ejecución tienen este último trimestre para ajustar su ejecución y cumplir al 100%.

4.4 Seguimiento Operativo

El seguimiento a la planificación operativa es el resultado del contraste entre las metas programadas y los resultados efectivamente alcanzados, al entrar en uso el SIPSE desde el primer trimestre, se solicita el ingreso de lo realizado de julio, agosto y septiembre, para aquellas dependencias que así lo hayan programado.

En este sentido, se consolida la sumatoria de las metas correspondientes al tercer trimestre y se realiza la revisión de la información reportada por cada dependencia respecto al avance logrado durante el periodo de seguimiento.

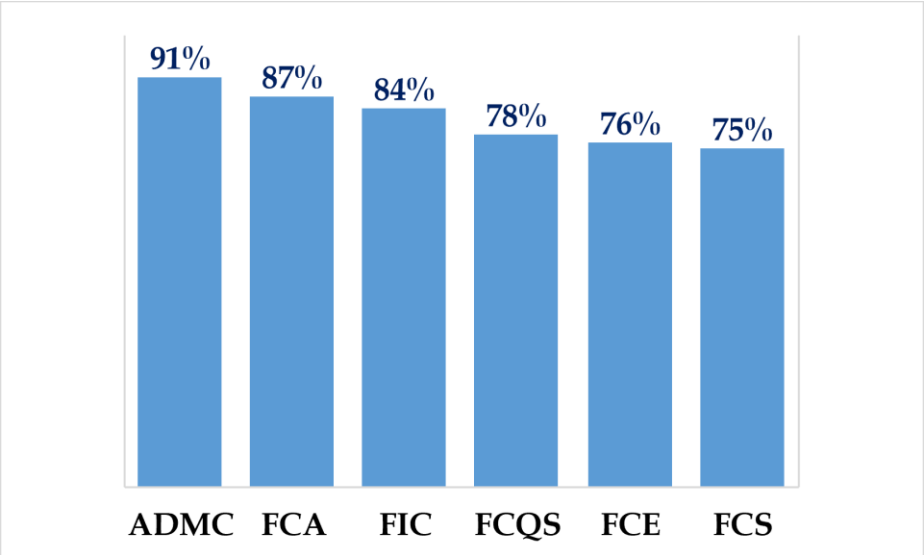
Es fundamental señalar que el objetivo del seguimiento no es que las dependencias académicas y administrativas superen ampliamente lo programado, sino que se ajusten al cumplimiento efectivo de lo planificado. La sobre ejecución desproporcionada, el doble o triple de lo previsto, podría evidenciar una deficiente formulación de metas, afectando la calidad del proceso de planificación institucional.

A continuación, se presenta un gráfico con el avance general del POA a nivel de administración central y facultades.

Dir. Av. Panamericana km. 5 1/2 Vía Machala Pasaje · Telf: 2983362 - 2983365 - 2983363 - 2983364

Gráfico 3

Seguimiento al cumplimiento de los objetivos operativos al tercer trimestre 2026



Fuente: SIPSE – Seguimiento operativo.

El gráfico 3 muestra que en el tercer trimestre la Administración Central tiene la mayor ejecución, alcanzando el 91% de avance, seguido de las facultades de Ciencias Agropecuarias e Ingeniería Civil con el 87% y 84% respectivamente, y finalmente las Facultades de Ciencias Químicas y de la Salud, de Empresariales, y Sociales cuentan con una ejecución por encima o igual del 75%, todas las dependencias tienen hasta finales de año para alcanzar el 100% de sus metas programadas, ya que los resultados observados es solo un avance correspondiente al tercer trimestre, de lo que es el cumplimiento anual.

A continuación, el resultado del Seguimiento Operativo Institucional por Dependencia al Tercer Trimestre 2026.

Tabla 6

Seguimiento Operativo por Dependencia y Unidad del Tercer Trimestre 2026

Nro.	Dirección / Facultades	Eficacia
1	Rectorado	94,0%
2	Vicerrectorado Académico	100,0%
3	Vicerrectorado Administrativo	94,0%
4	Vicerrectorado de Investigación, VP	94,0%
	Editorial	100,0%
5	Dirección de la Coordinación General del Rectorado	100,0%
6	Procuraduría General	100,0%
	Unidad de Patrocinio en Procesos Administrativos y Contratación Pública	100,0%
	Unidad de patrocinio en procesos constitucionales y consulta	100,0%
7	Dirección de Comunicación	83,3%
8	Secretaría General	100,0%
	Unidad de Gestión Documental y Archivo	100,0%
9	Dirección de Planificación	100,0%
	Unidad de Planificación, Evaluación y Seguimiento	100,0%
10	Dirección de Bienestar Universitario, Arte y Cultura	49,0%
	Unidad de Arte y Cultura	0,0% *
	Unidad de Servicios de Asistencia Social	64,0%
11	Dirección de Aseguramiento de la Calidad	100,0%
	Unidad de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	100,0%
	Unidad de Seguimiento de Normas Técnicas de Evaluación de la Calidad	100,0%
12	Dirección de Investigación, Desarrollo e Innovación	0,0% *

Dir. Av. Panamericana km. 5 1/2 Vía Machala Pasaje · Telf: 2983362 - 2983365 - 2983363 - 2983364

Nro.	Dirección / Facultades	Eficacia
	Biblioteca	100,0%
13	Dirección de Posgrado	100,0%
14	Dirección de Vinculación	92,9%
	Unidad de Prácticas, Pasantías y Seguimiento a Graduados	93,8%
15	Dirección Académica	100,0%
	Unidad de Gestión Curricular	100,0%
16	Dirección de Trayectoria y Gestión Académica Estudiantil	100,0%
	Unidad de Nivelación y Admisión	75,0%
17	Dirección de Educación Continua	66,7%
18	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	100,0%
	Unidad de sistemas y seguridad informática	85,0%
	unidad de redes y telecomunicaciones	100,0%
19	Dirección de Talento Humano	72,7%
	Unidad de Desarrollo del Talento Humano	100,0%
	unidad de Gestión de Seguridad, Salud y Riesgo de Trabajo	100,0%
	Unidad de Gestión del Talento Humano	100,0%
	Unidad de Gestión Organizacional	88,9%
20	Dirección Financiera	96,7%
	Unidad de Coactivas	S/P
	Unidad de Contabilidad	99,0%
	Unidad de Presupuesto	98,0%
	Unidad de Remuneraciones	100,0%
	Unidad de Tesorería	92,6%
21	Dirección Administrativa	78,0%

Nro.	Dirección / Facultades	Eficacia
	Unidad de bienes	95,0%
	Unidad de Compras públicas	76,1%
	Unidad de Control de Bienes	S/P
	Unidad de Mantenimiento General	50,0%
	Unidad de Obras e Infraestructura	84,0%
22	Facultad de Ciencias Agropecuarias	
22	Decanato	100,0%
22	Subdecanato	99,3%
22	Secretaría y Archivo	S/P
22	Unidad de Matriculación, Movilidad y Graduación	100,0%
22	Carrera de Acuicultura	45,0%
22	Carrera de Agronomía	S/P
22	Carrera de Agropecuaria	75,0%
22	Carrera de Medicina Veterinaria	100,0%
23	Facultad de Ciencias Empresariales	
23	Decanato	75,0%
23	Subdecanato	100,0%
23	Secretaría y Archivo	100,0%
23	Unidad de Matriculación, Movilidad y Graduación	100,0%
23	Carrera de Administración de Empresas	70,0%
23	Carrera de Comercio Exterior	75,0%
23	Carrera de Contabilidad y Auditoria	67,0%
23	Carrera de Economía	S/P
23	Carrera de Finanzas y Negocios Digitales	0% *
23	Carrera de Gestión de la Innovación Organizacional y Productividad	S/P

Nro.	Dirección / Facultades	Eficacia
23	Carrera de Mercadotecnia	S/P
23	Carrera de Turismo	100,0%
24	Facultad de Ciencias Químicas y de la Salud	
24	Decanato	90,0%
24	Subdecanato	86,0%
24	Secretaría y Archivo	98,0%
24	Unidad de Matriculación, Movilidad y Graduación	76,3%
24	Carrera de Alimentos	72,3%
24	Carrera de Bioquímica y Farmacia	84,6%
24	Carrera de Enfermería	84,6%
24	Carrera de Ingeniería Química	75,0%
24	Carrera de Medicina	42,0%
24	Carrera de Psicología Clínica	72,7%
25	Facultad de Ciencias Sociales	
25	Decanato	81,0%
25	Subdecanato	100,0%
25	Secretaría y Archivo	100,0%
25	Unidad de Matriculación, Movilidad y Graduación	54,2%
25	Carrera de Artes Plásticas	50,0%
25	Carrera de Comunicación	30,0%
25	Carrera de Derecho	53,5%
25	Carrera de Educación Básica	68,8%
25	Carrera de Educación Básica en Línea	26,7%
25	Carrera de Educación Inicial	80,0%
25	Carrera de Pedagogía de la Actividad Física y el Deporte	97,2%

Nro.	Dirección / Facultades	Eficacia
25	Carrera de Pedagogía de las Ciencias Experimentales	75,0%
25	Carrera de Pedagogía de los Idiomas Nacionales y Extranjeros	93,0%
25	Carrera de Psicopedagogía	100,0%
25	Carrera de Sociología	100,0%
25	Carrera de Trabajo Social	100,0%
26	Facultad de Ingeniería Civil	
26	Decanato	50,0%
26	Subdecanato	S/P
26	Secretaría y Archivo	100,0%
26	Unidad de Matriculación, Movilidad y Graduación	100,0%
26	Carrera de Ciencia de Datos e Inteligencia Artificial	75,0%
26	Carrera de Ingeniería Ambiental	100,0%
26	Carrera de Ingeniería Civil	62,5%
26	Carrera de Tecnologías de la Información	100,0%

* No presentaron el avance del trimestre.

S/P: Sin Programación en el trimestre de revisión, por cuanto no va avance.

De manera general, la institución tiene el cumplimiento en promedio del 82% de avance operativo, siendo este un resultado positivo en la ejecución del POA, puesto que algunas metas se encuentran en fase de gestión, se espera que al cuarto trimestre se pueda evidenciar su total ejecución y así llegar a una mayor eficacia operativa institucional por encima del 92% anual.

4.4 Seguimiento Presupuestario

El seguimiento presupuestario se sustenta en la información contenida en las cédulas presupuestarias generadas a través del sistema eSIGEF, pertinente al periodo comprendido de enero a septiembre de los años 2022 al 2026.

A continuación, se presenta una tabla comparativa que resume los principales resultados de ejecución en dicho intervalo de tiempo:

Tabla 7

Resumen Comparativo de la Ejecución Presupuestaria Tercer Trimestre 2022 - 2026

AÑO	VIGENTE	COMPROMETIDO	DEVENGADO	% DE COMPROMETIDO	% DE EJECUCIÓN
2022	29.988.409,27	19.922.888,47	19.769.154,13	66,4%	**65,9%**
2023	38.172.685,04	21.098.436,39	20.313.205,26	55,3%	**53,2%**
2024	39.406.059,62	28.024.295,48	24.641.898,69	71,1%	**62,5%**
2025	42.993.406,26	27.518.387,64	24.974.006,15	64,0%	**58,1%**
2026	49.966.005,92	30.762.482,65	27.503.497,79	61,6%	**55,0%**

Fuente: Cédulas presupuestarias al tercer trimestre de los años 2022 al 2026.

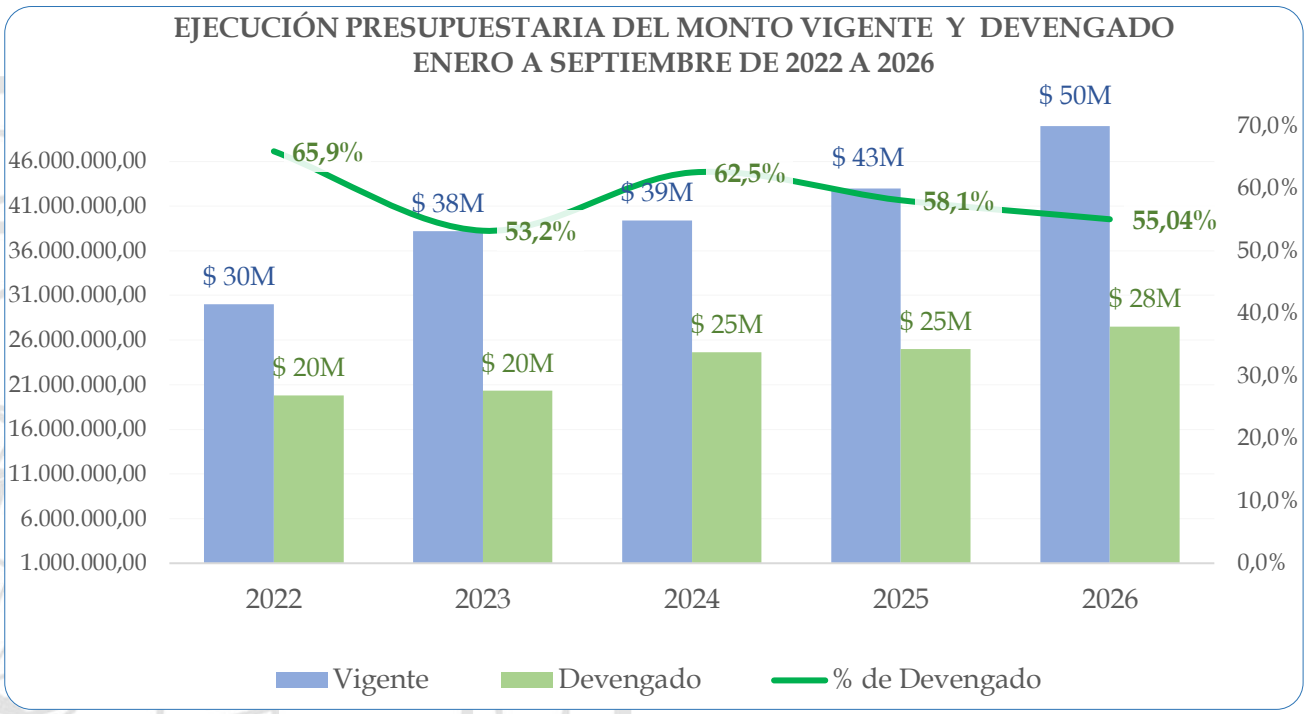
La evolución del presupuesto institucional presenta una tendencia creciente, pasó de USD $ 29,9 millones en el año 2022 a los casi USD $ 50 millones en este año, con un aumento de casi USD $ 20 millones en cuatro años, evidenciando un crecimiento presupuestario institucional significativo. Este incremento en el presupuesto responde a que la institución ha logrado un desempeño favorable en su ejecución presupuestaria y en el cumplimiento de los indicadores considerados en la fórmula de distribución de recursos para las universidades, lo cual ha permitido fortalecer la inversión institucional en infraestructura, equipamiento, investigación, bienestar estudiantil y procesos de modernización tecnológica. En el seguimiento al tercer trimestre se observa que, si bien se ha ejecutado una mayor cantidad nominal de dinero (USD $ 2,5 millones más que en el periodo anterior), el porcentaje devengado

se sitúa en el 55,0% con respecto al presupuesto vigente, lo que representa un nivel de ejecución bajo en comparación con el ejercicio fiscal previo.

A continuación, se presenta el gráfico del presupuesto vigente y devengado, con la curva de porcentaje de ejecución:

Gráfico 4

Porcentaje del Presupuesto Vigente y Devengado al Tercer Trimestre 2022 - 2026



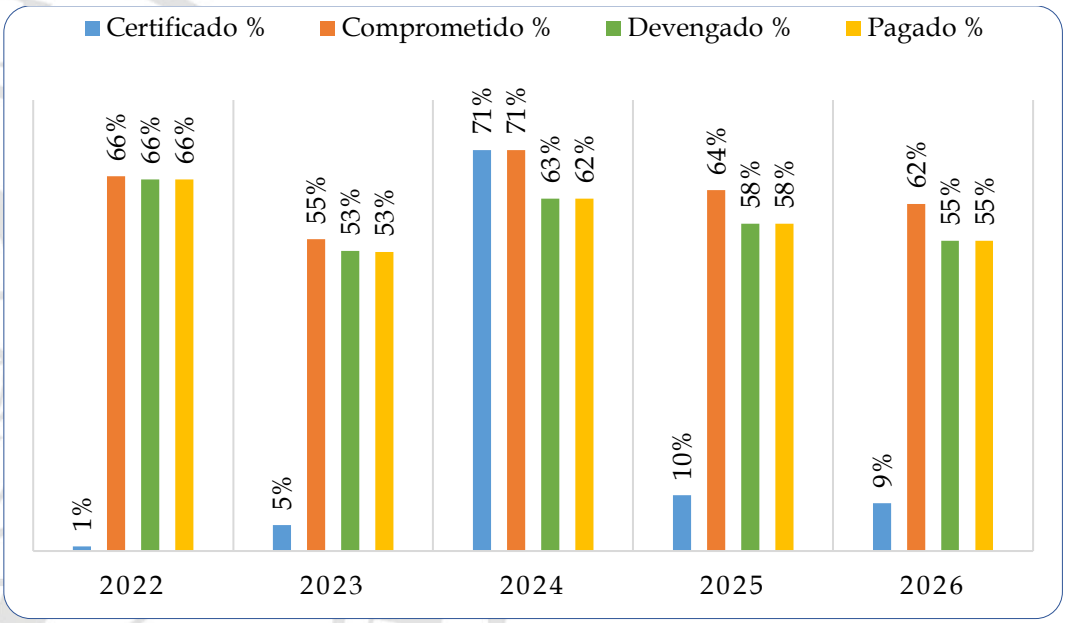
Fuente: Tabla 7

En la gráfica 4 muestra el comportamiento ascendente del valor vigente que ha tenido la UTMACH y el valor devengado desde el año 2022 al 2026 en el tercer trimestre.

La evolución de la ejecución presupuestaria del tercer trimestre en monto de dólares es el más alto de los 5 años, llegando a los USD 27,5 millones de dólares. Se espera que, en el último trimestre, se logre alcanzar un porcentaje igual o mayor al alcanzado en el año anterior, sin embargo, es importante considerar que, al tener mayor cantidad de obras por iniciar los procesos de contratación en el presente año, lo más probable es que se visualice un mayor valor comprometido, puesto que el devengado dependerá de la ejecución física de obras de construcción.

Gráfico 5

Porcentaje del Presupuesto Certificado, Comprometido, Devengado y Pagado al Tercer Trimestre 2022 – 2026



Fuente: Tabla 7

El gráfico 5 muestra el periodo de análisis, se observa que desde el año 2024 al 2026 la brecha entre el comprometido y devengado mantiene en promedio una diferencia de 7 puntos, en cuanto a la relación porcentual se denota un decrecimiento del comprometido entre 2025 y 2026; pero en cuanto a monto en dólares tiene un

incremento con USD $ 3,2 millones de dólares, más que en el año anterior, al igual que en el monto del devengado en el 2026 se incrementó USD en $ 2,5 millones.

A continuación, se observa la siguiente tabla con la ejecución del gasto acorde a los grupos de gasto, por los años 2025 y 2026:

Tabla 8

Ejecución por Grupo de Gasto al tercer trimestre de 2025 y 2026

Grupo de Gasto	Ejecución 2025 (monto y %)	Ejecución 2026 (monto y %)	Variación (p.p.)	Interpretación
Egresos en Personal (510000)	USD $ 17,7 millones **70,00%**	USD $ 18,1 millones **69,75%**	≈ Estable USD $ 476 mil **-0,26%**	La ejecución se mantiene elevada debido a que corresponde principalmente a remuneraciones y obligaciones patronales, que tienen comportamiento recurrente y predecible.
Bienes y Servicios de Consumo (530000)	USD $ 1,7 millón **55,56%**	USD $ 1,7 millón **49,41%**	USD $ 28 mil **-6,15%**	Se evidencia menor ejecución en varios procesos de contratación, adquisiciones y servicios que aún se encontraban en fase de compromiso al corte de septiembre.
Otros Egresos Corrientes (570000)	USD $ 54 mil **16,26%**	USD $ 67 mil **21,35%**	USD $ 12 mil **5,10%**	Su comportamiento depende del pago de seguros, tasas, impuestos y gastos eventuales. No presentan una tendencia uniforme entre años.

Grupo de Gasto	Ejecución 2025 (monto y %)	Ejecución 2026 (monto y %)	Variación (p.p.)	Interpretación
Transferencias y Donaciones Corrientes (580000)	USD $ 904 mil **67,85%**	USD $ 781 mil **73,08%**	USD $ -122 mil **5,24%**	Las diferencias obedecen principalmente al calendario de pago de becas y ayudas económicas, así como a obligaciones con jubilados patronales.
Egresos en Personal para Inversión (710000)	USD $ 18 mil **1,79%**	USD $ 658 mil **60,41%**	USD $ 639 mil **58,62%**	En 2026 se registra una ejecución más dinámica por contratación de personal asociado a proyectos de inversión y procesos de jubilación institucional.
Bienes y Servicios para Inversión (730000)	USD $ 377 mil **44,77%**	USD $ 276 mil **28,40%**	USD $ -101 mil **-16,37%**	El crecimiento del presupuesto de inversión en 2026 generó mayores saldos pendientes de ejecución, especialmente en consultorías, fiscalizaciones y proyectos de infraestructura, que aún no se ejecutan efectivamente y se encuentran en trámite.
Obras Públicas (750000)	USD $ 3,4 millones **35,74%**	USD $ 4,6 millones **35,37%**	USD $ 1,1 millón **-0,37%**	Es el grupo con mayor incidencia en la reducción de la ejecución institucional 2026. El fuerte incremento de recursos para obras e infraestructura durante este año produjo niveles

Grupo de Gasto	Ejecución 2025 (monto y %)	Ejecución 2026 (monto y %)	Variación (p.p.)	Interpretación
				de devengamiento menores debido a la duración de los procesos contractuales y cronogramas de obra.
Transferencias para Inversión (780000)	No registró ejecución	USD $ 156 mil **43,46%**	USD $ 156 mil **43,46%**	Corresponde principalmente a becas financiadas con recursos de inversión, incorporadas en el año 2026.
Egresos de Capital (840000)	USD $ 701 mil **50,60%**	USD $ 865 mil **26,02%**	USD $ 163 mil **-24,58%**	La mayor asignación para adquisición de vehículos, equipamiento, maquinaria y tecnologías incrementó el presupuesto vigente, pero gran parte de los recursos permanecían comprometidos o en proceso de adquisición al cierre de septiembre.
Otros Pasivos (990000)	USD $ 57 mil **73,19%**	USD $ 137 mil **96,27%**	USD $ 80 mil **23,08%**	Se observa una adecuada regularización de obligaciones de ejercicios anteriores, alcanzando niveles de ejecución muy elevados.
Total	USD $ 24,9 millones **58,09%**	USD $ 27,5 millones **55,04%**	USD $ 2,6 millones **-3,05%**	Existe retraso en la ejecución presupuestaria, pues a septiembre el resultado deseado estaba por el 75%.

***Fuente*:** Cédulas presupuestarias al tercer trimestre de los años 2025 y 2026.

La cifra menor de ejecución de 2026 no refleja precisamente una disminución de la gestión institucional. Por el contrario, se explica una mayor orientación del presupuesto hacia inversión, obras y equipamiento, grupos de gasto que normalmente presentan menores porcentajes de devengamiento a septiembre debido a los tiempos de contratación, ejecución física y recepción de bienes u obras.

Tabla 9

Ejecución del Gasto por Programa Presupuestario al tercer trimestre 2025 y 2026

Programa Presupuestario	3T 2025 Vigente - $	3T 2025 Devengado - $	3T 2025 % Avance	3T 2026 Vigente - $	3T 2026 Devengado - $	3T 2026 % Avance
01 Administración Central	12’573.987,54	7’439.007,35	59%	13’991.395,94	8’164.911,40	58%
82 Formación y Gestión Académica	24’094.282,99	15’143.708,65	63%	27’977.310,90	15’920.009,00	57%
83 Gestión de la Investigación	5’555.723,75	2’300.471,85	41%	6’242.935,44	2’588.440,74	41%
84 Gestión de la Vinculación	769.411,98	90.818,30	12%	1’754.363,64	830.136,65	47%
Total	**42’993.406,26**	**24’974.006,15**	**58%**	**49.966.005,92**	**27.503.497,79**	**55%**

Fuente: eSIGEF - Certificaciones Presupuestarias al tercer trimestre del 2025 y de 2026.

La Tabla 9 presenta la comparación de la ejecución del gasto por programa presupuestario al tercer trimestre de los años 2025 y 2026. En el programa 01: Administración Central, el porcentaje de avance presenta una ligera disminución, pasando del 59 % en 2025 al 58 % en 2026. Este comportamiento podría estar relacionado con la asignación de recursos a obras públicas y bienes de capital, cuyos

procesos de contratación y ejecución inciden en el nivel de devengamiento presupuestario al cierre de septiembre.

En el programa 82: Formación y Gestión Académica, se observa una reducción del porcentaje de avance, del 63 % en 2025 al 57 % en 2026. Esta variación evidencia un menor nivel de ejecución relativa de los recursos disponibles, por lo que resulta importante dar seguimiento a los procesos de adquisición de bienes, equipamiento y ejecución de obras, a fin de identificar posibles factores que estén incidiendo en el avance presupuestario.

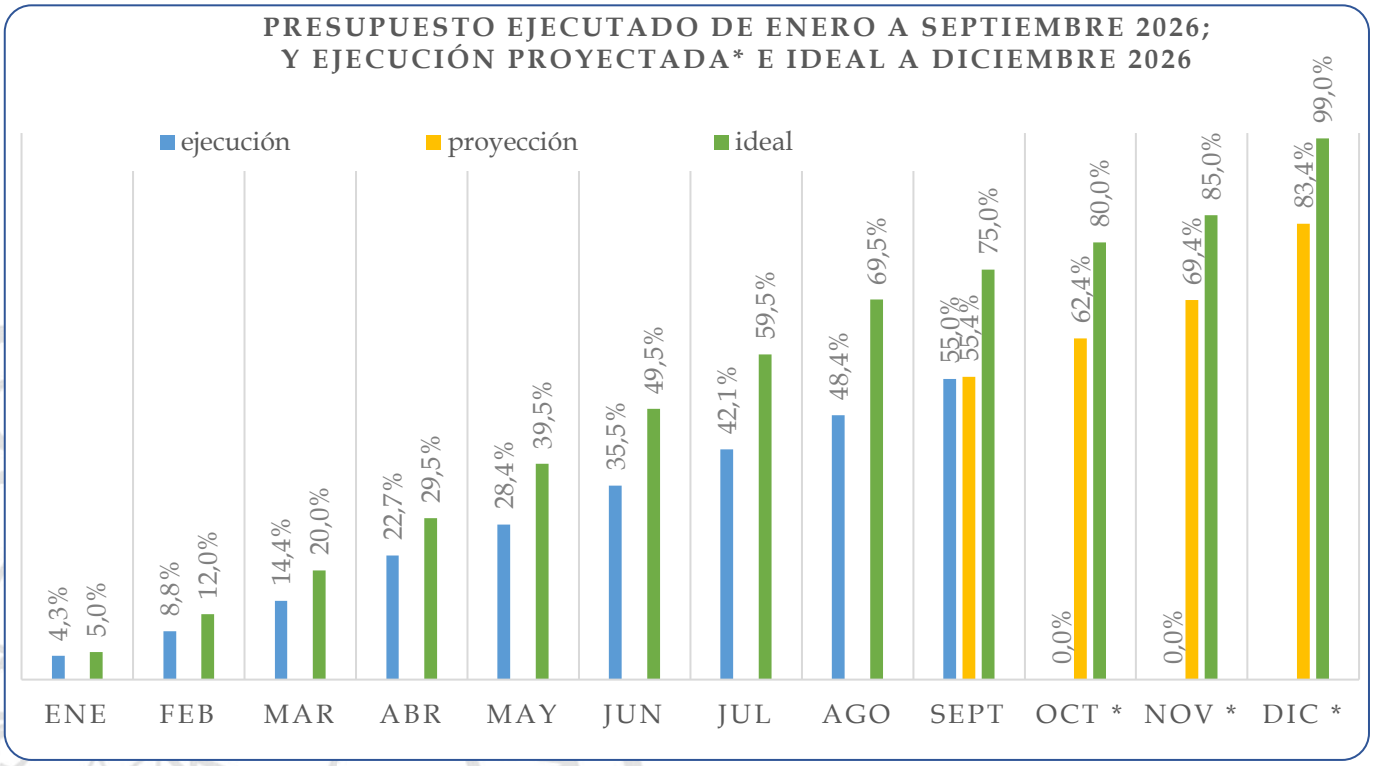
Por su parte, el programa 83: Gestión de la Investigación mantiene el mismo porcentaje de ejecución en ambos períodos, con un avance del 41 %. Este resultado refleja que, pese al incremento de los recursos presupuestarios disponibles, el nivel de ejecución se mantiene sin variaciones, por lo que es necesario continuar con el seguimiento de los procesos y actividades planificados para este programa.

Finalmente, el programa 84: Gestión de la Vinculación registra una mejora significativa, al pasar del 12 % de ejecución en 2025 al 47 % en 2026, lo que representa un incremento de 35 puntos porcentuales. Este resultado evidencia un mayor avance en la ejecución de los recursos destinados a las actividades de vinculación con la sociedad, en comparación con el mismo período del año anterior.

En términos generales, la ejecución presupuestaria institucional pasó del 58 % en el tercer trimestre de 2025 al 55 % en 2026. Aunque se registra una mejora importante en el programa 84, esta no compensa las disminuciones observadas en los programas 01 y 82 ni la estabilidad del programa 83. Por tanto, resulta necesario fortalecer el seguimiento de los procesos de contratación y ejecución presupuestaria, especialmente aquellos relacionados con proyectos de inversión, obras públicas y adquisición de bienes de capital, con el propósito de contribuir al cumplimiento de las metas institucionales al cierre del ejercicio fiscal.

Gráfico 6

Presupuesto ejecutado de enero a septiembre 2026, y la ejecución proyectada* e ideal de octubre a diciembre 2026



Fuente: Cédulas presupuestarias de enero a diciembre de 2022 a 2025, y de enero a septiembre de 2026.

La gráfica presenta el comportamiento de la ejecución presupuestaria institucional de enero a septiembre de 2026, así como la proyección de cierre y el escenario ideal previsto hasta diciembre del mismo año.

Las barras de color azul representan la ejecución presupuestaria real acumulada hasta septiembre; las barras amarillas muestran la proyección de ejecución para los meses de octubre a diciembre, calculada con base en el comportamiento presupuestario de los últimos cinco años; mientras que las barras verdes reflejan los

porcentajes ideales de ejecución mensual acumulada necesarios para alcanzar una ejecución presupuestaria del 99 % al cierre del ejercicio fiscal 2026.

Al cierre del tercer trimestre, la ejecución presupuestaria institucional alcanzó el 55 %, frente al 75 % establecido como escenario ideal para septiembre, lo que evidencia una brecha de 20 puntos porcentuales. En términos monetarios, esta diferencia representa aproximadamente USD 10 millones pendientes de ejecución para alcanzar el nivel ideal previsto a esa fecha.

Por otra parte, la proyección basada en el comportamiento histórico estima una ejecución del 55,4 % para septiembre y del 83,4 % para diciembre, mientras que el escenario ideal plantea alcanzar el 99 % al finalizar el año. Esta diferencia evidencia el riesgo de no cumplir la meta institucional de ejecución presupuestaria, por lo que resulta necesario fortalecer el seguimiento de los procesos pendientes, especialmente los relacionados con proyectos de inversión, obras públicas y adquisición de bienes, a fin de impulsar su ejecución dentro del ejercicio fiscal.

A continuación, la información de los proyectos de inversión.

Tabla 10

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR PROYECTOS DE INVERSIÓN - ENERO A SEPTIEMBRE DE 2022 A 2026

Años	Número Proyectos Inversión	Vigente USD $	Comprometido USD $	% Comprometido	Devengado USD $	% Devengado
2022	7	1’401.126,49	50.585,96	3,6%	50.585,96	3,6%
2023	10	5’186.279,83	570.050,71	11,0%	416.021,91	8,0%
2024	9	7’260.303,57	5’187.254,17	71,4%	2’295.645,77	31,6%
2025	12	11’649.475,65	5’989.958,14	51,4%	3’964.976,14	34,0%
2026	17	16’320.408,59	8’645.307,67	53,0%	5’873.937,85	36,0%

Fuente: Cédulas presupuestarias de proyectos de enero a septiembre de 2022 al 2026.

En 2026, la institución cuenta con 17 proyectos de inversión aprobados, el mayor número registrado en comparación con los años anteriores. Este período presenta el monto devengado más alto de la serie analizada; sin embargo, la ejecución presupuestaria de estos proyectos alcanza el 36 %, lo que evidencia la necesidad de fortalecer el seguimiento de los procesos de contratación y ejecución, a fin de impulsar el avance de los proyectos y contribuir al cumplimiento de las metas presupuestarias al cierre del ejercicio fiscal.

Tabla 11

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR PROYECTOS DE INVERSIÓN - ENERO A JUNIO DE 2026

Nro.	Proyectos	Vigente USD $	Comprometido USD $	Devengado USD $	% Ejecutado
1	Plan Institucional Retiro	0,00	0,00	0,00	0%
2	Seguridad Institucional	178.712,15	176.912,15	176.881,87	99%
3	Preinversión infraestructura	141.000,00	141.000,00	94.000,00	67%
4	Plan Retiro Voluntario	912.799,19	562.781,69	562.781,69	62%
5	Infraestructura académica	1’203.841,74	7.132,62	7.132,62	1%
6	Subestación eléctrica	600.000,00	0,00	0,00	0%
7	Equipamiento UTMACH	559,46	559,46	559,46	100%
8	Fortalecimiento infraestructura	3’321.897,17	2’889.964,70	1’846.552,58	56%
9	Repotenciación eléctrica	931.951,75	931.951,75	901.420,88	97%

Nro.	Proyectos	Vigente USD $	Comprometido USD $	Devengado USD $	% Ejecutado
10	Mejoramiento docencia	899.833,97	319.314,32	0,00	0%
11	Becas estudiantiles	360.000,00	156.438,60	156.438,60	43%
12	Infraestructura Docencia y Exteriores	2’661.412,67	0,00	0,00	0%
13	Infraestructura tecnológica	137.141,46	117.986,70	106.403,37	78%
14	CRAI	2’709.224,47	2’488.766,53	1’285.340,98	47%
15	Investigación formativa	800.000,00	0,00	0,00	0%
16	Centro de Investigaciones Tecnológicas	122.000,00	0,00	0,00	0%
17	Concha acústica	1’340.034,56	852.499,15	736.425,80	55%
	Total	**16’320.408,59**	**8’645.307,67**	**5’873.937,85**	**36%**

Fuente: Cédulas presupuestarias de proyectos de enero a septiembre de 2026.

Al cierre de septiembre de 2026, de los 17 proyectos de inversión aprobados, 11 han iniciado su ejecución presupuestaria, mientras que los 6 restantes aún no registran valores devengados. Esta situación evidencia la necesidad de fortalecer el seguimiento de los proyectos pendientes y agilizar las gestiones necesarias para su ejecución.

La Dirección Administrativa tiene un papel relevante en la gestión de los procesos de contratación de los proyectos de inversión, particularmente de aquellos que aún no registran ejecución presupuestaria. Entre los factores que inciden en el avance presupuestario se encuentra la concentración de recursos en obras públicas y bienes de capital, cuyos procesos de contratación y ejecución pueden requerir plazos más amplios.

Se recomienda que los estudios, diseños, especificaciones técnicas y demás documentos habilitantes se encuentren preparados antes del inicio del ejercicio

fiscal, con el propósito de facilitar el inicio oportuno de los procesos de contratación, reducir retrasos y contribuir a una mayor ejecución presupuestaria durante el año.

4.5 Seguimiento de Contratación Pública

El seguimiento a la contratación pública ha sido posible por medio de la revisión de la página web del Sistema Oficial de Contratación Pública, filtrando por cada procedimiento de contratación para establecer la comparación al tercer trimestre de los años 2025 y 2026.

Tabla 12

Comparación de Procesos de contratación ejecutados
al tercer trimestre del año 2025 y 2026

Nro.	Procedimientos de Contratación	3T 2025 Nro.	3T 2025 Valor USD $	3T 2026 Nro.	3T 2026 Valor USD $
1	Procesos de Contratación	26	6’256.607,38	36	5’200.546,02
2	Ínfima Cuantía	165	366.734,80	146	401.491,49
3	Procesos Régimen Especial	10	216.287,22	9	172.603,43
4	Catálogo Electrónico	101	242.421,57	136	673.218,41
	Total	**302**	**7’082.050,97**	**327**	**6’447.859,38**
a	Procesos Procedimientos Especiales	4	1.320,00	1	320,00

Fuente: Sistema Oficial de Contratación Pública.

De acuerdo con los registros del Sistema Oficial de Contratación del Estado (SOCE), en el periodo enero a septiembre de 2026; se han ejecutado 327 procesos, por un monto de USD $ 6,4 millones de dólares, incluyendo el dato del catálogo electrónico. En cuanto a los procesos por procedimientos especiales, estos sirven como indicador de ingresos generados por la institución; al tercer trimestre del 2026, está en USD $ 320 este ingreso.

A continuación, se muestra la ejecución de adquisición de necesidades al tercer trimestre 2026.

Tabla 13

Necesidades que requieren procesos de contratación, y no cuentan con certificación POA o se encuentra caducada o vacías (que no han iniciado el proceso)

Dependencias	Sin certificación POA; caducada o vacías	
	Nro.	Monto USD $
DADM	12	$ 178.571,20
DBUACD	7	$ 13.030,00
DVIN	35	$ 65.016,00
DIDI	6	$ 42.910,56
DTICS	2	$ 1.934,00
FCE	2	$ 6.370,00
Totales	**64**	**$ 307.831,76**

Fuente: Reporte 15 – Seguimiento de necesidades presupuestarias del SIPSE, al 30 de septiembre 2026.

De los 1.263 bienes/servicios que requieren proceso de contratación, 64 (5,1%) de ellos no presentan ningún avance; y si realizaron alguna gestión, dicha certificación ya caduco; en cuanto al monto de los USD $ 5’127.997,91 programados para contratación, USD $ 307.831,76 no presentan ninguna ejecución siendo el 6,0% del presupuesto institucional.

Tabla 14

Necesidades que requieren procesos de contratación, que tienen certificación POA y certificación presupuestaria

Dependencias	Certificación POA vigente		Certificación presupuestaria	
	Nro.	Monto USD $	Nro.	Monto USD $
DADM	8	$ 106.580,65	68	$ 1.110.301,67
DBUACD	1	$ 15.397,05	2	$ 141.239,00
DVIN	139	$ 189.797,00	13	$ 15.739,62
DIDI	8	$ 58.474,15	21	$ 181.378,90
DTICS	40	$ 546.340,21	25	$ 91.885,23
DAC			1	$ 21.000,00
DIRCOM	1	$ 26.324,00		
FCE	2	$ 7.700,00	15	$ 20.919,71
FCQS			13	$ 68.216,78
FIC	1	$ 1.800,00	10	$ 15.095,30
FCS			8	$ 34.994,29
DTH			1	$ 1.035,75
DIRFIN			1	$ 1.381,00
FCA			2	$ 4.800,00
Totales	**200**	**$ 952.413,06**	**180**	**$ 1.707.987,25**

Fuente: Reporte 15 – Seguimiento de necesidades presupuestarias del SIPSE, al 30 de septiembre 2026.

Dir. Av. Panamericana km. 5 1/2 Vía Machala Pasaje · Telf: 2983362 - 2983365 - 2983363 - 2983364

De todos los procesos el 15,8% se encuentra con certificación POA vigente, es decir se encuentra en gestión de compra; con el 18,6% del monto de gestión; y el 14,2% de los procesos cuenta ya con certificación presupuestaria; por un monto del 33,3% certificado.

Tabla 15

Necesidades que requieren procesos de contratación, que tienen certificación POA y certificación presupuestaria

Dependencias	Compromiso presupuestario	
	Nro.	Monto USD $
DADM	391	$ 1.264.040,89
DBUACD	21	$ 124.431,56
DVIN	31	$ 4.457,34
DIDI	15	$ 198.475,33
DTICS	27	$ 295.133,41
DIRCOM	8	$ 11.545,58
FCE	20	$ 44.737,55
FCQS	63	$ 39.234,33
FIC	6	$ 19.536,40
FCS	36	$ 26.037,08
RECTORADO	1	$ 120,00
DCGR	2	$ 15.280,70
DACAD	3	$ 5.888,00
DIPOS	2	$ 1.001,00

Dependencias	Compromiso presupuestario	
	Nro.	Monto USD $
DTH	15	$ 36.442,58
DIRFIN	9	$ 2.099,80
FCA	169	$ 71.304,29
Totales	**819**	**$ 2.159.765,84**

Fuente: Reporte 15 – Seguimiento de necesidades presupuestarias del SIPSE, al 30 de septiembre 2026.

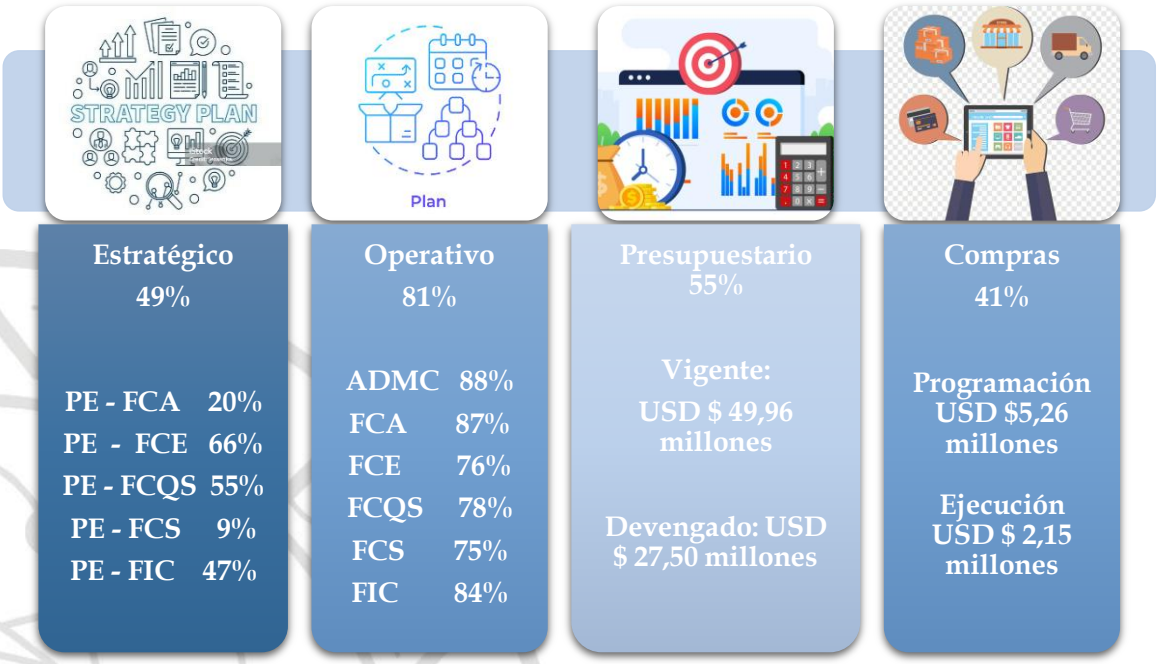
De la adquisición de bienes / servicios que corresponden al tercer trimestre se ha ejecutado en cuanto a la cantidad 819 (64,8%) de los 1.263, y en cuanto al monto USD $ 2,1 millones (42,1%) con compromiso presupuestario de los USD $ 5,1 programados.

La planificación de las necesidades a adquirir en este año 2026 son 1.263 bienes / servicios (excluyendo el grupo de gasto 51, 530101, 530104, 530105 y 71).

- Administración Central concentra la planificación del 72% de los procesos de adquisición y el 93% del monto de adquisiciones; específicamente la Dirección Administrativa concentra la mayor cantidad de recursos por ejecutar debido a los proyectos de inversión de obra.
- La Facultad de Ciencias Agropecuarias contiene en la planificación el 13,5% de adquisiciones y el 1,5% del monto de adquisiciones.
- La Facultad de Ciencias Empresariales contiene el 3,1% de procesos de compra y el 1,5% del monto de adquisiciones.
- La Facultad de Ciencias Químicas y de la Salud tiene planificado el 6% de adquisiciones y el 2,1% del monto de adquisiciones.
- La Facultad de Ciencias Sociales contiene el 3,5% de adquisiciones y el 1,2% del monto de adquisiciones.

- Las Facultades de Ingeniería Civil concentran el 1,3% de adquisiciones y el 0,7% del monto de adquisiciones.

Avance de los componentes de planificación a septiembre de 2026:



5. Recomendaciones

En aras de alcanzar la meta del 91% de ejecución presupuestaria es necesario que de octubre a diciembre 2026 en cada mes se ejecute alrededor de los USD **4,99 millones** lo cual representa el **10%** de ejecución mensual promedio, ya que el monto pendiente de ejecución es de USD 22,46 millones; por lo cual es indispensable que se cumplan las siguientes recomendaciones:

- Dirección de Planificación y Dirección Financiera en coordinación con la Dirección Administrativa deben reducir las necesidades sin certificación POA o con

certificaciones POA caducadas que no se encuentran en proceso de contratación en trámite.

- Los administradores de contrato y encargados de los procesos de adquisición de bienes y servicios deben asegurarse de efectivamente recibir los bienes o el servicio a fin de solventar la necesidad y lograr no solo comprometer el recurso certificado, sino lograr el devengamiento de los recursos.

- La Dirección Administrativa debe priorizar la gestión de contratación de los proyectos de inversión bajo su responsabilidad, para lograr un mayor recurso devengado y no únicamente el compromiso de estos a finales de año.

- La Dirección Financiera en conjunto con la Dirección de Planificación deben realizar la reprogramación presupuestaria, donde implique mover el recurso que fue programado y que no ha sido utilizado, ni siquiera en la gestión inicial de compra, es decir que no cuentan con certificación POA, para las dependencias que han demostrado eficiencia en la consecución de las adquisiciones y presentan necesidades que ameritan ser solventadas que efectivamente serán devengadas hasta el mes de noviembre como máximo.

6. Fuentes de Información

a. Seguimiento estratégico institucional, de facultades y de carreras - matriz de seguimiento llenada y enviada por las dependencias ejecutoras, del tercer trimestre 2026.

b. Seguimiento operativo: Reporte 18 - Seguimiento operativo – eficacia – SIPSE del tercer trimestre 2026.

c. Seguimiento presupuestario - cédulas presupuestarias de enero a septiembre de los años 2022 al 2026.

d. Seguimiento de compras - Sistema Oficial de Contratación Pública la ejecución de enero a septiembre de los años 2022 al 2026.

e. SIPSE – reporte 15 Seguimiento de necesidades presupuestarias al 30 de septiembre 2026.

Dir. Av. Panamericana km. 5 1/2 Vía Machala Pasaje · Telf: 2983362 - 2983365 - 2983363 - 2983364

INF-DPLAN-032-2026

Machala, 26 de octubre de 2026

Aprobado por:

Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
VALERIA LISSETTE RAMON CAPA

Ing. Valeria Ramón C.
DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN

Elaborado por: Ec. Gisell Ríos R. ***ANALISTA DE EVALUACIÓN Y CONTROL OPERATIVO***	Validar únicamente en FirmaEC. Firmado electrónicamente por: GISELL MARIA RIOS RIOS

Dir. Av. Panamericana km. 5 1/2 Via Machala Pasaje · Telf: 2983362 - 2983365 - 2983363 - 2983364