



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Contenido

1	Introducción	2
2	Base Legal.....	2
3	Metodología aplicada.....	4
4	Análisis de Cumplimiento.....	6
4.1	Seguimiento Estratégico Institucional.....	7
4.2	Seguimiento Estratégico por Facultades.....	12
4.3	Seguimiento Estratégico por Carreras.....	16
4.4	Seguimiento Operativo	18
4.5	Seguimiento Presupuestario	26
4.6	Seguimiento de Contratación Pública	37
5	Recomendaciones	41
6	Fuentes de Información	45



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

1 Introducción

El presente Informe Técnico de Seguimiento a la Planificación Institucional correspondiente al tercer trimestre del año 2025, tiene como propósito presentar un análisis detallado y sistemático del avance en la ejecución de la planificación institucional de la Universidad Técnica de Machala. Este ejercicio de seguimiento comprende a la planificación en el ámbito estratégico, operativo, presupuestario y de contratación pública, sustentado en el marco normativo vigente del Sistema Nacional de Planificación y Finanzas Públicas.

Este proceso técnico responde al compromiso institucional de realizar seguimiento de forma periódica a la ejecución del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) 2023-2027, así como los planes estratégicos de las facultades y en este informe se incluye el seguimiento de los planes estratégicos de las carreras, y los planes operativos anuales de cada dependencia. Es preciso indicar que la información que sustenta este informe ha sido levantada, sistematizada y analizada con base en los reportes entregados por las unidades académicas y administrativas, en cumplimiento de lo solicitado mediante memorando circular Nro. UTMACH-DPLAN-2025-0048-MC del 02 de octubre de 2025.

2 Base Legal

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

"Art. 6.- Responsabilidades conjuntas.- ... 4. Seguimiento y evaluación de la planificación y las finanzas públicas.- El seguimiento y evaluación de la planificación y las finanzas públicas consiste en compilar, sistematizar y analizar la información sobre lo actuado en dichas materias para proporcionar elementos objetivos que permitan adoptar medidas correctivas y emprender nuevas acciones públicas. Para este propósito, se debe monitorear y evaluar la ejecución presupuestaria y el desempeño de las entidades, organismos y empresas del sector público en función del cumplimiento de las metas de la programación fiscal y del Plan Nacional de Desarrollo."

"Sección V - Seguimiento y Evaluación de la Ejecución Presupuestaria - Art. 119.- Contenido y finalidad.- Fase del ciclo presupuestario que comprende la medición de los



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

resultados físicos y financieros obtenidos y los efectos producidos, el análisis de las variaciones observadas, con la determinación de sus causas y la recomendación de medidas correctivas. La evaluación física y financiera de la ejecución de los presupuestos de las entidades contempladas en el presente código, será responsabilidad del titular de cada entidad u organismo y se realizará en forma periódica. Los informes de evaluación serán remitidos al ente rector de las finanzas públicas en coordinación con la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo y difundidos a la ciudadanía."

Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas -

"Sección IV de la Coordinación de la Planificación Sectorial - Art. 16.- De las unidades o coordinaciones generales de planificación.- Las unidades o coordinaciones de planificación de todas las entidades sujetas al Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, actuarán de acuerdo a las políticas, directrices y herramientas emitidas por la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. Las unidades o coordinaciones de planificación serán las responsables de los procesos de planificación, inversión, seguimiento y evaluación que se vinculan y responden al ciclo presupuestario, así como otras acciones que defina la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, conforme los plazos establecidos en las directrices pertinentes."

Normativa Técnica del Sistema Nacional de las Finanzas Públicas

"2.3.5. del Seguimiento y Evaluación Presupuestaria. - Es la fase del ciclo presupuestario en la que, a partir de la medición de los productos y resultados generados en la ejecución presupuestaria, se analizan los desvíos de lo ejecutado con relación a lo programado con el fin de determinar las acciones correctivas que propicien el mejoramiento en la gestión presupuestaria de los programas y el cumplimiento de sus metas de resultados, en el período de ejecución del presupuesto, y la retroalimentación del ciclo para los ejercicios futuros.

NTP 20. Seguimiento y Evaluación Presupuestaria

Programación Física

8. La consecución de las metas de producción y resultados de los programas y productos institucionales será calendarizada mensualmente, pero se expresará por períodos trimestrales



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

para efectos del proceso de seguimiento y evaluación. Igual tratamiento se dará respecto del avance físico esperado de los proyectos de inversión incorporados en el presupuesto.

9. La calendarización de las metas de producción e indicadores de resultado deberá considerar que los bienes y servicios terminales pueden producirse de manera continua, todos los meses, o puntual, en determinados meses. Ello posibilitará una mejor identificación de los desvíos de la ejecución respecto de la programación.

10. La programación física de las metas de producción e indicadores de resultado guardará, en todo momento, coherencia con la programación financiera de la ejecución presupuestaria por lo cual, las unidades de planificación y financiera mantendrán estrecha coordinación."

3 Metodología aplicada

La Dirección de Planificación prepara el proceso de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2025, mediante la elaboración del cronograma con las actividades a desarrollarse, lineamientos y demás insumos necesarios para que todas las dependencias puedan involucrarse en el proceso, posteriormente mediante memorando circular nro. UTMACH-DPLAN-2025-0048-MC emitido el 02 de octubre de 2025 se solicitó a las dependencias administrativas y académicas, la entrega del cumplimiento de la planificación estratégica conforme corresponda a cada dependencia administrativa y académica, y la planificación operativa en sus componentes operativos, en el cual deben indicar el avance de la meta programada y la descripción del medio de verificación final que denote el cumplimiento de la misma; para la parte presupuestaria y de compras se usó la información recopilada del Servicio Nacional de Compras Públicas SOCE y por el Sistema Integrado de Gestión Financiera eSIGEF.

Durante el proceso de seguimiento la Dirección de Planificación brindó asesoría técnica para las dependencias que lo requerían. Posterior a receptar la información, se sistematiza y analiza, considerando la calidad de la misma, semaforizando el grado de cumplimiento enfocado en una planificación acertada y precisa.

Para medir el porcentaje de Avance, en este trimestre se ha tomado la siguiente fórmula, la cual se aplicará en cada meta:



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

(ME) Meta Ejecutada al tercer trimestre 2025

X 100

(MP) Meta Programada al tercer trimestre 2025

Luego de la aplicación de la fórmula, se realiza el promedio de todas las metas por cada dependencia, para obtener el valor de avance de cada dependencia. Es preciso indicar que, si al aplicarse la fórmula se obtiene un resultado mayor al 100%, este se mantendrá con ese límite del 100%.

Finalmente, se utiliza la semaforización establecida por la Subsecretaría de Seguimiento de la Secretaría Nacional de Planificación en el informe de seguimiento a planes institucionales periodo enero - diciembre 2024, en su apartado 5.4. de cumplimiento estratégico de metas, umbrales de valoración y porcentaje de participación acorde a la tabla 4 y tabla 5, con la cual se califica a cada una de las metas ejecutadas con respecto a la meta programada.

Tabla 4. Categorías y Umbrales para indicadores Sin Tendencia

Categoría		Umbrales	Descripción
Avance esperado	●	$\geq 99\%$ y $\leq 101\%$	Si su resultado de cumplimiento está entre 99% y 101% con respecto a la meta programada.
Avance cercano al esperado	●	$\geq 95\%$ y $< 99\%$ $> 101\%$ y $\leq 105\%$	Si su resultado de cumplimiento está entre el rango del 95% y el 99% o el rango de 101% y 105%.
Avance menor al esperado	●	$< 95\%$ y $\geq 0\%$ $> 105\%$	Si el resultado de cumplimiento es menor al 95% o mayor al 105%.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría Nacional de Planificación

Adicionalmente, se ha establecido una categorización sin avance, que se identifica con color "gris", que permite analizar la información de las entidades en los siguientes casos:

Tabla 5. Categoría para indicadores sin avance

Categoría		Descripción
Sin avance	●	Indicadores con programación de metas y sin registro de resultados. Indicadores con programación de metas en cero (0) y resultados en cero (0). Indicadores con programación de metas en cero (0) y registraron un resultado.

Cabe mencionar que, solo se ha considerado para la categorización a las metas operativas, debido a que su programación de cumplimiento es mensual y por ende



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

se calcula en base a la sumatoria de lo programado en los meses de julio, agosto y septiembre.

4 Análisis de Cumplimiento

Cabe recalcar que toda la institución ha participado de este seguimiento al hacer la entrega de sus respectivas matrices de seguimiento con la información solicitada, de lo que es el segundo trimestre del año 2025, comprendido del 01 de abril al 30 de junio.

Tabla 1

Registro de entrega de la matriz de seguimiento tercer trimestre 2025

Nº	Dependencias / Facultades	Memorando nro. UTMACH-
1	Dirección de Posgrado	DIPOS-2025-0348-M
2	Facultad de Ingeniería Civil	FIC-D-2025-0503-M
3	Dirección de Educación Continua	DEC-2025-0223-M
4	Dirección de Formación Profesional	DFP-2025-0353-M
5	Dirección de Planificación	DPLAN-UPES-2025-0029-M
6	Dirección de Bienestar Universitario	DBUAC-2025-1116-M
7	Vicerrectorado Académico	VACAD-2025-0649-M
8	Facultad de Ciencias Agropecuarias	FCA-D-2025-0631-M
9	Dirección Financiera	DF-2025-0463-M
10	Facultad de Ciencias Sociales	FCS-D-2025-01251-M
11	Dirección de Aseguramiento de la Calidad	DAC-2025-0266-M
12	Dirección de Vinculación	DVIN-2025-0675-M
13	Dirección Académica	DACAD-2025-0716-M
14	Vicerrectorado de Investigación, Vinculación y Posgrado	VINVIP-2025-0345-M



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Nº	Dependencias / Facultades	Memorando nro. UTMACH-
15	Coordinación General del Rectorado	CGR-2025-0177-M
16	Facultad de Ciencias Químicas y de la Salud	FCQS-D-2025-0993-M
17	Secretaría General	SG-2025-0232-M
18	Dirección Administrativa	DADM-2025-0839-M
19	Facultad de Ciencias Empresariales	FCE-D-2025-0712-M
20	Dirección de Investigación, Desarrollo e Innovación	por correo electrónico, por cuestión de subrogación del director
21	Dirección de Comunicación	DIRCOM-2025-0148-M
22	Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación	DTIC-2025-0475-M
23	Procuraduría General	PG-2025-0588-M
24	Vicerrectorado Administrativo	VADM-2025-0769-M
25	Rectorado	R-2025-0518-M
26	Dirección de Talento Humano	DTH-2025-1480-M

Fuente: SIGEDA, octubre 2025.

Todas las dependencias presentaron el seguimiento a la planificación operativa y estratégica.

4.1 Seguimiento Estratégico Institucional

Para realizar el seguimiento a la planificación estratégica se considera la meta programada en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional para el año 2025, y se detalla el avance obtenido en el seguimiento al tercer trimestre por cada meta estratégica.

El PEDI consta de 4 objetivos estratégicos alineados a las funciones sustantivas de la UTMACH, y para la consecución de estos objetivos es importante realizar el seguimiento del avance trimestral de la meta anual de cada indicador por objetivo estratégico.



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Tabla 2

Seguimiento por Objetivo Estratégico Institucional al tercer trimestre 2025

Nro.	Meta Estratégica	Indicador	Avance del Tercer Trimestre	Avance acumulado ene-sept
1	Al 2027 incrementar de 80% al 100% la eficiencia en los servicios institucionales para satisfacer las necesidades de la comunidad universitaria.	1. Porcentaje de eficiencia en los servicios institucionales que se brinda a la comunidad universitaria.	99,57%	100,00%
2	Al 2027 incrementar del 80% al 100% la eficacia en los servicios institucionales para satisfacer las necesidades de la comunidad universitaria.	2. Porcentaje de eficacia en los servicios institucionales que se brinda a la comunidad universitaria.	99,78%	100,00%
3	Al 2027 incrementar de 0% al 100% el porcentaje de archivo documental digitalizado para mejorar la accesibilidad, eficiencia y seguridad de los documentos institucionales.	3. Porcentaje de digitalización del archivo documental.	0,00%	0,00%
4	Al 2027 incrementar de 11 a 60 el número de procesos automatizados.	4. Número de procesos automatizados	40,00%	90,00%
OEI 1	Fortalecer las capacidades institucionales.		60,00%	72,50%
1	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 5 ajustes curriculares registrados y aprobados para promover la actualización y adaptación de los programas académicos a las necesidades y demandas del entorno educativo y laboral.	1. Número de ajustes curriculares registrados anualmente.	*	100,00%
2	Al 2027 incrementar de 0 a 8 el número de nuevas carreras aprobadas por el CES para diversificar y fortalecer la oferta académica de la institución, brindando oportunidades educativas acordes a las demandas del mercado laboral y las necesidades de desarrollo del país.	2. Número de nuevas carreras aprobadas por el CES.	*	100,00%



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Nro.	Meta Estratégica	Indicador	Avance del Tercer Trimestre	Avance acumulado ene-sept
3	Al 2027 incrementar de 0 a 10 el número de nuevos programas de posgrado.	3. Número de nuevos programas de posgrado aprobados por el CES.	50,00%	100,00%
4	De 3.717 cupos ofertados en 2022 llegar a 5.310 cupos ofertados en 2027 para ampliar el acceso a la educación superior y brindar oportunidades educativas a un mayor número de estudiantes.	4. Número de cupos ofertados anualmente.	67,73%	100,00%
OEI 2	Ampliar la oferta académica garantizando la pertinencia y relevancia de actuales o nuevas carreras y programas.		58,87%	100,00%
1	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 106 productos científicos, académicos, artísticos y tecnológicos.	1. Producción científica, académica, artística y tecnológica anual.	47,17%	100,00%
2	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 46 productos científicos de alto impacto.	2. Producción científica de alto impacto anual.	100,00%	100,00%
3	Al 2027 incrementar del 49% al 98% la ejecución presupuestaria de gestión de la investigación	3. Eficiencia en la ejecución presupuestaria de gestión de la investigación.	53,09%	53,09%
OEI 3	Incrementar la generación de productos científicos, académicos, artísticos y tecnológicos.		66,75%	84,36%
1	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 64 convenios de cooperación suscritos para promover el desarrollo sostenible a través de la cooperación e intercambio de conocimientos.	1. Número de convenios de cooperación suscritos anualmente.	90,00%	100,00%
2	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 8 programas y proyectos de vinculación aprobados para fortalecer la conexión y el impacto de la institución con la comunidad y contribuir al desarrollo social, económico y cultural del entorno.	2. Número de programas y proyectos de vinculación aprobados anualmente.	*	100,00%
3	Del 2023 al 2027 contar con un promedio anual de 26 pasantías remuneradas por	3. Número de pasantías remuneradas anualmente.	57,69%	100,00%



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Nro.	Meta Estratégica	Indicador	Avance del Tercer Trimestre	Avance acumulado ene-sept
	periodo académico para ofrecer a los estudiantes oportunidades de aprendizaje práctico y fortalecer su transición al mercado laboral.			
OEI 4	Fortalecer la cooperación interinstitucional con actores claves para el desarrollo sostenible.		73,85%	100,00%
Cumplimiento del PEDI del tercer trimestre 2025			64,87%	89,22%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2025.

La ejecución del PEDI del tercer trimestre alcanza un 65% de ejecución, en la tabla se muestra el cumplimiento individual por meta, por objetivo estratégico, el resultado es un buen desempeño, de mantenerse así el cumplimiento del PEDI podría estimarse en el año una ejecución del 92%.

(*) Para las metas que se encuentran con un * esto indica, que en este trimestre no tuvieron ejecución, pero sí tuvieron ejecución en el trimestre anterior y tienen gestión realizada en el tercer trimestre.

La meta del OEI 2.2 se encuentra en proceso de aprobación por parte del CES, de tres ajustes curriculares a la Maestría en Psicología Clínica con mención en Psicoterapia; a la Maestría en Administración, y por último a la Maestría en Derecho Procesal.

Gráfico 1

Ejecución del PEDI al Tercer Trimestre 2025 por Objetivo Estratégico



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

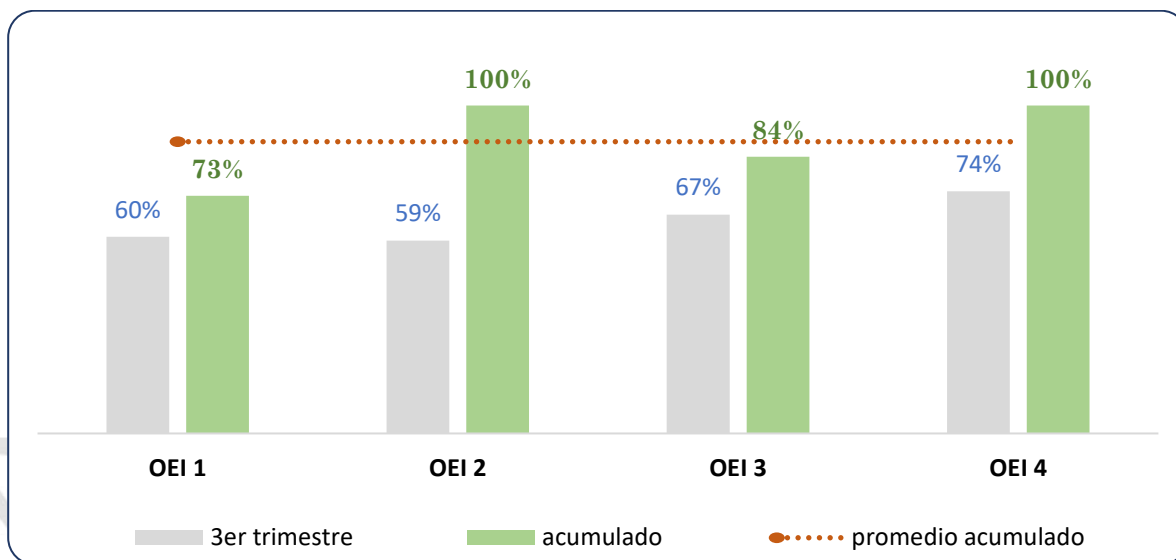
D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025



Fuente: Tabla 2.

En el gráfico, se identifica que las barras de color gris tienen la ejecución trimestral (de julio a septiembre) y las barras de color verde tienen la ejecución acumulada de enero a septiembre, y la línea anaranjada muestra la ejecución acumulada promedio del PEDI en el 89%.

De acuerdo con los resultados de la ejecución del PEDI de manera acumulada es decir lo ejecutado de enero a septiembre, se ve reflejado en la siguiente tabla, y la misma muestra la semaforización definida por la Secretaría Nacional de Planificación.

Tabla 3

Seguimiento a los objetivos estratégicos institucionales al tercer trimestre 2025



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Objetivo Estratégico Institucional	Nro. de Indicadores programados (d)	Nro. de Indicadores ejecutados (e)	% Avance Esperado	>= 99% y <= 101%	Avance cercano al esperado	>= 95 y >99%; > 101 y <=105%	Avance menor a lo esperado	<95 y > 0%; y > 105%	Sin avance	0%
OEI 1	4	3			1	25,00%	2	50,00%	1	25,00%
OEI 2	4	4				0,00%	3	75,00%		
OEI 3	3	3	1	25,00%		0,00%	3	100,00%		0,00%
OEI 4	3	3				0,00%	3	100,00%		0,00%
Total	14	13	1	7,14%	1	7,14%	11	78,57%	1	7,14%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2025.

De las 14 metas que componen al plan estratégico institucional, en la tabla 3, se observa; que 2 metas se están ejecutando conforme a la planificación; 1 meta no se presenta avance, es decir tiene 0 en ejecución; y 11 metas están con una sobre ejecución, o baja ejecución, puesto que su resultado se aloja en el segmento avance menor a lo esperado.

El **14% tiene un buen desempeño**; frente al **86%** que presenta una ejecución alejada a la planificación.

4.2 Seguimiento Estratégico por Facultades

A continuación, se presenta los resultados del seguimiento a la ejecución de la planificación estratégica de las facultades, la misma que está orientada a implementar los ejes sustantivos universitarios: el desarrollo académico, la investigación, la vinculación con la sociedad y la gestión administrativa institucional liderada por cada facultad.

Tabla 4

Seguimiento a la Planificación Estratégica por Objetivo y por Facultades



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Facultad	OEI	Objetivos Estratégicos de Facultades	% Avance 3er Trimestre	% Avance acumulado ene-sept
FCA	OEI 1	Fortalecer las capacidades institucionales	100,00%	100,00%
FCA	OEI 2	Fortalecer los procesos de enseñanza aprendizaje que integran conocimientos técnicos y habilidades blandas esenciales para formar líderes que aborden desafíos actuales y futuros de manera ética y efectiva.	100,00%	100,00%
FCA	OEI 3	Fortalecer la investigación en técnicas agropecuarias y acuícolas innovadoras para mejorar el impacto en el escenario académico y pertinentes al entorno.	73,33%	86,67%
FCA	OEI 4	Desarrollar programas y/o proyectos de vinculación que promuevan la transferencia y divulgación de conocimientos y la aplicación práctica de los resultados de la investigación en beneficio de la comunidad pertinentes al entorno.	100,00%	100,00%
FCA	PE - FCA		93,33%	96,67%
FCE	OEI 1	Fortalecer las capacidades institucionales.	90,76%	80,58%
FCE	OEI 2	Ampliar y diversificar la oferta académica de la Facultad de Ciencias Empresariales a través de la creación de nuevas carreras y ajustes curriculares.	45,00%	45,00%
FCE	OEI 3	Fomentar la producción científica, académica y tecnológica en el ámbito de las ciencias empresariales, mediante la promoción de la investigación y la innovación en la enseñanza.	60,00%	100,00%
FCE	OEI 4	Promover alianzas estratégicas que impulsen la investigación, la innovación y la transferencia de conocimientos en beneficio de la comunidad y del entorno empresarial.	58,33%	75,00%
FCE	PE - FCE		63,52%	75,14%
FCQS	OEI 1	Fortalecer las capacidades institucionales.	28,82%	39,99%
FCQS	OEI 2	Incrementar y actualizar programas de pregrado y postgrado que respondan a las necesidades sociales y demandas laborales del entorno provincial y nacional.	0,00%	0,00%
FCQS	OEI 3	Fomentar la cultura institucional de excelencia en investigación mediante la articulación de las tres funciones sustantivas entre estudiantes y docentes para la solución de problemáticas en el campo de la salud, ciencias químicas y la industria.	12,50%	25,00%
FCQS	OEI 4	Ejecutar proyectos y/o programas de vinculación con la sociedad mediante convenios interinstitucionales y sectoriales en el campo de la salud, ciencias químicas y de la industria, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de la población.	0,00%	0,00%
FCQS	PE - FCQS		10,33%	16,25%
FCS	OEI 1	Fortalecer las capacidades institucionales.	18,72%	39,22%
FCS	OEI 2	Diversificar las modalidades de estudio de la oferta académica que respondan a la demanda social.	0,00%	75,00%



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Facultad	OEI	Objetivos Estratégicos de Facultades	% Avance 3er Trimestre	% Avance acumulado ene-sept
FCS	OEI 3	Incrementar la producción científica, académica y artística de la facultad promoviendo la capacidad investigativa en los estudiantes a través de los semilleros de investigación e impulsando el registro de la propiedad intelectual de la producción científica derivada de los proyectos de vinculación e investigación.	0,00%	0,00%
FCS	OEI 4	Proyectos de vinculación con la sociedad aprobados por carrera.	0,00%	100,00%
FCS	PE - FCS		4,68%	53,55%
FIC	OEI 1	Fortalecer las capacidades institucionales.	50,00%	81,03%
FIC	OEI 2	Incrementar la oferta académica garantizando la pertinencia y relevancia en las áreas de ingeniería, construcción, y el área de tecnologías de la información y la comunicación, en función de las capacidades físicas, tecnológicas y presupuestarias de la Facultad.	35,71%	50,00%
FIC	OEI 3	Incrementar la producción académica mediante la promoción de ecosistemas científicos-tecnológicos en el campo de la ingeniería, construcción y tecnología de la información y la comunicación que contribuyan al desarrollo sostenible y la responsabilidad social.	100,00%	100,00%
FIC	OEI 4	Incrementar los proyectos de vinculación a través del fortalecimiento de alianzas estratégicas con actores claves a nivel local y regional, orientados a contribuir al desarrollo sostenible y la responsabilidad social.	50,00%	100,00%
FIC	PE - FIC		58,93%	82,76%
Total			46,16%	64,87%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2025.

Gráfico 2

Ejecución del Plan Estratégico por Facultades tercer trimestre 2025



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

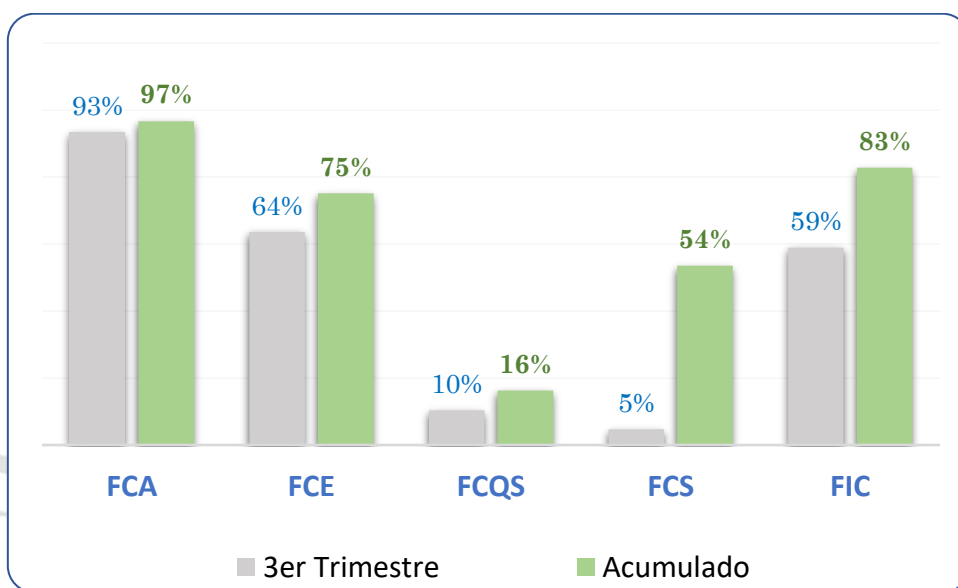
D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025



Fuente: Tabla 4.

Las metas estratégicas de los planes de desarrollo de las facultades se encuentran programadas con temporalidad anual, es por esto que en el presente seguimiento se mide el avance al tercer trimestre para el cumplimiento de la meta anual.

Conforme a lo detallado en la tabla y representado en el gráfico anterior, se observa que la Facultad de Ciencias Agropecuarias alcanzó un 93% de cumplimiento, un valor significativamente alto para el tercer trimestre, lo cual evidencia un avance positivo en la implementación de su planificación estratégica.

La Facultad de Ciencias Empresariales cuenta con un avance del 64% en este periodo de seguimiento, lo cual indica un buen avance.

La Facultad de Ciencias Químicas y de la Salud, ha alcanzado un 10% de ejecución, apenas 1% más en comparación al trimestre anterior lo cual representa un avance lento, es posible que su ejecución al 100% se vea afectada por este avance bajo.



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

En el caso de la Facultad de Ciencias Sociales, el nivel de ejecución registrado fue del 5%, pues ha cumplido únicamente con el OEI 1 y el resto de los objetivos no se han realizado, en el tercer trimestre.

La Facultad de Ingeniería Civil presenta un 59% de ejecución, denotando una un avance muy bueno al momento.

En términos generales, el cumplimiento de la planificación estratégica de desarrollo a nivel de facultades se sitúa en un 46%, valor que refleja un desempeño regular, siendo necesario prestar atención a las facultades de Ciencias Químicas y Ciencias Sociales, que muestran menor ejecución, además de acuerdo a lo registrado en la matriz de seguimiento, fue ajustado lo que habían ingresado en el valor de ejecución, por no ser el correcto.

4.3 Seguimiento Estratégico por Carreras

En el transcurso del primer semestre 2025 se aprobaron los planes estratégicos de aquellas carreras que presentaron la documentación de dicha planificación, a continuación, se presentan los resultados alcanzados en este tercer trimestre.

Tabla 5

Seguimiento a la Planificación Estratégica por Carrera

Facultad	PE - Carreras	% Avance del 3er Trimestre	% Avance acumulado ene-sept
FCA	Acuicultura	46%	67%
FCA	Agronomía	59%	90%
FCA	Medicina Veterinaria	63%	86%
FCQS	Alimentos	16%	68%
FCQS	Bioquímica y Farmacia	58%	45%



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

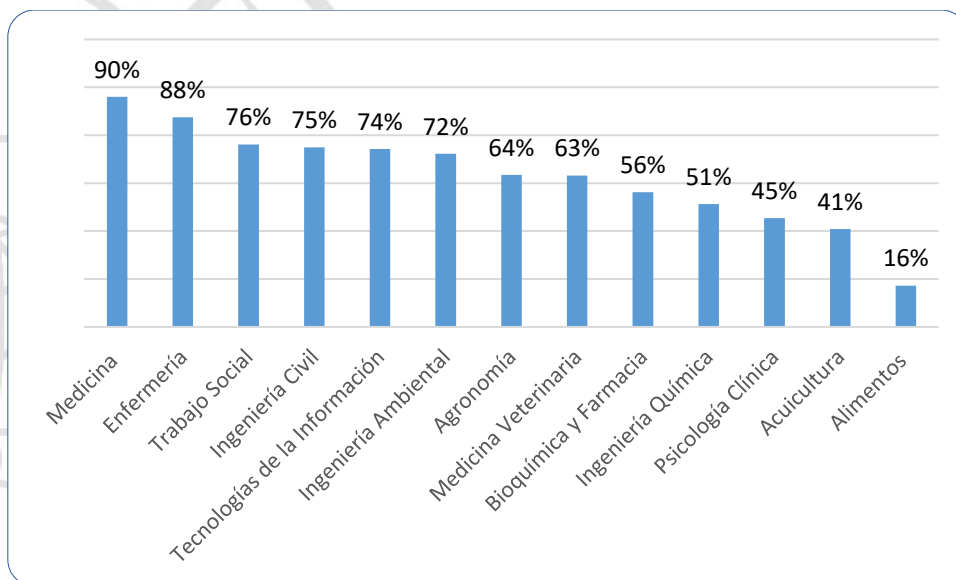
INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Facultad	PE - Carreras	% Avance del 3er Trimestre	% Avance acumulado ene-sept
FCQS	Enfermería	88%	88%
FCQS	Ingeniería Química	48%	74%
FCQS	Medicina	90%	90%
FCQS	Psicología Clínica	47%	77%
FCS	Trabajo Social	76%	99%
FIC	Ingeniería Ambiental	72%	72%
FIC	Ingeniería Civil	75%	75%
FIC	Tecnologías de la Información	69%	69%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2025.

Gráfico 3

Ejecución del Plan Estratégico por Carreras al tercer trimestre 2025



Fuente: Tabla 5.

Representación gráfica de la ejecución de la planificación estratégica por carreras, en orden de mayor a menor cumplimiento en porcentaje, la ejecución por carreras ha



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

se mantiene en el promedio de ejecución de un 63%, el cual es considerado un buen desempeño, aquellas metas que han obtenido una ejecución menor al 50% debe poner especial atención al cumplimiento de sus objetivos, solamente les queda el último trimestre para cumplir con la ejecución ideal.

4.4 Seguimiento Operativo

El seguimiento a la planificación operativa se realiza mediante la comparación entre las metas programadas y los resultados efectivamente alcanzados, considerando que la programación operativa se estructura de manera mensual. En este sentido, se consolida la sumatoria de las metas correspondientes a los meses de julio, agosto y septiembre, contrastándolas con la información reportada por cada dependencia respecto al avance logrado durante el tercer trimestre.

Es fundamental señalar que el objetivo del seguimiento no es que las dependencias académicas y administrativas superen ampliamente lo programado, sino que se ajusten al cumplimiento efectivo de lo planificado. La sobre ejecución desproporcionada, el doble o triple de lo previsto, podría evidenciar una deficiente formulación de metas, afectando la calidad del proceso de planificación institucional.

A continuación, se presenta un resumen institucional del seguimiento al cumplimiento de las metas operativas por cada dependencia.

Tabla 6

Seguimiento al cumplimiento de los objetivos operativos según el tipo de avance

Nro.	Dependencias	Nro. de Indicadores programados (d)	Nro. de Indicadores ejecutados (e)	% Avance Esperado	>= 99% y <= 101%	Avance cercano al esperado	>= 95 y >99%; > 101 y <=105%	Avance menor a lo esperado	<95 y > 0%; y > 105%	Sin avance	0%
1	Rectorado	12	12	2	16,67%	1	8,33%	9	75,0%		0,00%
2	VACAD	4	4	4	100,00%		0,00%	0	0,00%		0,00%



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Nro.	Dependencias	Nro. de Indicadores programados (d)	Nro. de Indicadores ejecutados (e)	% Avance Esperado	>= 99% y <= 101%	Avance cercano al esperado	>= 95 y >99%; > 101 y <=105%	Avance menor a lo esperado	<95 y > 0%; y > 105%	Sin avance	0%
3	VADM	8	8	8	100,00%		0,00%	0	0,00%		0,00%
4	VINVIP	7	7	7	100,00%		0,00%	0	0,00%		0,00%
5	CGR	6	6	1	16,67%		0,00%	5	83,33%		0,00%
6	PG	17	17	0	0,00%		0,00%	17	100,0%		0,00%
7	DIRCOM	4	4	2	50,00%		0,00%	2	50,00%		0,00%
8	SG	7	7	0	0,00%		0,00%	7	100,0%		0,00%
9	DPLAN	9	7	6	66,67%		0,00%	1	11,11%	2	22,22%
10	DBUAC	7	6	4	57,14%		0,00%	2	28,57%	1	14,29%
11	DAC	4	4	3	75,00%		0,00%	1	25,00%		0,00%
12	DIDI	8	7	0	0,00%		0,00%	7	87,50%	1	12,50%
13	DIPOS	3	3	0	0,00%		0,00%	3	100,0%		0,00%
14	DVIN	13	13	3	23,08%		0,00%	10	76,92%		0,00%
15	DACAD	11	1	1	9,09%		0,00%	0	0,00%	10	90,91%
16	DFP	12	12	12	100,00%		0,00%	0	0,00%		0,00%
17	DEC	2	2	2	100,00%		0,00%	0	0,00%		0,00%
18	DTICS	8	6	5	62,50%		0,00%	1	12,50%	2	25,00%
19	DTH	25	24	18	72,00%		0,00%	6	24,00%	1	4,00%
20	DFIN	33	30	14	42,42%	1	3,03%	15	45,45%	3	9,09%
21	DADM	16	16	7	43,75%		0,00%	9	56,25%		0,00%
22	FCA	59	58	35	59,32%		0,00%	23	38,98%	1	1,69%
23	FCE	52	49	33	63,46%		0,00%	16	30,77%	3	5,77%
24	FCQS	59	59	40	67,80%		0,00%	19	32,20%	0	0,00%
25	FCS	50	39	27	54,00%		0,00%	12	24,00%	11	22,00%
26	FIC	22	21	8	36,36%		0,00%	13	59,09%	1	4,55%
Total	UTMACH	458	422	242	52,84%	2	0,44%	178	38,86%	36	7,86%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2025

De conformidad con lo establecido en el apartado 3 (Metodología Aplicada), se utilizó el esquema de semaforización definido por la Secretaría Nacional de



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Planificación, específicamente en el apartado 5.4 “Cumplimiento estratégico de metas, umbrales de valoración y porcentaje de participación”.

Según los resultados analizados en la Tabla 5, se evalúa la calidad de la planificación institucional durante el tercer trimestre de 2025, periodo en el cual se programaron 458 metas. Los resultados se distribuyen de la siguiente manera:

- **242 metas (52,84%)** se encuentran **dentro del rango de avance esperado**, es decir, han sido ejecutadas entre el 99% y el 101%, lo que evidencia una correcta correspondencia entre lo planificado y lo ejecutado.
- **2 metas (0,44%)** se ubican **en el rango de avance cercano al esperado**, correspondiente a metas cuya ejecución se encuentra entre el 95% y el 98,99%, o entre el 101% y el 105%.
- **178 metas (38,86%)** presentan **un avance menor o alejado al esperado**, es decir, alcanzaron un cumplimiento inferior al 95% o superior al 105%, reflejando desviaciones significativas con respecto a la planificación.
- **36 metas (7,86%)** **no registran ningún avance**, manteniéndose en un nivel de cumplimiento del 0%.

La calidad de la planificación se refleja en la proporción de metas que se ubican en los rangos de avance esperado y cercano al esperado. En este caso, dicho grupo representa el **53,28%** del total, frente al **46,72%** que corresponde a metas con desviaciones relevantes (por sobre ejecución, baja ejecución o falta de ejecución).

A continuación, se muestra el resultado obtenido por cada facultad:

Tabla 7

Seguimiento a los objetivos operativos según el tipo de avance - FCA



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Facultad de Ciencias Agropecuarias	Nro. de Indicadores programados (d)	Nro. de Indicadores ejecutados (e)	% Avance Esperado	>= 99% y <= 101%	Avance cercano al esperado	>= 95 y >99%; > 101 y <=105%	Avance menor a lo esperado	<95 y > 0%; y > 105%	Sin avance	0%
Decanato	4	4	4	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Subdecanato	11	10	6	54,55%		0,00%	4	36,36%	1	9,09%
Secretaría y Archivo	6	6	1	16,67%		0,00%	5	83,33%		0,00%
UMMOG	5	5	1	20,00%		0,00%	4	80,00%		0,00%
Carrera de Acuicultura	11	11	10	90,91%		0,00%	1	9,09%		0,00%
Carrera de Agronomía	11	11	10	90,91%		0,00%	1	9,09%		0,00%
Carrera de Medicina Veterinaria	11	11	3	27,27%		0,00%	8	72,73%		0,00%
Total	59	58	35	59,32%	0	0,00%	23	38,98%	1	1,69%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2025.

Tabla 8

Seguimiento a los objetivos operativos según el tipo de avance - FCE

Facultad de Ciencias Empresariales	Nro. de Indicadores programados (d)	Nro. de Indicadores ejecutados (e)	% Avance Esperado	>= 99% y <= 101%	Avance cercano al esperado	>= 95 y >99%; > 101 y <=105%	Avance menor a lo esperado	<95 y > 0%; y > 105%	Sin avance	0%
Decanato	4	4	1	25,00%		0,00%	3	75,00%		0,00%
Subdecanato	8	6	4	50,00%		0,00%	2	25,00%	2	25,00%
Secretaría y Archivo	6	5	1	16,67%		0,00%	4	66,67%	1	16,67%
UMMOG	6	6	2	33,33%		0,00%	4	66,67%		0,00%
Carrera de Administración de Empresas	6	6	6	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Carrera de Comercio Exterior	4	4	4	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Carrera de Contabilidad y Auditoría	4	4	3	75,00%		0,00%	1	25,00%		0,00%
Carrera de Economía	4	4	3	75,00%		0,00%	1	25,00%		0,00%
Carrera de Finanzas y Negocios Digitales	5	5	4	80,00%		0,00%	1	20,00%		0,00%



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Facultad de Ciencias Empresariales	Nro. de Indicadores programados (d)	Nro. de Indicadores ejecutados (e)	% Avance Esperado	>= 99% y <= 101%	Avance cercano al esperado	>= 95 y >99%; > 101 y <=105%	Avance menor a lo esperado	<95 y > 0%; y > 105%	Sin avance	0%
Carrera de Mercadotecnia	1	1	1	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Carrera de Turismo	4	4	4	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Total	52	49	33	63,46%	0	0,00%	16	30,77%	3	5,77%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2025.

Tabla 9

Seguimiento a los objetivos operativos según el tipo de avance - FCQS

Facultad de Ciencias Químicas y de la Salud	Nro. de Indicadores programados (d)	Nro. de Indicadores ejecutados (e)	% Avance Esperado	>= 99% y <= 101%	Avance cercano al esperado	>= 95 y >99%; > 101 y <=105%	Avance menor a lo esperado	<95 y > 0%; y > 105%	Sin avance	0%
Decanato	4	4	4	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Subdecanato	18	18	15	83,33%		0,00%	3	16,67%		0,00%
Secretaría y Archivo	6	6		0,00%		0,00%	6	100,00%		0,00%
UMMOG	8	8	1	12,50%		0,00%	7	87,50%		0,00%
Carrera de Alimentos	3	3	3	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Carrera de Bioquímica y Farmacia	4	4	4	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Carrera de Enfermería	4	4	4	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Carrera de Ingeniería Química	4	4	3	75,00%		0,00%	1	25,00%		0,00%
Carrera de Medicina	5	5	4	80,00%		0,00%	1	20,00%		0,00%
Carrera de Psicología Clínica	3	3	2	66,67%		0,00%	1	33,33%		0,00%
Total	59	59	40	67,80%	0	0,00%	19	32,20%	0	0,00%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2025.



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Tabla 10

Seguimiento a los objetivos operativos según el tipo de avance - FCS

Facultad de Ciencias Sociales	Nro. de Indicadores programados (d)	Nro. de Indicadores ejecutados (e)	% Avance Esperado	>= 99% y <= 101%	Avance cercano al esperado	>= 95 y >99%; > 101 y <=105%	Avance menor a lo esperado	<95 y > 0%; y > 105%	Sin avance	0%
Decanato	3	1	1	33,33%		0,00%		0,00%	2	66,67%
Subdecanato	6	6	6	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Secretaría y Archivo	4	4	2	50,00%		0,00%	2	50,00%		0,00%
UMMOG	3	3	1	33,33%		0,00%	2	66,67%		0,00%
Carrera de Artes Plásticas	2	1	1	50,00%		0,00%		0,00%	1	50,00%
Carrera de Comunicación	3	2	2	66,67%		0,00%		0,00%	1	33,33%
Carrera de Derecho	3	3	3	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Carrera de Educación Básica	5	4	3	60,00%		0,00%	1	20,00%	1	20,00%
Carrera de Educación Básica en Línea	2	2		0,00%		0,00%	2	100,00%		0,00%
Carrera de Educación Inicial	4	1	1	25,00%		0,00%		0,00%	3	75,00%
Carrera de Ped. Actividad Física y el Deporte	2	2	1	50,00%		0,00%	1	50,00%		0,00%
Carrera de Ped. Ciencias Experimentales	3	2	2	66,67%		0,00%		0,00%	1	33,33%
Carrera de Ped. Idiomas Nacionales Extranjeros	4	4	1	25,00%		0,00%	3	75,00%		0,00%
Carrera de Psicopedagogía	3	2	2	66,67%		0,00%		0,00%	1	33,33%
Carrera de Sociología	1	0		0,00%		0,00%		0,00%	1	100,00%
Carrera de Trabajo Social	2	2	1	50,00%		0,00%	1	50,00%		0,00%
Total	50	39	27	54,00%	0	0,00%	12	24,00%	11	22,00%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al tercer trimestre 2025.



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Tabla 11

Seguimiento a los objetivos operativos según el tipo de avance - FIC

Facultad de Ingeniería Civil	Nro. de Indicadores programados (d)	Nro. de Indicadores ejecutados (e)	% Avance Esperado	>= 99% y <= 101%	Avance cercano al esperado	>= 95 y >99%; > 101 y <=105%	Avance menor a lo esperado	<95 y > 0%; y > 105%	Sin avance	0%
Decanato	5	5	3	60,00%		0,00%	2	40,00%		0,00%
Subdecanato	2	2		0,00%		0,00%	2	100,00%		0,00%
Secretaría y Archivo	6	6	1	16,67%		0,00%	5	83,33%		0,00%
UMMOG	8	8	4	50,00%		0,00%	4	50,00%		0,00%
Carrera de Tecnologías de la Información	1	0		0,00%		0,00%		0,00%	1	100,00%
Total	22	21	8	36,36%	0	0,00%	13	59,09%	1	4,55%

Fuente: Matriz de seguimiento a la planificación institucional al segundo trimestre 2025.

Gráfico 4

Seguimiento a la planificación operativa según el tipo de avance esperado, avance cercano al esperado, avance lejano a lo esperado y sin avance



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

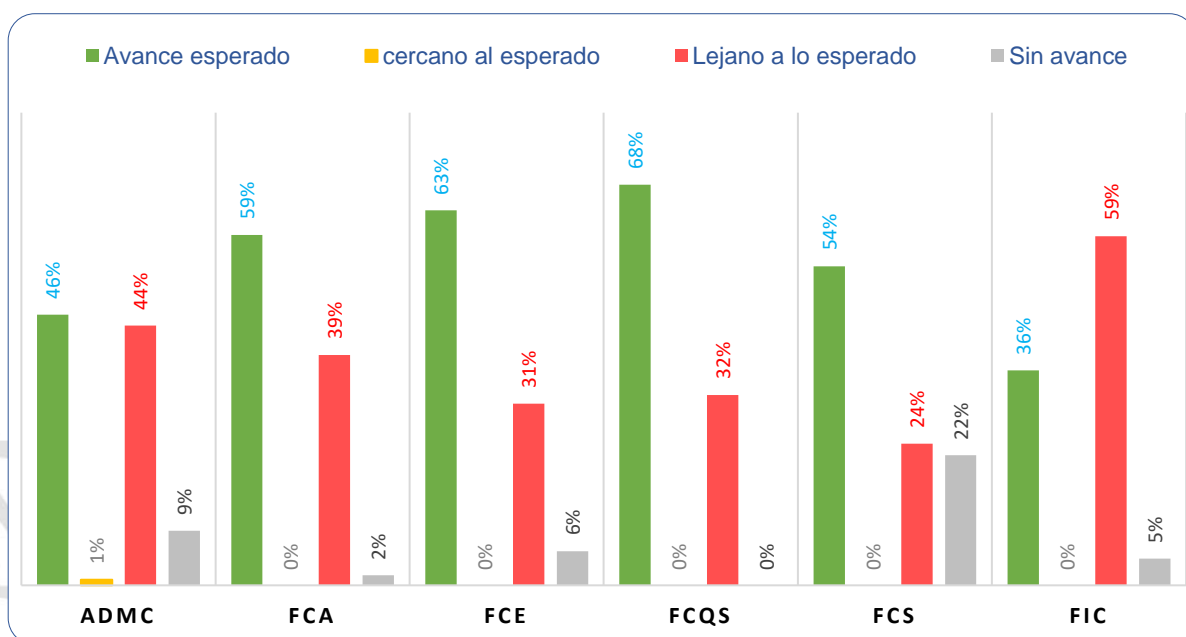
D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025



Fuente: Tablas 6, 7, 8, 9, 10 y 11.

Al observar el gráfico se puede establecer que las columnas de color verde, son aquellas que su planificación tuvo igual ejecución, mientras que las pequeñas columnas amarillas indica el cumplimiento que estuvo muy cercano a lo esperado, es decir es una planificación bastante acertada; mientras que las columnas de color rojo, muestran aquellas metas cumplidas por debajo del 95% o por encima del 105% lo cual evidencia, una mala planificación.

A nivel institucional el resultado indica que el **53% de las metas fueron ejecutadas de forma alineada con lo planificado**, mientras que el **47% demuestra que hubo una planificación poco acertada** por parte de las dependencias, teniendo en la mayoría de los casos una subestimación de las metas que derivó en ejecuciones superiores al 105%, en otros casos una ejecución menor al 95%, y por último, aunque en pocos casos no hubo ejecución de la meta.

UNIVERSITAS
MAGISTRORUM
ET SCHOLARUM



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

4.5 Seguimiento Presupuestario

El seguimiento presupuestario se sustenta en la información contenida en las cédulas presupuestarias generadas a través del sistema eSIGEF, correspondientes al periodo comprendido de enero a junio de los años 2021 al 2025. A continuación, se presenta una tabla comparativa que resume los principales resultados de ejecución:

Tabla 12

Resumen Comparativo Ejecución Presupuestaria al Tercer Trimestre 2021 - 2025

AÑO	VIGENTE	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	% DE EJECUCIÓN
2021	31.225.107,08	19.709.047,21	19.492.086,01	19.491.786,01	62,42%
2022	29.988.409,27	19.922.888,47	19.769.154,13	19.769.154,13	65,92%
2023	38.172.685,04	21.098.436,39	20.313.205,26	20.257.151,38	53,21%
2024	39.406.059,27	28.024.294,48	24.641.898,69	24.626.602,24	62,53%
2025	42.993.406,26	27.518.387,64	24.974.006,15	24.974.006,15	58,09%

Fuente: Cédulas presupuestarias al tercer trimestre de los años 2021 al 2025.

Al tercer trimestre 2025, se ha ejecutado el 58,09% del presupuesto institucional, se debe tomar en consideración que este año 2025, es el que tiene mayor valor monetario vigente, pues alcanza los USD \$ 42.9 millones, y así mismo ha logrado ejecutar USD \$ 24.9 millones es el valor más alto ejecutado por USD \$ 332 mil en relación al año anterior, lo que denota la ejecución de algunos procesos de compra, mientras otros se están estancando, por cuanto al culminar el tercer trimestre el ideal era lograr el 79% de ejecución.

A continuación, el gráfico del presupuesto vigente y devengado en millones de dólares americanos, con la curva de porcentaje de ejecución:

Gráfico 5



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

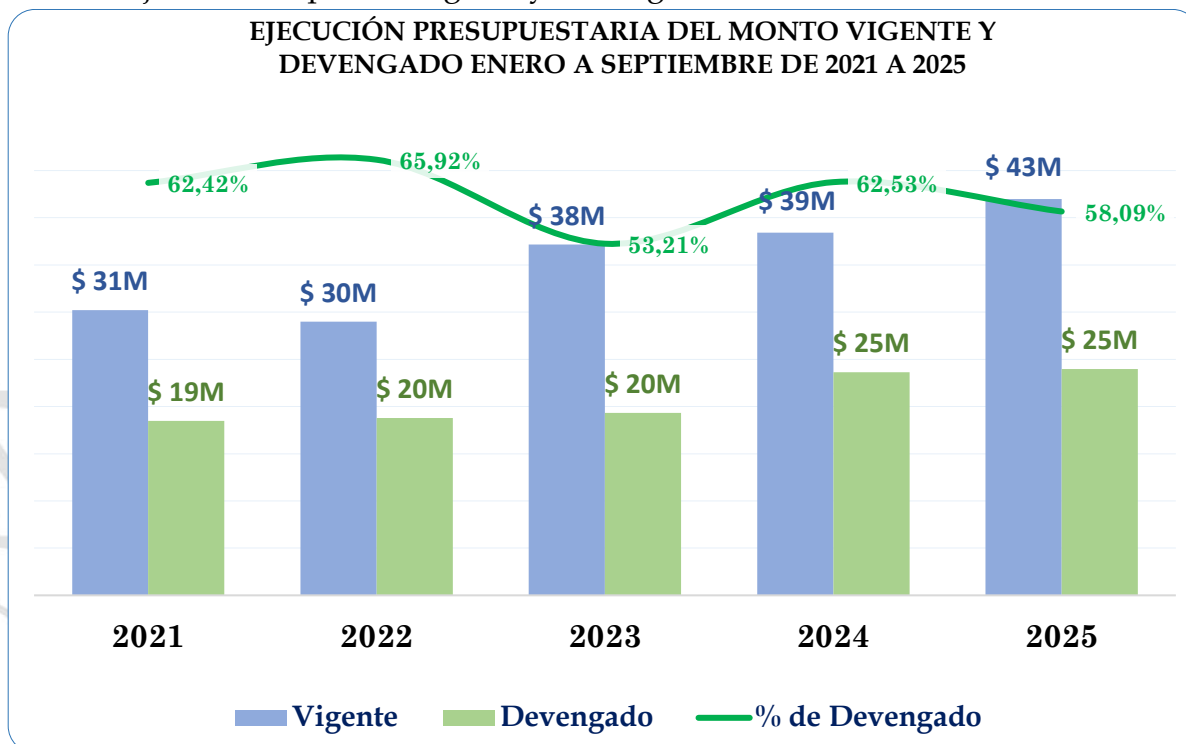
Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Porcentaje del Presupuesto Vigente y Devengado al Tercer Trimestre 2021 - 2025



Fuente: Tabla 12

En la gráfica muestra el comportamiento ascendente del valor vigente que ha tenido la UTMACH y el valor devengado desde el año 2021 al 2025 en el tercer trimestre, observando como el valor devengado de este 2025 es el mayor de todo el periodo.

El presupuesto vigente promedio recibido en años anteriores se situaba en aproximadamente 33 millones de dólares. Pero para los años 2024 fue de 39 millones de dólares y ahora en el 2025 ese valor ha vuelto a subir hasta llegar a los 42.9 millones de dólares, la ejecución presupuestaria del tercer trimestre pasó de un promedio histórico de 19.8 millones, a cerca de 5.1 millones de dólares más en ejecución.

Gráfico 6



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

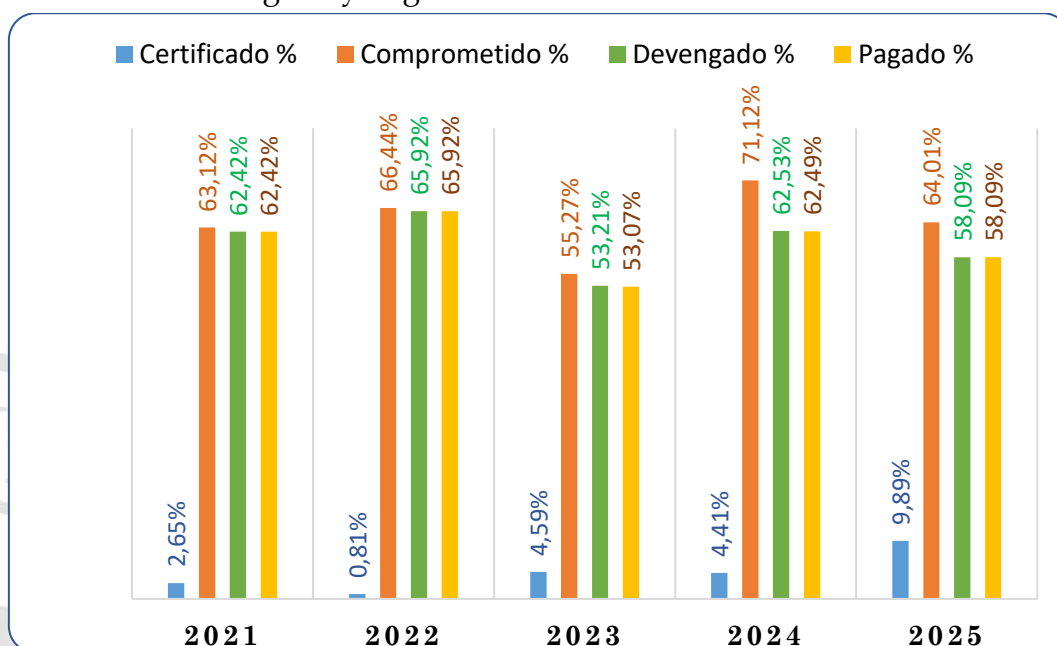
Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Porcentaje del Presupuesto Certificado, Comprometido,
Devengado y Pagado al Tercer Trimestre 2021 - 2025



Fuente: Tabla 12

Durante el periodo de análisis, se evidencia que el año 2025 registra el mayor valor certificado (9,89%) en comparación con los años anteriores. Aunque los montos devengados y pagados presentan porcentajes ligeramente inferiores en comparación con los años anteriores (a excepción del año 2023), al revisar los valores absolutos en miles de dólares, se confirma que en 2025 se alcanzan los niveles más altos tanto en monto vigente, en devengamientos y en pagos.

A continuación, se observa la tabla 12, con la ejecución del gasto acorde a los grupos de gasto, por los años 2024 y 2025:

Tabla 13

Ejecución por Grupo de Gasto al tercer trimestre de 2024 y 2025



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Grupo de Gasto	2024 Valor Total - USD \$	2024 Valor Devengado - USD \$	2024 Ejecutado %	2025 Valor Total - USD \$	2025 Valor Devengado - USD \$	2025 Ejecutado %
51 Egresos en Personal	25.014.367,38	17.929.980,20	71,7%	25.294.995,95	17.707.154,31	70,00%
53 Bienes y Servicios de Consumo	3.570.469,72	2.214.379,35	62,0%	3.110.205,14	1.728.006,82	55,56%
57 Otros Egresos Corrientes	301.765,02	214.438,85	71,1%	337.417,27	54.857,58	16,26%
58 Transferencias Donaciones Corrientes	1.338.219,78	937.745,86	70,1%	1.332.688,16	904.177,86	67,85%
71 Egresos en Personal para Inversión	668.073,10	321.684,57	48,2%	1.027.868,00	18.379,34	1,79%
73 Bienes y Servicios para Inversión	681.552,09	182.214,21	26,7%	843.985,16	377.869,63	44,77%
75 Obras Públicas	5.489.939,13	1.707.866,99	31,1%	9.581.210,89	3.424.481,73	35,74%
84 Egresos de Capital	2.161.211,76	1.033.159,84	47,8%	1.386.633,21	701.697,48	50,60%
99 Otros Pasivos	180.461,29	100.428,82	55,7%	78.402,48	57.381,40	73,19%
Total USD - \$	39.406.059,27	24.641.898,69	62,5%	42.993.406,26	24.974.006,15	58,09%

Fuente: Cédulas presupuestarias al tercer trimestre de los años 2024 y 2025.

Gráfico 7

Porcentaje del Ejecución por Grupo de Gasto al Tercer Trimestre 2024 y 2025



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

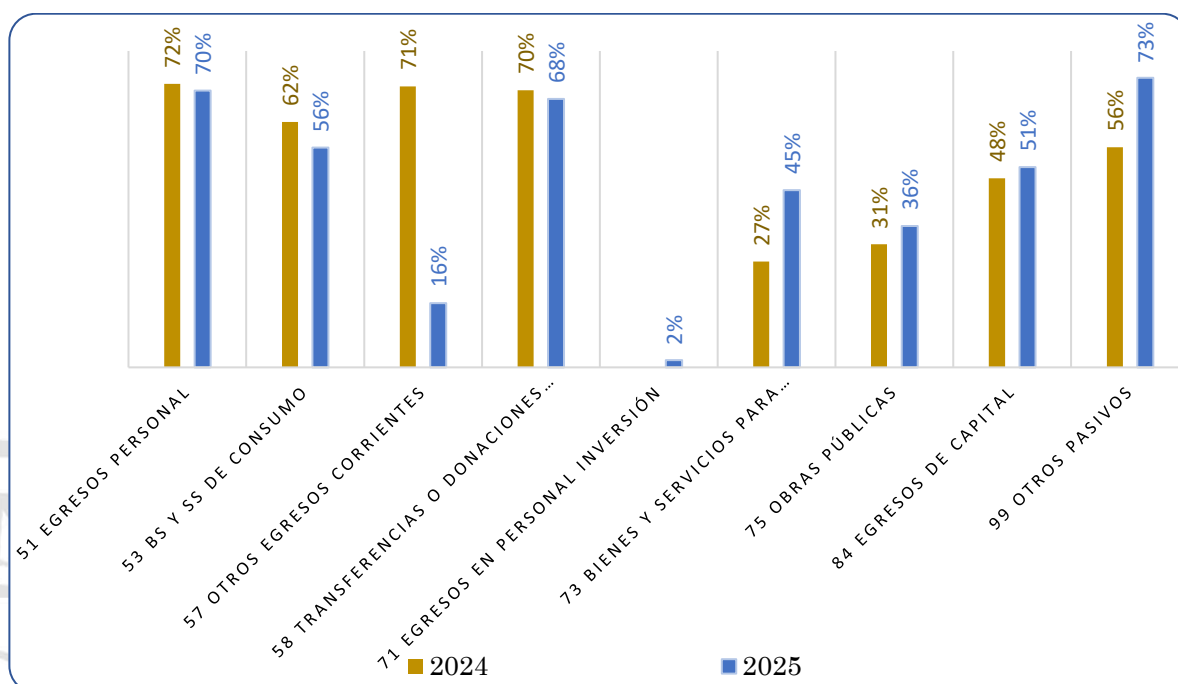
D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025



Fuente: Tabla 13

El Grupo 51 – Egresos en Personal, correspondiente a la masa salarial, representa a una de las categorías de mayor gasto dentro del presupuesto institucional.

En el Grupo 53 – Bienes y Servicios de Consumo, se registra una ejecución del 56%, menos 6 puntos porcentuales con respecto al mismo periodo en el año 2024. Este grupo incluye pagos por adquisición de bienes menores a USD 100, servicios de alimentación, seguridad y vigilancia, así como trabajos de instalación, mantenimiento y reparación en edificios institucionales y residencias universitarias.

En el Grupo 57 - Otros Egresos Corrientes, en el tercer trimestre 2025 se ha alcanzado un 16%; 55 puntos menos que en el año anterior, se ha realizado el pago de Tasas Generales de Impuestos, Seguros y Costas Judiciales para trámites notariales.



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Respecto al Grupo 58 – Transferencias o Donaciones Corrientes, en el tercer trimestre de 2025 se alcanzó una ejecución de 68%, y la del 2024 ha quedado por encima por 2 puntos porcentuales.

En el Grupo 71 - Egresos en Personal para Inversión, en este tercer trimestre tiene el 2% de ejecución en Servicios Personales por Contrato, en el año 2024 no presentó ejecución alguna.

En el caso del Grupo 73 – Bienes y Servicios para Inversión, durante el mismo periodo de 2024 se registra un porcentaje bajo de ejecución del 27%, para el año 2025 la ejecución llega al 45%, correspondiente a inversiones en construcciones, edificaciones, fiscalizaciones e inspecciones técnicas.

En el Grupo 75 - Bienes y Servicios para Inversión, en este 2025 ha ejecutado un 31% en cuanto a Obras de Infraestructura, Construcciones y Edificaciones, en el año 2024 llegó a un 31% de ejecución.

Para el Grupo 84 – Egresos de Capital, se registra una ejecución del 51% en el tercer trimestre de 2025, 3 puntos porcentuales por encima del valor alcanzado en 2024. Los pagos se han destinado a la adquisición de bienes mayores a USD 100, como maquinaria, equipos y sistemas informáticos.

Finalmente, el Grupo 99 – Otros Pasivos presenta una ejecución del 73%, lo que representa un aumento de 17 puntos porcentuales en comparación con el año anterior. Los egresos registrados corresponden principalmente al pago de obligaciones pendientes de ejercicios anteriores, vinculadas a gastos de personal.

Tabla 14

Ejecución del Gasto por Programa Presupuestario al tercer trimestre 2024 y 2025





UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Programa Presupuestario	3T 2024 Vigente - \$	3T 2024 Devengado - \$	3T 2024 % Avance	3T 2025 Vigente - \$	3T 2025 Devengado - \$	3T 2025 % Avance
01 Administración Central	12.095.943,52	8.328.165,43	68,85%	12.573.987,54	7.439.007,35	59,16%
82 Formación y Gestión Académica	20.852.987,02	13.642.138,52	65,42%	24.094.282,99	15.143.708,65	62,85%
83 Gestión de la Investigación	6.231.278,81	2.608.283,00	41,86%	5.555.723,75	2.300.471,85	41,41%
84 Gestión de la Vinculación	225.849,92	63.311,74	28,03%	769.411,98	90.818,30	11,80%
Total	39.383.341,43	14.639.265,55	62,53%	42.993.406,26	24.974.006,15	58,09%

Fuente: eSIGEF - Certificaciones Presupuestarias al tercer trimestre del 2024 y de 2025.

La Tabla muestra lo que ha sucedido en los trimestres anteriores, que los programas presupuestarios con mayor nivel de ejecución corresponden al Programa 01 – Administración Central y al Programa 82 – Formación y Gestión Académica. En un segundo nivel de ejecución se ubica el Programa 83 – Gestión de la Investigación, seguido por el Programa 84 – Gestión de la Vinculación, que presenta el menor porcentaje de ejecución presupuestaria, durante el periodo revisado.

La persistente baja ejecución en los programas 83 y 84 resulta preocupante, considerando que estos están directamente vinculados con las funciones sustantivas de la Universidad Técnica de Machala: la investigación y la vinculación con la sociedad. En este sentido, resulta prioritario implementar estrategias que permitan optimizar la ejecución presupuestaria en estos ámbitos, fortaleciendo así el cumplimiento del quehacer institucional.

Tabla 15

Valores Vigente y Devengado de los Proyectos de Inversión 2025



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Nro.	Responsables	Proyectos	Vigente	Comprometido	Devengado	% Ejecutado
1	Dirección Administrativa	Repotenciación Integral de la infraestructura eléctrica de la Universidad Técnica de Machala. - Py 012	1.440.163,99	926.663,31	917.324,45	63,70%
2	Dirección Administrativa	Fortalecimiento de la infraestructura y equipamiento de la Universidad Técnica de Machala. - Py 011	3.568.470,38	1.384.994,09	1.283.060,40	35,96%
3	Dirección Administrativa	Adecuación de infraestructura y equipamiento Universidad Técnica de Machala. - Py 010	29.587,77	29.447,91	9.810,57	33,16%
4	Dirección Administrativa	Construcción del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI) de la Universidad Técnica de Machala. - Py 006	4.014.843,95	3.155.141,98	1.553.986,52	38,71%
5	Dirección Administrativa	Fortalecimiento de la seguridad institucional en beneficio de la comunidad universitaria. - Py 015	584.335,95	0,00	0,00	0,00%
6	Dirección de Talento Humano	Implementación de planes institucionales de retiro voluntario y obligatorio con fines de jubilación, de los servidores de la Universidad Técnica de Machala, año 2024. - Py 014	976.900,56	0,00	0,00	0,00%
7	Decanato FCQS	Potenciar el laboratorio de investigación de la Facultad de Ciencias Químicas y de la Salud de la Universidad Técnica de Machala. - Py 007	144.833,94	144.833,94	144.833,94	100,00%
8	Dirección de Bienestar Universitario, Arte y Cultura	Construcción del espacio cultural y de bienestar (concha acústica) de la Universidad Técnica de Machala. - Py 013	485.261,98	0,00	0,00	0,00%
9	Dirección TICs	Actualización de la infraestructura tecnológica de nueva generación del Core de la red Lan de la Universidad Técnica de Machala. - Py 002	169.877,13	113.876,91	55.960,26	32,94%



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

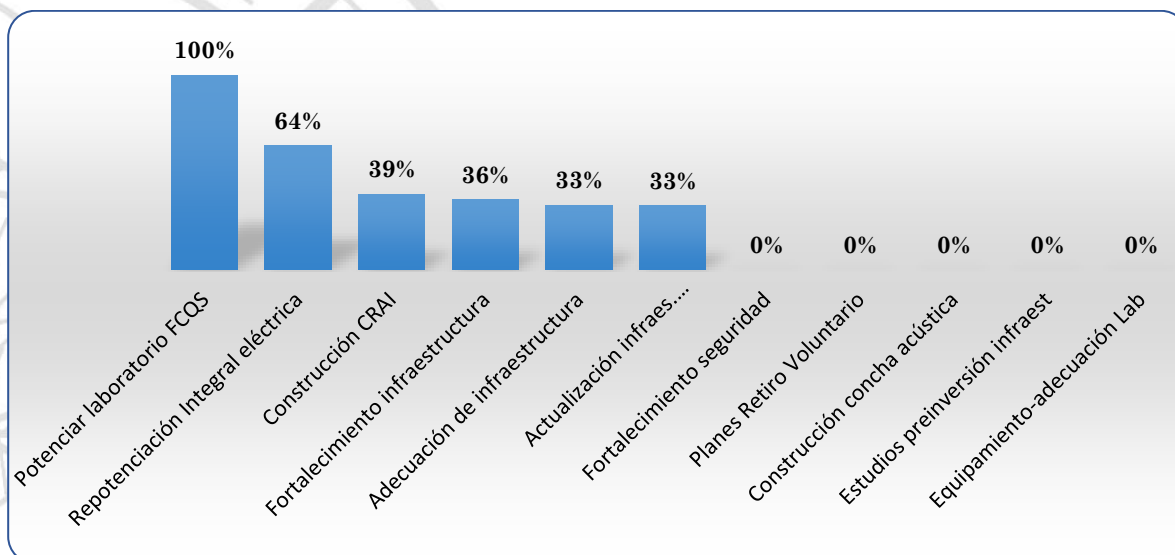
INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Nro.	Responsables	Proyectos	Vigente	Comprometido	Devengado	% Ejecutado
10	Dirección de Planificación	Estudios de preinversión para infraestructura de la Universidad Técnica de Machala. - Py 016	235.200,00	235.000,00	0,00	0,00%
11	Decanato FCQS Decanato FIC	Equipamiento y adecuación de los laboratorios para la innovación académica de la Universidad Técnica de Machala	0,00	0,00	0,00	0,00%
Total			11'649.475,65	5.989.958,14	3.964.976,14	34,04%

Fuente: Cédula presupuestaria de enero a septiembre 2025.

Gráfico 8

Porcentaje de ejecución presupuestaria en Proyectos
de Inversión al tercer trimestre 2025



Fuente: Tabla 15

De los 11 proyectos de inversión, 1 está al 100% ejecutado su presupuesto, otro al 64%, los otros 4 se encuentran entre el 33 y el 39% de ejecución, y 5 proyectos tienen 0% de ejecución.



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

El presupuesto de los proyectos de inversión se ha visto incrementado y ha pasado de 9 millones de dólares a 11'6 millones, lo cual hace que la ejecución porcentual al tercer trimestre se vea reducida.

Tabla 16

Ejecución del Presupuesto por Proyectos de Inversión de enero a septiembre de 2021 a 2025

Años	Número Proyectos Inversión	Vigente USD \$	Comprometido USD \$	% Comprometido	Devengado USD \$	% Devengado
2021	4	1.419.287,17	0,00	0,0%	0,0	0,0%
2022	7	1.401.126,49	50.585,96	3,6%	50.586,0	3,6%
2023	10	5.186.279,83	570.050,71	11,0%	416.021,91	8,0%
2024	9	7.260.303,57	5.187.254,17	71,4%	2.295.645,77	31,6%
2025	11	11.649.475,65	5.989.958,14	51,4%	3.964.976,14	34,0%

Fuente: Cédulas presupuestarias de enero a septiembre, de los años 2021 a 2025.

A continuación, se presenta un gráfico que muestra tanto la proyección como el escenario ideal de ejecución presupuestaria para el año 2025, en función de los siguientes hitos institucionales planteados:

- Alcanzar un 50% de ejecución presupuestaria al cierre de junio de 2025.
- Lograr un 70% de ejecución acumulada al finalizar julio de 2025.
- Reducir significativamente el número de procesos pendientes durante el tercer trimestre.
- Garantizar que, para diciembre de 2025, los únicos rubros por ejecutar correspondan exclusivamente al pago de sueldos y obligaciones salariales.

Gráfico 9

Presupuesto ejecutado de enero a septiembre 2025;
y la ejecución proyectada* e ideal



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

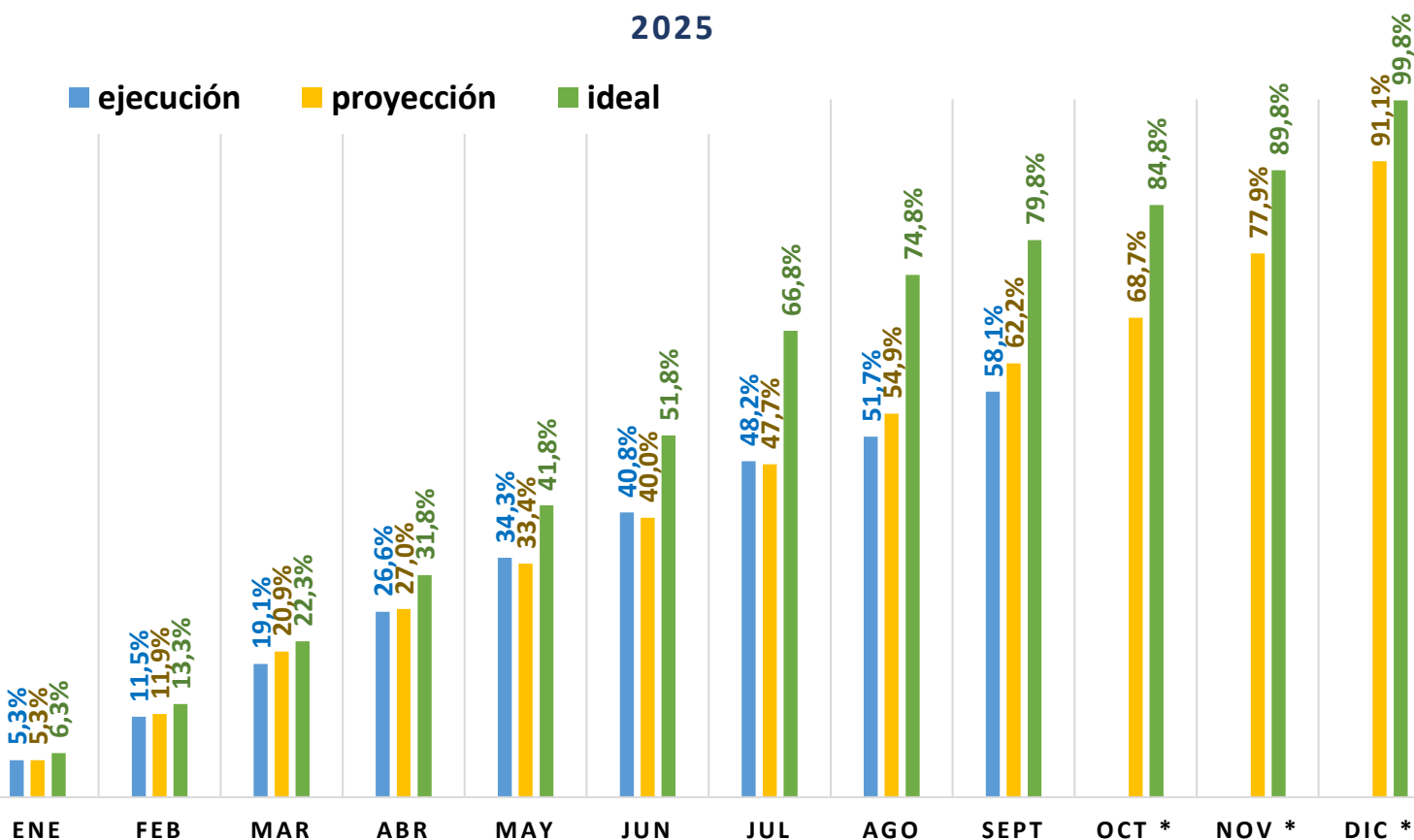
DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN
INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

PRESUPUESTO EJECUTADO DE ENERO A SEPTIEMBRE 2025; Y EJECUCIÓN PROYECTADA* E IDEAL DE OCTUBRE A DICIEMBRE 2025

■ ejecución ■ proyección ■ ideal



Fuente: Cédulas presupuestarias de enero a diciembre de 2021 a 2024, y de enero a septiembre de 2025.

Las barras de color azul, en la gráfica representan la ejecución de los meses de enero a septiembre; y las barras de color amarillo representan la proyección de la ejecución basada en el comportamiento de la ejecución presupuestaria de los últimos 5 años.

UNIVERSITAS
MAGISTRORUM
ET SCHOLARUM



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Las barras de color verde representan el valor ideal que debería ser ejecutado cada mes, para lograr una ejecución presupuestaria al final del año del 99,8%, que es el objetivo por llegar.

Con base en los resultados del tercer trimestre 2025, se evidencia un retraso del 21,7% en la ejecución presupuestaria, lo que representa aproximadamente USD \$ 9'346.000,00 no ejecutados.

En este tercer trimestre se evidencia que la ejecución es menor con 4 puntos a la proyección histórica de lo ejecutado a septiembre, esto se debe a que, en el mes de agosto de 2025, el valor vigente paso de 40,8 a 42,9 millones de dólares; lo cual no ha dado el tiempo necesario para realizar el correspondiente devengado.

4.6 Seguimiento de Contratación Pública

El seguimiento a la contratación pública ha sido posible por medio de la revisión de la página web del Sistema Oficial de Contratación Pública, filtrando por cada procedimiento de contratación para establecer la comparación al segundo trimestre de los años 2024 y 2025.

Tabla 17

Comparación de Procesos de contratación ejecutados
al tercer trimestre del año 2024 y 2025

Nro.	Procedimientos de Contratación	3T 2024 Nro.	3T 2024 Valor USD \$	3T 2025 Nro.	3T 2025 Valor USD \$
1	Procesos de Contratación	33	2'851.792,28	26	6'256.607,38
2	Procesos de Emergencia	-	-	-	-
3	Ínfima Cuantía	115	222.067,15	165	367.141,51
4	Procesos Régimen Especial	12	593.453,39	10	216.287,22



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Nro.	Procedimientos de Contratación	3T 2024 Nro.	3T 2024 Valor USD \$	3T 2025 Nro.	3T 2025 Valor USD \$
5	Consulta de Convenios de Pago u Otro Instrumento Jurídico que generan afectación presupuestaria	-	-	-	-
6	Montos adjudicados en Procesos de Contratación de Menor Cuantía Obras	-	-	-	-
Total		160	3'667.312,82	201	6'840.036,11
a	Procesos Procedimientos Especiales	9	2.170,00	8	2.060,00
b	Necesidad de contratación y Recepción de Proformas - finalizada	301	-	373	-

Fuente: Sistema Oficial de Contratación Pública.

Al tercer trimestre 2025, se han ejecutado 41 procesos más de compra en comparación con el año anterior, y en monto este año ha ejecutado más de 3,1 millones de dólares que el año 2024.

En cuanto a los procesos por procedimientos especiales, estos sirven como indicador de ingresos generados por la institución; en este tercer trimestre de 2025 se mantienen los 8 procesos del trimestre anterior. Además, se reportaron 101 necesidades de contratación y recepción de proformas, relacionadas con la adquisición de bienes y servicios institucionales.

Según los registros del Sistema Oficial de Contratación del Estado (SOCE), al tercer trimestre del 2025 se han ejecutado 201 procesos por un valor total de USD \$ 6'840.036,11, por catálogo electrónico 101 procesos por USD \$ 242.421,57.

A continuación, se presentan los gráficos por el número de compras ejecutadas y por el monto ejecutado en miles de dólares americanos al tercer trimestre de los años 2021 al 2025.



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Gráfico 10

Número de Compras Ejecutadas de enero a septiembre de 2021 al 2025



Fuente: Sistema Oficial de Contratación Pública información de enero a septiembre de 2021 a 2025.

Gráfico 11

Monto en miles de dólares en Compras de enero a septiembre de 2021 al 2025



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

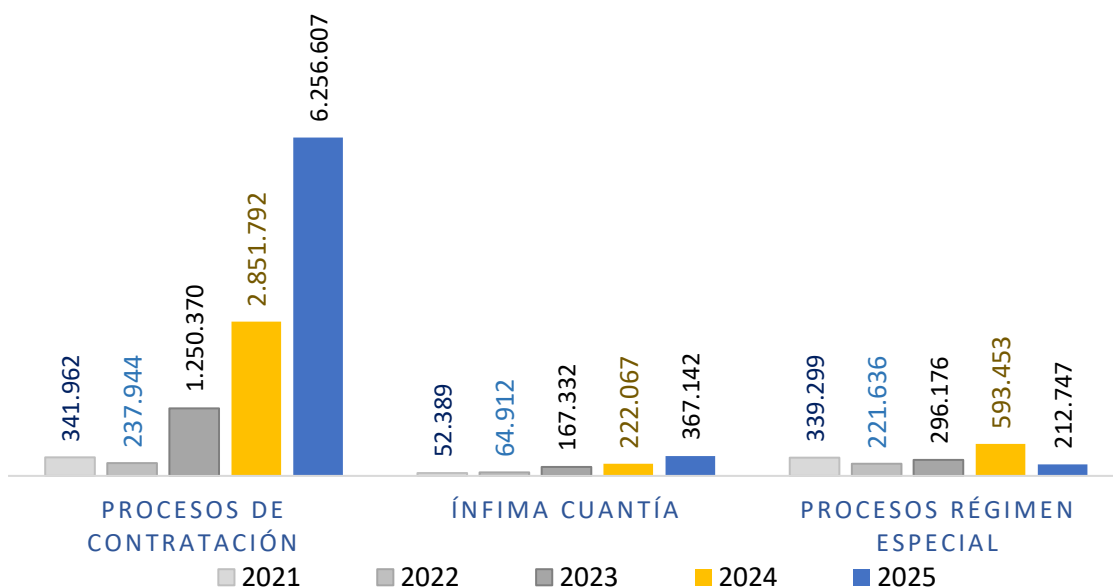
Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

MONTO EN MILES DE DÓLARES DE COMPRAS EJECUTADAS A SEPTIEMBRE DEL 2021 AL 2025



Fuente: Sistema Oficial de Contratación Pública información de enero a septiembre de 2021 a 2025.

El gráfico refleja el monto total en dólares correspondiente a las compras ejecutadas al tercer trimestre. Al igual que con el número de procesos, se evidencia un nivel favorable de ejecución en términos del valor adjudicado para los procesos de contratación y de ínfima, ya que, para los procesos de régimen especial, este año tiene menor ejecución.

De acuerdo con la planificación institucional vigente se cuenta con la siguiente programación de adquisición de necesidades para el año 2025, se presenta de forma neta mensual y de forma acumulada.

Tabla 18

Programación del número de necesidades por mes en el año 2025



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Mes	Nro. de Necesidades x mes	Monto Mensual USD \$	Nro. de Necesidades Acumuladas	Monto Acumulado USD \$
enero	19	579.257,91	19	579.257,91
febrero	25	156.559,12	44	735.817,03
marzo	54	266.238,16	98	1.002.055,19
abril	154	1.284.066,18	252	2.286.121,37
mayo	270	731.354,90	522	3.017.476,27
junio	60	2.712.113,87	582	5.729.590,14
julio	65	5.107.484,96	647	10.837.075,10
agosto	131	477.026,14	778	11.314.101,24
septiembre	30	51.773,49	808	11.365.874,73
octubre	1	1.000,00	809	11.366.874,73
noviembre	1	1.900,00	810	11.368.774,73
diciembre	5	1.487,00	815	11.370.261,73

Fuente: SOCE, octubre 2025.

Al culminar el tercer trimestre 2025, se observa en el cuadro que la planificación de adquisiciones es de 808 por un monto de USD \$ 11'365.874, y lo ejecutado corresponde a 302 procesos, por un monto de USD \$ 7'082.457,68, quedando casi un 38% por ejecutarse en compras todavía.

5 Recomendaciones

- Las personas responsables de la entrega de información de seguimiento deberán revisar las instrucciones del seguimiento y abstenerse de duplicar la información ya reportada en trimestres anteriores, particularmente en lo referente al valor de las metas y a los medios de verificación. Se ha identificado que, en algunos casos, no se ha registrado la información



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

correspondiente al periodo evaluado, como sucede en la planificación estratégica de las tres carreras de la Facultad de Ingeniería Civil;

- Las unidades administrativas y académicas responsables de la ejecución de los planes estratégicos y operativos deberán revisar el avance en el cumplimiento de sus metas, considerando que al cierre del tercer trimestre aún se evidencian metas sin ejecución;
- Las dependencias deberán revisar las metas estratégicas y operativas con niveles de ejecución superiores al 105% o inferiores al 95% (celdas rojas), a fin de identificar si la sobreejecución responde a una subestimación en el proceso de planificación o a variaciones operativas no previstas. Esta revisión permitirá mejorar la calidad de la programación futura y asegurar una formulación más precisa, ajustándose a las exigencias del modelo de acreditación y normas internas de la institución. *Ver Anexo 1 - Avance de metas alejado a lo planificado;*
- En la ejecución del PEDI, la meta 3 del OEI 1, correspondiente a la digitalización del archivo documental, no registra avances significativos, persistiendo a pesar de existir una disposición específica en la Resolución Nro. 0167-2025-CU-SO-07 de 31 de marzo de 2025, por lo que, la dependencia responsable deberá reforzar los mecanismos de control y seguimiento interno, a fin de garantizar el avance progresivo y oportuno para el cumplimiento de esta meta estratégica;
- Se recomienda a la Facultad de Ciencias Empresariales gestionar, a la brevedad, la aprobación de los Planes Estratégicos de Carrera por Consejo Directivo y, en consecuencia, tampoco de Consejo Universitario. Las carreras pendientes de aprobación son:
 - * Carrera de Administración de Empresas,



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

- * Carrera de Comercio Exterior,
 - * Carrera de Contabilidad y Auditoría,
 - * Carrera de Economía;
-
- Las carreras de Mercadotecnia y Turismo deben fortalecer sus mecanismos internos de gestión académica, con el fin de evitar retrasos en la elaboración y entrega de sus Planes Estratégicos de Carrera. Si bien la demora reportada fue atribuida al cambio de coordinadores y a la falta de conclusión del proceso por parte de los anteriores responsables, se exhorta a mantener una coordinación continua y efectiva para asegurar que los documentos actualmente en revisión y ajuste se aprueben en los plazos previstos y con plena coherencia respecto a las directrices institucionales y al Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029;
 - Se recomienda que la Facultad de Ciencias Sociales adopte medidas que aseguren el cumplimiento integral y oportuno de las observaciones emitidas por la Dirección de Planificación respecto a los Planes Estratégicos de Carrera pendientes de aprobación. Si bien estos documentos han sido remitidos en varias ocasiones desde diciembre de 2024, aún persisten ajustes pendientes que han retrasado e impedido su aprobación oportuna;
 - Las dependencias responsables de la ejecución de proyectos de inversión deberían priorizar acciones que aseguren el devengamiento oportuno de los recursos asignados, que ascienden a USD 11,6 millones. A la fecha, se registran USD 2,2 millones sin ejecución, lo que representa el 5,31% de la ejecución presupuestaria institucional, situación que requiere medidas correctivas inmediatas para evitar rezagos en el cumplimiento de los objetivos programados;
 - Las Direcciones de Planificación, Administrativa y Financiera deberán coordinar para adoptar medidas que permitan acelerar y efectivamente comprometer y ejecutar los recursos que actualmente se encuentran certificados, debido a que se



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

identificaron montos certificados que no han avanzado por los principales factores:

- Retrasos en la emisión y aprobación de los contratos;
 - Existencia de contratos y órdenes de trabajo con plazos de ejecución extensos y sin cumplimiento;
 - Retrasos por parte de los administradores de contrato en la remisión de las solicitudes de pago;
-
- Las Direcciones Financiera y Planificación deberá realizar la reformulación a la planificación de recursos presupuestarios de las dependencias, considerando únicamente los procesos de contratación que se logren devengar del recurso corriente y comprometer el recurso de capital y de inversión hasta el mes de noviembre, a fin de garantizar la ejecución oportuna de las necesidades durante el cuarto trimestre. Esto permitirá avanzar sostenidamente hacia el cumplimiento de los hitos institucionales establecidos: 81% de ejecución acumulada a noviembre y 95% al cierre del ejercicio fiscal 2025;
 - Es preciso pagar los compromisos adquiridos en el egreso del Grupo de Gasto 53 (Egreso Corriente) y 99 que están pendientes de ejecutarse por USD \$ 2.11 millones; puesto que si este recurso no es utilizado, se perderá, lo cual afectará al presupuesto del siguiente año, de dos maneras:
 - 1.- Al no ejecutar los USD \$ 2.11 millones que representan el 5%; se disminuirá la ejecución institucional en del 100 al 95%, suponiendo que el resto de los rubros se ejecuten en su totalidad;
 - 2.- Al no cancelar esos \$2.11 millones, y ya tenerlos comprometidos en pago, tocará utilizar el recurso asignando del año 2026, para estos pagos, lo cual reducirá la capacidad de inversión de la institución;



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

- Las dependencias que tienen a cargo la ejecución de necesidades (pendientes o nuevas), conforme la reforma nro. 05-2025, deberán priorizar su gestión hasta el 31 de octubre de 2025, en el caso de que fueren licitaciones o subastas e ínfimas cuantías y catalogo electrónico del grupo 53 con finalización hasta finales de noviembre 2025, y hasta el 7 de noviembre de 2025 para ínfimas cuantías y catalogo electrónico del grupo 84; y,
- Reunir al Gabinete Estratégico de Planificación Institucional para analizar el presente informe técnico y operativizar las recomendaciones.

6 Fuentes de Información

- a. Seguimiento estratégico institucional - matriz de seguimiento llenada y enviada por las dependencias ejecutoras, por el tercer trimestre 2025;
- b. Seguimiento estratégico por facultades - matriz de seguimiento llenada y enviada por las dependencias ejecutoras, por el tercer trimestre 2025;
- c. Seguimiento presupuestario - cédulas presupuestarias de enero a septiembre de los años 2021 al 2025; y,
- d. Seguimiento de compras - Sistema Oficial de Contratación Pública la ejecución de enero a septiembre de los años 2021 al 2025.

Machala, 27 de octubre de 2025

Elaborado por:

Ec. Gisell Ríos R.
**ANALISTA DE EVALUACIÓN Y
CONTROL OPERATIVO**

--



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA

D.L. NO. 69-04 DE 14 DE ABRIL DE 1969

Calidad, Pertinencia y Calidez

DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN

INF-DPLAN-004-2025

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Revisado por: Ing. Valeria Ramón C. JEFE UNIDAD DE PLANIFICACIÓN, EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO	
Aprobado por: Abg. Oscar Sánchez L. DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN	

